

3.50 F

TRENTIÈME ANNÉE N° 11 619

MARDI 8 JUIN 1982

Défaite
des sociaux-démocrates
et des libéraux
aux élections de Hambourg

Le Monde

3.50 F

LIRE PAGE 10

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,00 dir. ; Tunisie, 200 m. ; Allemagne, 1,00 DM ; Autriche, 15 sch. ; Belgique, 26 fr. ; Canada, 1,10 \$; Côte d'Ivoire, 275 F CFA ; Danemark, 6,50 kr. ; Espagne, 60 pes. ; États-Unis, 50 c. ; France, 125 fr. ; Grèce, 100 dr. ; Irlande, 125 sh. ; Israël, 20 n. ; Italie, 1.000 L. ; Liban, 500 P. ; Luxembourg, 27 L. ; Norvège, 5,00 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 50 esc. ; Royaume-Uni, 250 F CFA ; Suède, 5,00 kr. ; Suisse, 1,00 L. ; Tchécoslovaquie, 20 s. ; Turquie, 200 L. ; Venezuela, 200 b.

Tarif des abonnements page 10

5, RUE DES ITALIENS
75127 PARIS CEDEX 03
Tél. Paris 01 43 53 57 72
C.C.P. 4207 - 23 PARIS
Tél. : 246-72-23

Brusque aggravation de trois conflits armés

- SUD-LIBAN : les troupes israéliennes poursuivent leur progression
- MALOUINES : la bataille pour Port-Stanley a commencé
- TCHAD : N'Djamena est occupée par les forces de M. Hissène Habré

Le passe-droit de M. Begin

Comme à l'accoutumée, M. Menahem Begin a choisi le moment opportun pour défer la communauté internationale. La crise polonaise lui avait offert l'occasion d'annoncer formellement le Golan, territoire incontestablement syrien, sans s'exposer aux foudres des grandes puissances et des moins grandes.

En bombardant Beyrouth et d'autres agglomérations pendant quarante-huit heures, tant des centaines de Libanais et de Palestiniens, avant même que l'on sache si l'O.L.P. était responsable ou non de l'attentat odieux perpétré à Londres, contre l'ambassadeur israélien, en envahissant ensuite le Liban, le gouvernement de Jérusalem a profité de ce que les « sept grands » étaient réunis à Versailles, puis préoccupés de la crise monétaire, des crédits accordés à l'I.R.S.S. ou de la guerre des Malouines, que de la crise du Proche-Orient.

En fait, même si le sommet de Versailles n'était pas en cours, M. Begin savait d'avance qu'il n'aurait rien à craindre des États-Unis et de ses alliés. M. Reagan lui a adressé, dimanche, une lettre empreinte de sympathie et d'amitié, soulignant que Washington se confiant aux régimes internationaux, avait fermement condamné en son temps, tout autant l'agression israélienne contre l'Iran que celle de l'Argentine aux Malouines.

M. Mitterrand a été, lui aussi, en retrait. Répondant visiblement à des questions concernant le Liban, il a tout à tour « réproché » et « déploré » l'initiative israélienne, avant de céder à l'insistance des journalistes, en « condamnant » la violation de l'intégrité territoriale d'un pays, avec lequel la France entretient d'anciens et solides liens affectifs et politiques.

La « déclaration des Sept » est, dans un sens, plus complaisante. En effet, en s'inscrivant de « l'attachement de la violence », les chefs d'État réunis à Versailles paraissent reprendre à leur compte la thèse centrale de M. Begin selon laquelle les bombardements et l'invasion du Liban ne sont qu'une mesure de représailles, voire d'auto-défense, contre l'O.L.P.

Certes, les Sept s'engagent à « utiliser tous les moyens à leur disposition » pour mettre un terme aux combats. Cependant, M. Mitterrand a singulièrement limité la portée de ce texte en précisant que des initiatives ne pourraient être prises que sur la demande expresse du gouvernement libanais, lequel est écartelé et paralysé par des forces centrifuges.

Certes, les puissances occidentales avaient la résolution adoptée, à l'unanimité, par le Conseil de sécurité invitant Israël à retirer « sans délai » ses troupes du Liban tout en lui demandant de répondre à cette requête « dans un délai de vingt-quatre heures ».

Malgré tout, M. Begin ne s'inquiète sans doute pas trop des conséquences pratiques d'une résolution qui viendrait s'ajouter à tant d'autres, dont il n'a pas tenu compte, notamment parce que les États-Unis n'ont jamais hésité à opposer leur veto à toute proposition de sanctions. M. Begin n'a pas tort de penser qu'il bénéficie d'un passe-droit qui lui permet de poursuivre en toute quiétude, la mise en œuvre de sa stratégie belliqueuse.

Alors que la deuxième Assemblée générale extraordinaire des Nations unies consacrée au désarmement s'ouvre, ce lundi 7 juin, à New-York, les conflits en cours s'intensifient, notamment au Proche-Orient, aux Falkland et au Tchad.

• AU SUD-LIBAN, les forces israéliennes poursuivent leur progression, ce lundi en fin de matinée, sur un front de soixante kilomètres, de Saïda sur la

côte méditerranéenne au mont Hermon. Cette offensive lancée sur trois axes principaux depuis dimanche midi, se heurte à une vive résistance des Palestiniens, inférieurs en nombre, qui ont déjà perdu, avec le château de Beaufort, leur principal point d'appui.

Les forces israéliennes, bousculant les « casques bleus » de l'ONU sans les affronter — à l'exception d'un accrochage mineur avec le contingent norvégien — seraient presque au contact de forces syriennes à Jarmak, au nord-est de Nabatyeh.

Les opérations israéliennes ont dominé les conversations politiques, dimanche, à Versailles, où M. Mitterrand, après des hésitations, a condamné l'initiative de Jérusalem, et d'où le président Reagan a envoyé un message à M. Begin pour lui demander d'interrompre son offensive.

• DANS L'AFFAIRE DES MALOUINES, les Sept ont exprimé leur solidarité avec la Grande-Bretagne, tout en conseillant à Mme Thatcher d'accepter des négociations sur le sort des îles une fois les opérations militaires terminées. Tel ne paraît pas être l'état d'esprit du premier ministre britannique. Il semble bien, en revanche, que la bataille pour Port Stanley ait commencé dimanche : selon un envoyé spécial de la télévision britannique, des opérations d'une « grande audace » sont en cours pour hâter la reddition des troupes argentines. Londres a d'autre part, confirmé que les trois mille cinq cents hommes, transportés par le Queen Elizabeth, avaient été débarqués, et Buenos-Aires a fait état, ce lundi matin, de combats à proximité de Port Stanley.

Ce conflit sera au centre des discussions que le président Reagan aura mardi et mercredi à Londres avec Mme Thatcher. Le président des États-Unis a quitté lundi matin Paris pour Rome, où il doit avoir des entretiens successifs avec Jean-Paul II et les dirigeants italiens. C'est dans la soirée qu'il se rend à Londres où a eu lieu dimanche, une importante manifestation pacifiste. D'autres manifestations de ce genre ont eu lieu pendant le week-end notamment à Rome (trois cent mille personnes), à Copenhague et à Anvers. (Lire page 2.)

BEYROUTH : exode et dévastation

De notre correspondant

Beyrouth. — Mettant à exécution une menace latente depuis des mois, l'armée israélienne a envahi le Liban, dimanche 6 juin, peu avant midi. Lundi matin, elle avait occupé le château de Beaufort, position stratégique palestinienne et elle encerclait les villes de Tyre et de Nabatyeh dont elle contrôlait les abords sans y avoir pénétré.

De même, elle avait, soit par des colonnes terrestres, soit par débarquement d'éléments transportés par mer, occupé des positions bien au nord du fleuve Litani.

On note ici avec jubilation que si l'aviation israélienne a systématiquement coupé les voies de communication entre le Sud et le

JÉRUSALEM : une « opération limitée »

De notre correspondant

Jérusalem. — « Une opération limitée » : l'expression a été employée par M. David Kimche, directeur général du ministère des affaires étrangères, dans une interview à la radio dimanche soir. Il confirmait ce qu'on

laisait entendre dans tous les milieux politiques de Jérusalem depuis l'annonce de l'entrée des troupes israéliennes au Sud-Liban et ce que, quelques heures plus tôt, M. Begin avait lui-même précisé dans un message adressé au président Reagan, qui, pour la deuxième fois en deux jours, venait de lui demander de faire preuve de « retenue ».

Les journaux israéliens, ce lundi matin, mettent l'accent sur ce point, en soulignant que le nom donné à l'opération — « Paix pour la Galilée » — en définit clairement le but.

FRANCIS CORNU.

(Lire la suite page 3.)

reste du pays, elle les a laissés quasi intacts au Sud même, dans la région qu'elle se propose d'acquiescer.

LUCIEN GEORGE.

(Lire la suite page 2.)

AU JOUR LE JOUR

L'opération lancée au Sud-Liban par Israël a été couramment baptisée « Paix pour la Galilée ».

Compte tenu de la tournure prise par les événements dus à cette paix, la

PAIX

communauté internationale — et notamment les pays riches qui se sont déclarés « bouleversés » — devrait, de toute urgence, supplier M. Begin de faire la guerre.

BRUNO FRAPPAT.

• AU TCHAD, les forces de M. Hissène Habré, au terme d'une offensive qui n'a pas rencontré de résistance sérieuse, ont pénétré dans N'Djamena. On était sans nouvelles, ce lundi en fin de matinée, de M. Goukouni Oueddei, chef de l'État, qui la veille encore, avait refusé toute négociation avec son adversaire. (Lire page 4.)

Les recommandations du sommet de Versailles

- ÉCHANGES EST-OUEST : limiter les crédits d'exportation
- MONNAIE : ébauche d'une coopération entre le dollar, l'ECU et le yen

En conclusion du sommet de Versailles, a été publiée, dimanche, une déclaration dont les deux points principaux concernent les relations Est-Ouest et la coopération monétaire entre pays participants au sommet.

Les États-Unis ont obtenu le principe d'une « limitation » des crédits à l'exportation, publics et privés, dont bénéficierait l'I.R.S.S. et ses alliés de l'Est. Ils ont obtenu, en outre, de « gérer avec prudence » leurs relations financières avec ces pays. L'évolution des relations avec les pays de l'Est fera l'objet d'un examen périodique (tous les six mois). Les Sept s'engagent à renforcer le système de contrôle sur l'exportation des biens stratégiques.

Le secrétaire américain au Trésor se déclare « plus que satisfait » de l'accord. Les Européens et notamment les Allemands semblent estimer qu'il n'existe pas en certains développements des échanges existants. M. Mitterrand a déclaré qu'il ne fallait pas faire de cette question un « instrument de tension » ; la France est prête à se conformer à toute décision prise collectivement, à condition qu'elle soit respectée par tous.

Sur le plan monétaire, une certaine ambiguïté règne sur la portée de l'engagement que les Sept et la C.E.S. ont souscrit. Ils se sont engagés à « travailler à une évolution constructive et ordonnée du système monétaire ». Il y aurait ébauche d'une

coopération entre le dollar, le yen et l'ECU. Les pays concernés devraient poursuivre « des objectifs économiques et monétaires à moyen terme », dont le contenu reste à préciser. Les participants sont convenus de procéder, si nécessaire, à des interventions sur les marchés des changes, en vue de « contrebalancer des situations de désordre ». Pour les Américains, cette formulation n'implique aucun changement par rapport à la façon dont les changes flottants sont gérés.

Les Sept et la Communauté se sont déclarés prêts à engager des négociations globales Nord-Sud.

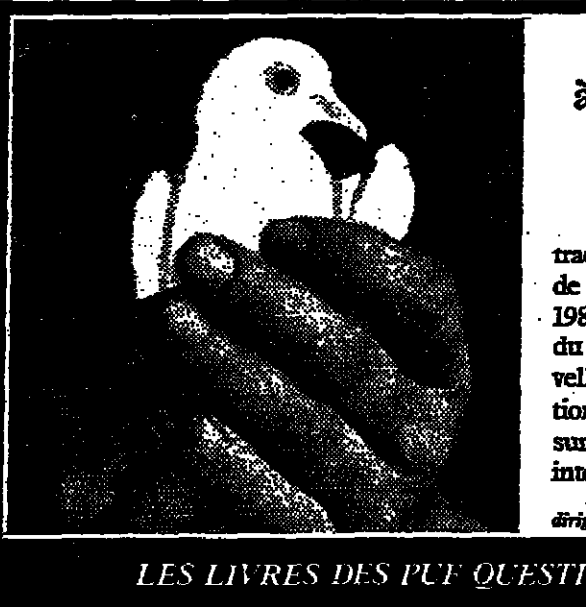
Coup d'épée dans l'eau ou étape décisive ?

par PAUL FABRA

Le sommet de Versailles constitue-t-il une première étape vers la reconstitution progressive d'un système monétaire international digne de ce nom, comme semblerait en être convaincus les membres de la délégation française, à commencer par son chef, le président de la République ? Ou bien la résolution des Sept (et de la C.E.S.) ne changera-t-elle rien ni aux pratiques actuelles,

ni à la doctrine dont se sont réclamés jusqu'à maintenant les dirigeants américains ? Selon cette doctrine, c'est aux libres forces du marché de déterminer la valeur des monnaies, les interventions des banques centrales étant simplement destinées à s'opposer à des désordres momentanés ou à des mouvements

spéciaux passagers sans rapport avec les données fondamentales du marché (inflation, déficit budgétaire, état des balances des paiements, etc.) ? La réponse à cette question ne se trouve pas dans les différentes lectures que l'on pourra faire de la déclaration commune, ce qui voudrait dire qu'il suffirait que



Le Proche-Orient à la recherche de la paix. (1973-1982)

Par Philippe Rondot.

Philippe Rondot, dans cet ouvrage, trace les différentes étapes du processus de paix qui, entre octobre 1973 et avril 1982, a profondément modifié le visage du Proche-Orient, y introduisant de nouvelles données tant sur le plan des évolutions internes des États de la région, que sur celui des rapports arabo-israéliens et internationaux.

Collection « Perspectives Internationales » dirigée par Charles Zorge - 216 pages - 98 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

A L'OPÉRA DU NORD

Le vrai Boris...

L'Opéra de Lille vient de représenter Boris Godounov de Moussorgski, ce qu'aucun théâtre en France n'avait osé faire jusqu'ici, les uns s'en tenant à l'arrangement de Rimski-Korsakov, dont l'esthétique, séduisante en soi, se situe aux antipodes des intentions de l'auteur, les autres à l'arrangement, plus respectueux mais délibérément hybride, de Chostakovitch.

La partition originale, telle que l'a voulu Moussorgski en 1872, a pourtant été publiée à Londres dès 1923, mais il aura fallu encore un demi-siècle, une seconde édition (Oxford University Press) et la parution d'un enregistrement — à moitié satisfaisant du reste — pour que l'on s'avise de rendre justice à l'original sur une scène française.

Cette dernière précision est importante car, en 1895, D.E. Inghelbrecht avait dirigé en concert la partition originale pour la radio avec l'Orchestre national ; il reprit l'œuvre régulièrement depuis, et la tradition s'est perpétuée après lui.

On mesure mieux la force incroyable de la routine qui règne dans les théâtres lorsqu'on songe à l'obstination des directeurs auxquels l'occasion a été donnée, en France plus qu'en aucun autre pays peut-être, d'entendre depuis cinquante-cinq ans le véritable Boris sur les ondes sans remettre leurs habitudes en question...

GÉRARD CONDE.

(Lire la suite page 13.)

Pages 23 à 26

UNE SEMAINE
AVEC LE LANGUEDOC-
ROUSSILLON

Aujourd'hui : la politique,
la gauche à la recherche
d'hommes neufs.

Page 7

LE YÉMEN ÉCARTELÉ

Le début d'un reportage
d'ERIC ROULEAU

MALOUINES

A Michel Tatu, qui avait évoqué les erreurs commises par la Grande-Bretagne et les Etats-Unis dans l'affaire des Malouines, Jean-Alphonse Bernard réplique qu'il s'agit là, à son avis, d'une guerre « utile ». Ce n'est pas l'avis du Péruvien Alberto Vivanco, pour qui M^{re} Thatcher et ses alliés pratiquent une politique à courte vue, ni de Christian Caubet, qui juge le dossier juridique britannique moins bon qu'on ne veut bien le dire. Quant à Jan H. Brunn, il se préoccupe des moyens de construire une paix globale et suggère, à cet effet, d'installer dans les terres australes des dizaines de milliers d'éoliennes capables de produire de vastes quantités d'énergie.

La paix et le vent

par JAN H. BRUNN (*)

Le conflit anglo-argentin a attiré l'attention sur les archipels qui sont les mers australes. La France, comme on sait, en possède un bon nombre. Les îles aujourd'hui contestées dans le sang sont précisément les seules qui soient habitées et dont l'occupation soit fondée sur le droit de ceux qui ont eu le courage de mettre en valeur ces terres désolées, battues par les vents péri-antarctiques.

Mais ce n'est pas ce droit naturel qui emportera la décision. Le compromis recherché en vain depuis vingt ans ne sera, une fois de plus, que le constat d'un rapport de forces. Il sera fragile, car aucun pays ne peut monter une garde permanente autour du vaste archipel; son enjeu stratégique sera illusoire alors que les satellites surveillent toutes les mers du globe et l'action politique prend à revers les dispositifs militaires, comme on le voit en Amérique centrale et comme on peut s'en convaincre en écoutant les incessantes émissions en langue espagnole sur les ondes courtes. Au lieu de vouloir préserver un statu quo archaïque, ne pourrait-on tenter de construire une paix globale et positive en cherchant de quelle manière toutes les îles et les péninsules des mers australes pourraient être mises en valeur par tous et pour tous ?

Quelles seraient les ressources nouvelles capables de susciter une grande entreprise commune ? La pêche est déjà réglementée, bien ou mal contrôlée. La recherche pétrolière vit dans le secret et la concurrence; elle serait d'ailleurs, dans ces régions, encore plus coûteuse et plus dangereuse qu'en mer du Nord. Au risque, consciemment assumé, de faire rimer dans les dramatiques circonstances actuelles, on voudrait suggérer ici que cette entreprise salubre pourrait être la capture de l'insaisissable énergie du vent.

Du point de vue climatique et écologique, la zone des 40 ou 50° de latitude sud, celle des *roaring forties*,

est la plus propice à la mise en œuvre de l'énergie éolienne en raison de la régularité des vents (trois cents jours par an aux Kerguelen) ainsi que de l'absence ou de la faible densité de la population. Les oiseaux s'habituent vite à ces engins ailés, étranges mais inoffensifs.

Du point de vue technique et économique, la constance des vents d'ouest permettrait de faire des éoliennes d'orientation fixe, donc solides. Elles devraient pouvoir durer des dizaines d'années avec un entretien réduit grâce aux progrès réalisés dans les roulements et les lubrifiants. Le courant fourni alimenterait des installations automatisées et télécontrôlées pour l'électrolyse de l'eau de mer en vue de la production et du conditionnement de l'hydrogène. Le stockage et le transport de celui-ci sont bien maîtrisés depuis qu'on s'en sert pour la propulsion des fusées. Son utilisation dans des centrales électriques ne poserait pas de problèmes sérieux et c'est le seul combustible qui soit totalement non polluant. En alignant des éoliennes d'une puissance moyenne de 1 MW le long des terrasses étagées sur la face ouest des îles et des péninsules, y compris la Terre de Feu et le Chili méridional, leur nombre pourrait être de l'ordre de cinq cent mille, soit une production annuelle de plusieurs milliards de mégawatts.

La capture du vent se fait au grand jour, elle exige la paix et la confiance réciproque. Les grandes et moyennes puissances abandonneraient leurs prétentions sur les îles désertes. Dans les régions semi-habitées, la concession du sol donnerait un droit à l'utilisation directe du courant électrique. Si une commission internationale de géographes, de météorologistes et de techniciens pouvait être réunie pour faire l'inventaire des possibilités, ne serait-ce pas déjà une rupture avec l'esprit de possession et de guerre ?

(*) Professeur émérite de l'université Paris-Sud.

Réplique à... Michel Tatu

Une guerre « utile »

M. Jean-Alphonse Bernard, de Paris, nous fait part des « plus sérieuses réserves » qu'il appelle à son avis l'article de Michel Tatu dans le Monde du 25 mai. Il écrit :

QUE dit M. Tatu en substance ? Que l'Amérique s'est trompée à trois reprises dans cette affaire, et que l'Angleterre a tort de vouloir défendre sur ces terres désolées, au prix de la vie de ses soldats, un principe de bien mince valeur puisqu'elle sera, en toute hypothèse, contrainte d'accepter *in fine* un compromis boiteux qu'elle aurait dû admettre d'entrée de jeu. L'Union soviétique serait le seul gagnant de la guerre des Malouines.

L'estime qu'il n'en est rien et que le conflit anglo-argentin, en devenant une guerre ouverte mais limitée, porte en lui des caractères positifs qu'il faut souligner.

En premier lieu, la guerre est populaire de part et d'autre : en Grande-Bretagne, où la nation est unanime à soutenir le gouvernement, en Argentine, où le peuple, anesthésié par un demi-siècle de régime militaire, fait corps avec une armée qui se bat pour la première fois.

Loin d'être un gâchis, cette guerre va s'avérer utile et probablement bénéfique :

a) A l'Argentine, qui est appelée à se mesurer — pour la première fois depuis son indépendance — à un grand adversaire, encore que la junte ait probablement escompté s'en tirer sans combat ;

b) Au Royaume-Uni, qui a pris les armes pour soutenir une juste querelle ;

c) Au monde occidental, qui, en manifestant sa solidarité avec lui, se montre prêt à défendre deux principes fondamentaux : l'intégrité ter-

ritoriale et l'autodétermination des populations.

C'est qu'il y a des guerres justes comme il y en a d'injustes, des guerres utiles ou nécessaires comme il y a des aventures absurdes et des tueries inutiles. Comment en juger-t-on ?

Par l'examen de ce qui se serait passé si celui qui engage ou accepte le combat ne le faisait pas. Je prendrai un seul exemple. De même que Sadate ne pouvait admettre que son pays, l'armée et l'Etat égyptiens demeurent sous le coup du désastre de 1967, restant longtemps encore exposés à la subversion la plus insidieuse et à une décomposition fatale et qu'il ne pouvait donc retrouver l'efficacité et l'honneur qu'en faisant la guerre du Kippour, de même M^{re} Thatcher se devait de punir, si elle en avait les moyens, une agression caractérisée contre le territoire national et les sujets britanniques qui l'habitent. Car aucun compromis acceptable ne lui a été proposé, du fait de la junte argentine. La honte et l'avilissement eussent été, désormais, le lot de la Grande-Bretagne. Aucun démocrate ne peut le souhaiter.

Quelles eussent été les conséquences pour les autres acteurs ou pour les amis des protagonistes sur la scène mondiale ?

Le militarisme argentin, qui, depuis cinquante ans, a réussi à maintenir en état de délabrement avancé l'économie du pays potentiellement le plus riche du continent, parce qu'il n'a jamais pu ou su reconstruire l'Etat, en eût été démesurément renforcé.

L'alliance atlantique aurait subi un coup mortel, aux conséquences incalculables. Vous imputez aux Etats-Unis trois échecs — ou trois erreurs — à cet égard. Outre qu'un échec n'est pas forcément une erreur, vous savez bien que les

Etats-Unis ont moins de prise sur l'Angleterre actuelle ou passée que la France sur l'Algérie ou le Maroc. Mais, surtout, l'erreur majeure de Washington eût été de faire pression sur Londres pour l'inciter à accepter un compromis désavantageux pour la Grande-Bretagne, ou, ayant échoué à le faire, de ne pas prendre parti pour elle, c'est-à-dire en fin de compte pour le belligérant qui a pour lui le droit et la force.

L'image des Etats-Unis serait irrémédiablement ternie aux yeux de toute l'Amérique latine. Tout dépend de l'issue de la guerre : tient-on longtemps rigueur à un vainqueur raisonnable ?

Car c'est la guerre, désormais, qui impose sa terrible logique, et non point un système international dont nous savons qu'il est sans valeur et sans force. Dans ce monde imparfait et dans ce siècle de fer, ce sont les nations qui, par l'usage qu'elles font de la force temporelle par la raison, peuvent maintenir un semblant de droit et d'ordre.

La victoire de la Grande-Bretagne — si elle est suivie d'un accord politique raisonnable — sera celle de tout l'Occident. Je ne vois pas qu'il y ait là pour le Kremlin matière à se réjouir mais je vois bien le parti qu'il tirerait de sa défaite.

[Ce n'est pas parce qu'une guerre est populaire qu'elle « comporte des caractères positifs », et encore moins qu'elle s'annonce « bénéfique ». Mais, surtout, il ne semble pas que la Grande-Bretagne fasse usage, particulièrement ces derniers jours, de « la force temporelle par la raison ». Au contraire, en cherchant la victoire totale que sera l'« élimination complète et définitive des troupes argentines », Mme Thatcher ne peut que s'éloigner de « l'accord politique raisonnable » qui a les préférences de notre correspondant (tout comme les nôtres). Rappelons que le premier ministre a rejeté les propositions de règlement qu'elle avait elle-même formées, déclarant qu'elles n'étaient plus valables. — M. T.]

Une politique à courte vue

par ALBERTO VIVANCO (*)

La guerre des Malouines illustre de façon éloquentes les graves différends qui peuvent surgir entre les pays hautement développés et ceux du tiers-monde. Un orgueil démesuré, en effet, empêché Londres de comprendre et de satisfaire les revendications que la République Argentine a formulées depuis l'occupation de l'archipel en 1833 par les Britanniques. Pas un seul document juridique n'a été signé qui reconnaisse cette occupation effectuée par la force. La délégation britannique au Conseil de sécurité des Nations unies a fait valoir qu'elle s'était réalisée « sans tirer un seul coup de canon ». Mais il n'y a rien là qui ait valeur juridique. A moins de justifier l'occupation de l'Australie et des Sudètes par Hitler, sciemment, elle aussi, sans un coup de fusil.

L'erreur fondamentale des Occidentaux, c'est de ne pas avoir engagé de négociations sur ce grave problème international. Elle est due à la morgue de la Grande-Bretagne, qui a obtenu, au nom du droit, le soutien de la C.E.E.

En réalité, de tous les Etats latino-américains, la République Argentine était le pays le plus attaché à l'Europe. Sa position tiers-mondiste s'était bien adoucie. Elle se considérait comme un pays « atlantique », dont les intérêts économiques et culturels se situaient d'abord dans la zone européenne; sa marine de guerre s'est inspirée du modèle anglais; en dépit de ses rapports commerciaux avec l'U.R.S.S., elle est toujours restée le pays le plus anti-communiste de cette partie du monde.

La politique de la Grande-Bretagne, soutenue par les Etats-Unis, a détruit pour longtemps le prestige que ce pays pouvait conserver en Argentine et dans d'autres Etats latino-américains. La mentalité égoïste et provinciale de M^{re} Thatcher, sous-produit tardif de lord Kitchener et de Churchill, s'opposait à la restitution des Malouines à l'Argentine, a empêché celle-ci de se rapprocher encore davantage de l'Occident. Tous les pays latino-américains ont vu dans l'intervention militaire du Royaume-Uni un geste d'insolence qui lui coûte d'ailleurs cher, tandis que l'héroïsme de ses aviateurs vaut à l'Argentine l'admiration d'une grande partie du monde.

Dans ce processus, la déroute politique de l'Europe est évidente et la responsabilité des Etats-Unis énorme. Le traité interaméricain d'assistance réciproque (TIAR) a cessé d'exister, au moins en ce qui concerne l'« assistance » nord-américaine face à une incroyable agression étrangère. Et l'Organisation des Etats américains (O.E.A.) sait que la politique impérialiste de la Maison Blanche n'a pas changé. Les

Etats latino-américains savent, dorénavant, à quoi s'en tenir, ce qui signifie que l'U.R.S.S. prend et prendra de plus en plus d'importance dans l'hémisphère. M^{re} Thatcher mériterait de recevoir l'ordre de Lénine.

Une détérioration des rapports Nord-Sud semble inévitable puisque le conflit a peu à peu acquis ce caractère. Ce n'est pas par hasard que l'anticolonialisme est le facteur qui unit toutes les tendances du mouvement non aligné. L'échange de courriers entre Fidel Castro et Galtieri est significatif à cet égard. Dans ce contexte, toute initiative tendant à dynamiser le dialogue Nord-Sud sera accueillie, dans le meilleur des cas, par le Sud avec un fort et légitime scepticisme. La cause argentine est une cause juste. En représentant possession de ce qui a toujours été territoire de la République, le gouvernement argentin a franchi, quels qu'en soient les résultats, une page historique. Si le Royaume-Uni reprend possession de cette colonie et sanctionne l'agression commise en 1833, ce ne sera pas pour longtemps. Le prix à payer une fois les îles privées du secours permanent de l'Argentine éprouvera encore un peu plus l'économie britannique chancelante et ajoutera aux nombreux problèmes auxquels doivent faire face les Etats-Unis. Tout cela pour une politique à courte vue et contraire au sens de l'histoire.

(*) Journaliste péruvien.

Bonne foi, bon droit, bonne date

par CHRISTIAN CAUBET (*)

Nous voici parvenus au problème de fond : celui de la légitimité de la possession, par rapport au droit. On peut la fonder sur la découverte et/ou sur l'occupation.

Découverte ? Le Royaume-Uni l'attribue à John Davis, en 1592, en ignorant que les îles figuraient déjà sur des cartes nautiques dressées par les Espagnols en 1522, 1529, 1536, et 1541, sous le nom d'îles de San Anton, Sanson, de Los-Fastos ou de Los-Leones.

Occupation ? Elle fut recommandée en 1748 à l'Amirauté britannique par le commodore Anson, mais ne fut pas effectuée, peut-être par respect des traités, qui interdisaient aux Britanniques de naviguer et de s'approcher à moins de 10 milles marins des colonies espagnoles, ou de faire du commerce avec elles.

Le 5 avril 1764, Bougainville fonde Port-Louis, où il établit cent trente personnes; et le 23 janvier 1765 l'Anglais Byron — grand-père du poète — fonde Port-Égmont, où s'établit l'année suivante une garnison. L'Espagne obtient de Louis XV qu'il reconnaisse ses droits sur les îles et lui remette Port-Louis; ce qui est fait moyennant indemnisation. Le gouverneur espagnol de Buenos-Aires envoie ensuite une expédition qui détruit les installations britanniques le 1^{er} juin 1770. Après avoir négocié, les Anglais se retirent des Malouines le 22 mai 1774; jusqu'en 1811, dix-neuf gouverneurs nommés par l'Espagne se succèdent dans les îles.

A partir de 1810, les troubles occasionnés par la conquête de l'indépendance font négliger les îles, sur lesquelles le drapeau argentin est hissé le 6 novembre 1820, en conformité avec les principes élémentaires en matière de succession d'Etats : l'Argentine est l'héritière des droits et obligations de la viceroiété du Rio de la Plata, et c'était en toute légitimité que le 30 mai 1810 la junta de gobierno de Buenos-Aires avait ordonné le paiement de la solde du gouverneur des Malouines.

En 1825, lors de la signature d'un traité d'amitié, de commerce et de navigation avec l'Argentine, les Anglais ne font aucune objection à sa présence sur les îles. Mais ils élèvent des droits souverains sur l'archipel le 18 novembre 1829, à la suite du décret pris par le gouverneur de Buenos-Aires le 10 juin et créant un commandement politique et militaire ayant juridiction sur les Malouines et les îles situées près du cap Horn.

Du 3 au 5 janvier 1833, les Anglais s'emparent des Malouines et expulsent leurs habitants. Certains sont faits prisonniers; amenés en Grande-Bretagne pour y être jugés, ils ne furent pas, motif pris du fait que les événements « ne s'étaient pas produits sur le territoire de l'Empire ».

Les îles changent de nom, mais restent les Malouines pour tous les Argentins.

Aujourd'hui, les troupes britanniques tentent de reconquérir les Falkland au nom des principes sur lesquels s'appuient leurs diplomates : démocratie, légalité, liberté pour les habitants de l'archipel de choisir leur mode de vie, respect des décisions des Nations unies.

La démocratie constituerait un argument, si tout au long de la tragédie de son absence en Argentine à partir de 1976, la junte avait été dénoncée pour les atrocités qu'elle a perpétrées ou ordonnées. Mais l'indignation actuelle n'est malheureusement qu'un moyen de renforcer l'engagement des convictions qui cimentent le « bon » droit britannique.

Quant au respect de la légalité et des décisions de l'ONU du 16 décembre 1980. De quelles décisions s'agit-il ? De la résolution n° 1614 de l'Assemblée générale sur la concession de l'indépendance aux pays et aux peuples coloniaux ? Des deux critères retenus pour justifier la décolonisation, autodétermination des peuples et intégrité territoriale, la Grande-Bretagne choisit le premier tandis que l'Argentine soutient le second. Ce qui ne fait guère avancer vers une solution. En 1961, la résolution 1654 (XVI) crée le comité spécial de décolonisation dont le sous-comité III inclut en 1964 les Falkland (Malvinas) parmi les territoires à décoloniser. La résolution 2065 (XX) reconnaît, le 16 novembre 1965, l'existence d'une controverse entre l'Argentine et le Royaume-Uni quant à la souveraineté sur l'archipel. Il est donc recommandé aux deux parties de négocier.

Cette légalité-là a été violée de diverses manières par la Grande-Bretagne. S'agissant de l'obligation de décoloniser, il n'y avait que deux solutions. Ou bien donner aux Kelpers (1) la possibilité d'exercer le droit à l'autodétermination, ou bien négocier avec l'Argentine la restitution de l'archipel. Or la première solution n'a jamais été évoquée avant le 2 avril. Quant à l'obligation de négocier, le droit international l'assortit de celle de le faire de bonne foi. Pendant les dix-sept années qu'ont duré les « négociations », les manœuvres dilatoires ont constitué le constante essentielle du Foreign Office, et l'accord de 1971 n'a été qu'un moyen — dont l'Argentine supportait les charges — d'amorcer la vie des Kelpers sans permettre d'évoquer le problème de fond.

Que les dirigeants des pays nantis soient solidaires dans leurs interprétations et complémentaires dans leurs actions vis-à-vis du tiers-monde, dès lors que leurs intérêts sont effectivement menacés, ne constituent pas une véritable surprise. Mais ils pourraient nous faire la

(*) Assistant à l'université de Santa-Catarina (Brésil).

grâce de ne pas nous sermonner. Le tiers-monde, né dans et par la décolonisation, est assez grand et toujours assez misérable pour choisir ses propres critères en matière de qualification de situations) coloniales.

Une dernière date, et encore du bon droit.

Il s'agit de la résolution 502 du Conseil de sécurité, adoptée le 3 avril dernier sur proposition de la Grande-Bretagne, qui occupe donc simultanément les fonctions de juge et partie, d'interprète et de procureur, de force morale et de police.

Dans 90 % des articles de presse qui en font état, il est rappelé que la résolution 502 « exige le retrait immédiat de toutes les forces argentines des îles Falkland ». Et seulement cela. Ce qui fait porter à l'Argentine les responsabilités de la situation actuelle de guerre et de la violation d'une décision des Nations unies. Mais il ne s'agit que du deuxième point du dispositif. Le premier point « exige une cessation immédiate des hostilités ». Toutes les actions militaires entreprises par le Royaume-Uni violent donc également la résolution 502, et l'on ne manquera pas d'épiloguer sur le paradoxe de savoir si elles ne violent pas aussi l'article 51 de la charte qui reconnaît aux membres des Nations unies « le droit naturel de légitime défense » lorsqu'ils sont « l'objet d'une agression armée » mais qui limite l'exercice de ce droit dans le temps, puisqu'il ne vaut que « jusqu'à ce que le Conseil de sécurité ait pris les mesures nécessaires pour maintenir la paix et la sécurité internationales ».

Reste le troisième point de la résolution 502, qui demande aux deux gouvernements « de rechercher une solution diplomatique à leurs différends », dans le respect des buts et principes de la charte. S'il y a un « vainqueur », voudra-t-il négocier quoi que ce soit ? Les autorités britanniques, à peine leurs troupes s'étaient-elles emparées de la Géorgie du Sud, s'opposaient tout net à son inclusion dans le champ des négociations. Elles ne parlent plus que d'évacuation ou de capitulation.

Il y a pourtant une solution juridique qui est dans le cadre du droit traditionnel : le condominium. Elle prend acte de la concurrence des souverainetés sur un territoire contesté, permet d'en réglementer l'exercice, institutionnalise la coopération entre les deux États dominants et, l'imagination fertile des juristes aidant, peut intégrer toutes les modalités susceptibles de résoudre les problèmes particuliers. Celui des Kelpers n'est pas le moindre, mais il est à l'heure actuelle beaucoup plus un prétexte qu'un obstacle, et les solutions ne manquent pas, qui garantiraient leur droit à une identité propre, dans le cadre d'un condominium placé sous la égide des Etats-Unis sous la seule responsabilité des parties au litige.

(1) Habitants des Malouines.



LE SOMMET

Certains ambiguïtés demeurent sur les questions monétaires et commerciales

La déclaration des sept chefs d'Etat et de gouvernement et des représentants des communautés européennes pour la désigner par son appellation officielle, est un document relativement court, ne comportant que huit paragraphes assortis d'un « engagement monétaire international » d'une page et demie divisé en sept points.

Jusqu'à dimanche au début de l'après-midi, les délégations auront travaillé d'arrache-pied pour mettre au point la déclaration commune qui porte essentiellement sur les problèmes économiques et financiers et plus spécialement sur le commerce Est-Ouest et les relations monétaires internationales. Les textes établis dans les différentes langues ont été rédigés de telle façon, a précisé M. Mitterrand, qu'il paraît au nom des Sept au Palais des Congrès, qu'aucune interprétation divergente ne puisse prévaloir.

C'est pourtant un fait qu'une double ambiguïté n'a cessé de régner pendant toute la conférence sur le sens et la portée des principales résolutions prises, comme l'attestent les déclarations effectivement différentes, sinon divergentes, que n'ont cessé de faire d'une part les membres de la délégation américaine, notamment le secrétaire au Trésor, M. Sprinkel, et d'autre part les membres de la délégation française, M. Delors. De même en ce qui concerne notamment le commerce Est-Ouest, on pouvait percevoir plus que des nuances dans les interprétations données devant les journalistes.

La « surveillance » des fonds

Le premier point de l'annexe en question porte sur un principe affirmé depuis longtemps par notamment les Américains et les Allemands, à savoir qu'on ne peut attendre de progrès de la stabilité que d'une convergence des politiques destinées à réduire l'inflation (objectif cité en premier lieu). Ce qui est plus nouveau (et plus conforme aux vues françaises actuelles), c'est que la stabilité des monnaies est aussi liée au développement de l'emploi et au redémarrage de la croissance. Notons qu'au départ les Français auraient préféré qu'on ne parle pas de convergence de politiques mais plutôt de convergences de « situations » pour laisser à chaque pays la liberté la plus complète des moyens à mettre en œuvre pour obtenir le résultat commun. Seul M. Delors,

d'une part par le secrétaire américain au Trésor, et d'autre part par les membres de la délégation allemande dont le comte Lambsdorff, ministre de l'économie, M. Lahnstein, ministre des finances, ainsi que les membres de la délégation française.

Voici les principales questions qui auront été traitées :

● **L'ENGAGEMENT MONÉTAIRE INTERNATIONAL.** — La rédaction de la déclaration ne permet guère de trancher la question de savoir quelle sera dans l'avenir la portée de l'engagement en question. Les résolutions prises ont pour la plupart un air connu, même s'il est vrai que depuis plusieurs années on n'avait pas, comme l'a dit M. François Mitterrand dans sa conférence de presse finale, entendu une déclaration aussi nette que la suivante : « Nous travaillerons à une évolution constructive et ordonnée du système monétaire international par une coopération plus étroite entre les autorités représentant les monnaies d'Amérique du Nord, du Japon et des communautés européennes en vue de poursuivre des objectifs économiques et monétaires à moyen terme. » L'affirmation d'un système bipolaire entre l'Europe, l'Amérique du Nord et le Japon, idée lancée depuis déjà plusieurs années (notamment par les Français) trouve ainsi une expression officielle.

L'annexe de la déclaration qualifiée d'« engagement monétaire international » est sensée préciser quel est le contenu de l'objectif ainsi fixé.

dans ses interventions, a franchi un pas de plus en précisant qu'à moyen terme la coopération internationale devrait aboutir à la définition de ce qu'il a appelé des « zones de transience » pour l'évolution des cours des différentes monnaies. M. Schmidt a, pour sa part, qualifié de « progrès » devant les journalistes la résolution monétaire de Versailles. Le chef du gouvernement allemand ayant, d'une façon générale, été peu prolixe de propos, comme s'il se réservait pour la réunion ministérielle de la semaine prochaine à Bonn.

Quant au renforcement de la coopération monétaire, il doit se faire en liaison avec le Fonds monétaire international qui a le rôle qu'il a d'exercer une surveillance sur l'évolution des différents devises. Jusqu'alors le F.M.I. a été incapable de définir de façon suffisamment précise quel pourrait être, concrètement, ce rôle de surveillance qui lui a été expressément reconnu par les accords de la Jamaïque de janvier 1976 qui avaient, comme on le sait, consacré l'abandon des taux de change fixes et révisés, en conséquence, les chapitres les plus importants des statuts du Fonds monétaire.

Le groupe des Cinq, qui rassemble les pays ayant les quotas les plus importants et dont les monnaies servent à calculer les droits de tirages spéciaux (dollar, deutschemark, franc français, livre sterling et yen) devraient, désormais, s'associer à une surveillance en quelque sorte, rétroactive, puisqu'elle porterait, en priorité, sur leurs propres devises. La délégation allemande qui, par définition, ne fait pas partie de ce groupe des Cinq, s'est, à plusieurs reprises, élevée contre cette initiative.

Les interventions des banques centrales

Le point le plus controversé a, évidemment, porté sur les interventions des banques centrales puisque l'il s'agit là d'un point d'application immédiat. Le texte n'est pas, substantiellement, différent d'une résolution qui avait déjà été prise à l'occasion du premier sommet, celui de Rambouillet, au mois de novembre 1978. De même ce texte s'inspire des engagements déjà contenus dans l'article 4 des statuts du Fonds monétaire ce qui a permis aux Américains, et notamment au secrétaire au Trésor, M. Regan, d'affirmer que rien n'avait été changé sur la position traditionnelle des États-Unis. « Loin de là », a même précisé M. Regan.

Les Américains ont toujours reconnu que les interventions ne pourraient être justifiées que pour « contrebalancer » ce que le texte du communiqué appelle des « situa-

tions de désordre ». Si l'on veut s'acheminer vers des interventions plus systématiques, il conviendrait donc de définir ces situations de désordre ce que, jusqu'à maintenant, n'ont jamais pu faire ni les experts du Fonds monétaire ni ceux d'aucun pays en particulier. M. Delors, d'un côté, d'autre, a, en guise de boutade, qu'il y avait au moins cinquante façons de définir les mouvements erratiques des monnaies sur les marchés des changes. On peut douter que le groupe de travail, qui doit présider un Français, puisse renouveler le sujet, d'ici à la fin de juillet, date à laquelle il devrait normalement remettre un rapport que pourraient examiner les Cinq à la veille de l'assemblée générale du Fonds monétaire, à Toronto, au début du mois de septembre.

Notons encore que la limitation ne concerne que les ventes à crédit alors que les Français auraient voulu, ce qui était sans doute une demande exorbitante, que les exportations que les Suisses paient au comptant, donc a priori sans facilité particulière, soient également englobées dans la limitation générale. Les Soviétiques, par exemple, réagissent au comptant la plus grande partie du blé qu'ils achètent aux États-Unis. La France se conformera à tout accord à condition qu'il soit respecté par tous, a dit en substance M. Mitterrand pour que les résolutions prises ne doivent pas se transformer en « instrument de tension ».

● **NEGOTIATIONS GLOBALES.** — Le seul point positif en faveur des pays en voie de développement est l'affirmation que le lancement des négociations globales des échanges par ces derniers au sein de l'ONU a constitué un objectif politique majeur pour les Sept ainsi que pour la Communauté économique européenne. Ces derniers déclarent

également été convenu que les crédits à l'exportation seraient « limités », ces engagements feront l'objet d'un examen périodique sans doute tous les six mois, bien que cela ne soit pas précisé dans le communiqué.

Cet examen est peut-être le plus important de la résolution : même si les crédits d'exportation « sont limités », il ne sera pas nécessairement sans efficacité, notamment parce qu'un tel examen peut permettre de porter telle ou telle affaire devant l'opinion publique.

« Nous sommes plus que satisfaits », a déclaré dans une conférence de presse M. Regan. Mais, du côté européen, on semble aussi très satisfait d'une formule qui, si elle est acceptée, ne sera pas imprécise, puisque la limitation des crédits à l'exportation n'est pas quantitativement définie et qu'elle peut être simplement entendue comme une moindre progression.

Quant aux Français, ils ont

obtenu satisfaction sur un point important pour eux car au départ les Américains auraient voulu que la limitation en question porte exclusivement sur les crédits bénéficiaires d'une aide publique (garantie, et intérêts bonifiés). Si leur point de vue avait été retenu, n'auraient été visés que les crédits à l'exportation consentis par la France et l'Italie : « On se serait vu élever une pierre », a commenté ironiquement M. Mitterrand, puisque les ventes de la France et de l'Italie à l'U.R.S.S. ne sont pas à ce point considérables. Il faut savoir que les taux minimums fixés par l'accord de l'O.C.D.E., appelé dans le jargon « consensus », consistent à déterminer le niveau au-dessous duquel les subventions d'un État ne peuvent pas abaisser le taux d'intérêt d'un crédit à l'exportation.

Ces taux, pour les pays de la première catégorie (les plus riches), sont actuellement de 11,25 à 11,50 %. Ils devraient être prochainement portés à 12,25 et 12,50 % (la France aurait voulu 0,25 % de moins). Mais les grands pays industriels, à l'exclusion des deux qui viennent d'être cités, pratiquent des taux inférieurs à ces pourcentages et par conséquent ils n'ont pas besoin d'accorder des subventions.

Notons encore que la limitation ne concerne que les ventes à crédit alors que les Français auraient voulu, ce qui était sans doute une demande exorbitante, que les exportations que les Suisses paient au comptant, donc a priori sans facilité particulière, soient également englobées dans la limitation générale. Les Soviétiques, par exemple, réagissent au comptant la plus grande partie du blé qu'ils achètent aux États-Unis. La France se conformera à tout accord à condition qu'il soit respecté par tous, a dit en substance M. Mitterrand pour que les résolutions prises ne doivent pas se transformer en « instrument de tension ».

● **NEGOTIATIONS GLOBALES.** — Le seul point positif en faveur des pays en voie de développement est l'affirmation que le lancement des négociations globales des échanges par ces derniers au sein de l'ONU a constitué un objectif politique majeur pour les Sept ainsi que pour la Communauté économique européenne. Ces derniers déclarent

encore que le projet de résolution présenté par le groupe des soixante-dix-sept qui est le porte-parole des pays en voie de développement pourrait servir de base pour les consultations avec les pays concernés.

Cependant les Sept assuraient leur accord de la restriction habituelle : ces négociations globales au sein de l'ONU ne doivent en aucun cas porter ombrage aux compétences et au pouvoir des institutions spécialisées telles que le Fonds monétaire et la Banque mondiale dans lesquels les pays de l'Ouest, en tant que pourvoyeurs des ressources utilisables, disposent de la majorité.

● **TECHNOLOGIE.** — M. Mitterrand a obtenu satisfaction : un groupe de travail présidé par un Français sera constitué pour faire des propositions concrètes concernant la coopération des nations industrialisées en matière de nouvelles technologies et de formation des hommes destinées à instruire les spécialistes nécessaires. Le groupe remettra son rapport avant la fin de l'année. Ses conclusions seront examinées à l'occasion du prochain sommet qui doit se tenir en 1983 aux États-Unis. — P. P.

M. PONS (R.P.R.) : la montagne a accouché d'une souris.

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., lors du « Club de la Presse » d'Europe 1 dimanche 6 juin a estimé qu'un sommet de Versailles la montagne avait un peu accouché d'une souris. Il a ajouté : « Ce sommet, qui ressemble plutôt à un plat pays, s'apparente davantage à un colloque sur l'économie mondiale. »

En revanche, il s'est félicité que le gouvernement français semble avoir fait un pas important vers la demande des États-Unis de passer des mesures restrictives concernant les crédits en faveur des pays de l'Est :

« M. Mitterrand a une politique beaucoup trop faible vis-à-vis de l'U.R.S.S. Nous sommes tout à fait favorables à une restriction des échanges avec l'Union soviétique tout en maintenant avec elle le dialogue politique », a-t-il dit.

Quand la République ne « fait rien de trop »

La tâche était ardue. Il ne suffisait pas de tout mettre en place pour que tout se passe bien ; il fallait réussir. Eh bien, ce fut une assez belle réussite. Après les premiers pas au Parthenon, Versailles, hier, dimanche, l'apothéose. Une fête somptueuse, grandiose et raffinée. Une belle mise en scène. Rien à redire. La France a accueilli ses hôtes avec les fastes dus aux grands de ce monde : « Nous n'avons rien fait de trop », a dit M. Mitterrand. Nous avons fait ce qu'il fallait faire ; si cela peut servir le rayonnement de la France, le mien républicain, bien entendu. Une fête royale, dans un cadre royal, pour un parterre de choix. En rentrant chez eux, les chefs d'Etat et de gouvernement pourront dire que, vraiment, la France sait recevoir.

Versailles, un choix symbolique, comme l'a reconnu le président. « On ne voit pas pourquoi — a remarqué M. Mitterrand — la République s'installerait par vocation naturelle dans les endroits où ni l'art, ni l'histoire, ni le confort n'ont été réunis. » Oui, après tout pour quoi, même en ces temps de crise et de conflits. « Mais le décor ne suffit pas, a cependant précisé le chef de l'Etat, il faut aussi mettre autre chose, c'est-à-dire réussir la conférence. » Là est une autre question !

Pour ce faire, on n'avait pas lésiné sur les moyens mis en œuvre, et la machine a tourné sans trop d'écarts, malgré des ajustements de dernière minute et quelques délaillances. Il n'aurait pas été difficile de faire en sorte que la conférence de presse du président à la salle de séances des congrès soit audible. Les chaînes de télévision ont, d'autre part, en plusieurs reprises, toutes les pelles du monde à obtenir la liaison avec Versailles. La salle de presse des journalistes américains ressemblait à une étuve, à tel point que quand M. Haig s'y est présenté il s'est exclamé : « Je suis content d'être de retour à Cancun ! », laissant entendre ensuite que l'air conditionné faisait partie du développement de la technologie dont on a tant parlé au début de ce sommet.

Quel étrange mariage, d'ailleurs, que celui du passé et des techniques nouvelles. L'Orangerie, où était installé le centre de presse, avec ses immenses voûtes où s'accrochent des chauves-souris, devenue le royaume de l'électronique et de l'informatique, ce prestigieux témoignage de l'Ancien Régime face au monde moderne. Mme Mitterrand est venue se rendre compte de la manière dont cela se passait, tout en suivant sur les écrans de télé-

vision le premier set de la finale de Roland-Garros.

La télématique, les téléscripteurs, les téléphones et près de trois mille journalistes faisant la navette entre les conférences de presse des ministres et les structures sous lesquelles ils pouvaient se restaurer : neuf mille repas, deux mille cinq cents litres de vin, deux mille deux cents boissons individuelles, sept mille cinq cents kilos de glace... l'odeur des oranges le long des pelouses envahies par les amateurs de bronzage. Deux jours et demi d'un huis clos économique sur fond de guerre des Malouines et d'attaque israélienne au Liban. Un concubage que la presse ne put voir que par écrans de télévision interposés, si ce n'est les comptes rendus faits par les différents participants. Sécurité oblige.

Un château-forteresse

Un impressionnant dispositif policier avait été mis en place à l'intérieur et autour du château. Bien recevoir, mais bien protéger aussi. Un château devenu forteresse. La foule n'était pas conviée aux festivités autrement que devant son petit écran et rares furent des badauds à se presser devant les grilles du palais, où débattaient de l'avenir les Grands de ce monde, pour apercevoir l'un d'eux eux. La police veillait partout, y compris aux alentours de la pièce d'eau des Salices à l'extrémité de laquelle, fiché sur le socle d'une statue, on pouvait, à portée de fusil, atteindre les salles du sommet. Mais tout s'est bien passé. La rumeur selon laquelle un avion téléguilé aurait pu lâcher une bombe sur le château, dimanche après-midi, n'a servi qu'à provoquer une légère agitation parmi les forces de sécurité. Un journaliste libanais a, d'autre part, été expulsé du sommet (1). Telles furent — mais il y en

encore — les nouvelles de la capitale.

MICHEL BOLE-RICHARD.

(1) Il aurait été soupçonné d'être membre d'une organisation palestinienne.

POUR VOS ENFANTS
Filles et garçons de 5 à 10 ans
VACANCES D'ÉTÉ EN MONTAGNE
Juillet et août
A l'ÉCOLE INTERNATIONALE
LE CHAPERON ROUGE
CH 353 CRANS-SUR-SIÈRE
Montana Valais-Suisse
Tél. : 184/27-41-23-00

Maison moderne ouverte toute l'année (année scolaire et vacances), situation unique au centre de Crans-sur-Sièra, face au golf en été, aux chalets de ski en hiver, au centre de tous les sports toute l'année.

Le Directeur de l'école
Frédéric BAGNOUD
recevra les parents intéressés à Paris, Hôtel de France, 22 d'Antin (75002), tél. : 742-19-12, les mardi 8 juin et mercredi 9 juin, de 11 h 30 à 12 h 30, ou l'adresser votre message à la réception de l'hôtel.

SCIENCES-PO
STAGE D'ÉTÉ
Examen d'entrée en A.P.
Corps enseignant diplômé I.E.P.
CENTRE CARLON
1, rue 1110 Villars
75116 PARIS 16
Tél. : 722-27-77

Préparation annuelle octobre-juin

BAC — SEPTEMBRE
Unités Pédagog. Active Sari 720-36-80

le **40^{ème}**
le Mercure
jouxt le Parc
des Expositions
de la Porte
de Versailles

HOTEL-RESTAURANT MERCURE
Hôtel-Restaurant Mercure Paris/Vanves
400 chambres
Rue du Moulin - 92170 Vanves
Tél. : (1) 842.93.22 - Téléc. 202.195
Réservation centrale : (6) 077.52.52

UNE TENTATIVE D'ATTENTAT CONTRE L'AMERICAN EXPRESS

Un engin explosif de fabrication artisanale a été découvert, lundi 7 juin vers 6 heures, devant les locaux de l'American Express, 1, rue du Boccador, à Paris, dans le huitième arrondissement. Les services du laboratoire central de la préfecture de police ont pu désamorcer l'engin fabriqué avec une cocotte-minute contenant des petites bouteilles de gaz butane et trois bâtons de dynamite.

D'autre part, l'attentat à l'explosif qui a endommagé, dans la nuit de vendredi 4 à samedi 5 juin, le local du siège parisien du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale (12 Avenue de la République) a été revendiqué à l'A.F.P. dimanche 6 juin, par un correspondant anonyme prétendant parler au nom d'Action directe.

A l'occasion des recherches entreprises par la police à la veille du sommet de Versailles dans les milieux d'Action directe, une militante soupçonnée de l'attentat, Mlle Maria Gracia Barbierato, vingt-quatre ans, a été appréhendée jeudi 4 juin et écrouée à la prison de Fleury-Mérogis. La demande du parquet de Paris. Mlle Barbierato est recherchée par la police italienne pour plusieurs attentats commis à Milan entre 1977 et 1979.

Une vingtaine de jeunes gens, qui avaient coïlé sur les murs de Paris, dans la nuit de vendredi 4 à samedi 5 juin, de nombreuses affiches contre le président Reagan, ont été relâchés samedi soir à la demande du parquet. Ils ne seront poursuivis que s'ils se présentent à l'« Etat étranger » que si le président Reagan porte plainte.

MEDECINE
encadrement parallèle à la 1^{re} année de classe préparatoire
5 centres : Clamart, Nanterre, Nanterre, Clichy, Clichy
CEPES 57, rue Ch. Lemaire, 92 Nanterre. Tél. 722.94.94/76.05.19
enseignement supérieur privé

PRÉPARATIONS PHARMACIE
MEDECINE
CEPES 57, rue Ch. Lemaire, 92 Nanterre. Tél. 722.94.94/76.05.19
enseignement supérieur privé

VERSAILLES
Une réunion



سكنا من الأصل

سكوا من الأهل

SOMMET

DE VERSAILLES

Coup d'épée dans l'eau ou étape décisive ?

(Suite de la première page.)

L'objectif de stabilité n'a pas manqué d'être rappelé au cours de ces dernières années. Aucun pays, en réalité, n'a intérêt au désordre. Aucun ne tire avantage de voir sa monnaie subir d'amples oscillations et la hausse ou la baisse.

En 1977-1978, le dollar avait connu une période de grande faiblesse dont les Américains avaient fini par s'alarmer. Cela avait conduit M. Carter à adopter un plan de stabilisation, le 1^{er} novembre 1978, plan assorti d'accords de crédits rétrogrades pour un montant considérable avec l'étranger.

Pour freiner la chute du dollar, les banques centrales d'Europe occidentale et du Japon avaient, à l'époque, procédé à des achats massifs de dollars (pour un montant net de plus de 10 milliards). Ces interventions avaient eu normalement pour conséquence une forte émission monétaire dans les pays concernés.

Il n'est pas absurde d'y voir la principale cause de la nouvelle vague d'inflation qui devait, à partir de l'automne 1978, atteindre l'ensemble du monde industrialisé, y compris des pays comme la Suisse, réputés pour leur stabilité (toute qui avaient dû intervenir avec un puissant libre vigueur sur le marché des changes).

Le deuxième « choc pétrolier » provoqué par la guerre entre l'Irak et l'Iran est venu après (au printemps de 1979). Inversement, l'irrésistible ascension du dollar à laquelle on assiste depuis l'année dernière est un facteur supplémentaire de déflation aux Etats-Unis et pèse lourdement sur les profits des entreprises américaines.

Ce dont le monde industrialisé a le plus besoin dans ce domaine, c'est un système de valeurs, des déclarations d'intention. Ce n'est pas parce que les banques centrales interviennent pas assez que le désordre monétaire règne. Elles sont, depuis la généralisation des taux de change flottants en 1973, intervenues à certaines époques plus massivement qu'à d'autres. Elles ont fait du temps des taux de change fixes.

La question de savoir si les Etats-Unis doivent eux-mêmes intervenir directement sur le marché des changes est finalement secondaire. Le système des taux de change fixes de Bretton-Woods s'est effondré en 1971-1973 parce que le système ne couvrait plus de mécanisme d'auto-régulation. Il a précisément cédé sous le poids des dollars accumulés par excès d'intervention des banques centrales.

L'idée qu'aujourd'hui un jeu de bascule pourrait s'instaurer entre les trois grands pôles monétaires que constituent l'Amérique du Nord, l'Europe occidentale et le Japon est que les interventions des banques centrales pourraient, en exerçant tantôt dans un sens, tantôt dans l'autre, freiner les pointes et finalement diminuer l'amplitude des mouvements, semble faire bon marché d'un certain nombre de réalités. Les interventions ne sont jamais gratuites : elles sont un puissant facteur de création monétaire. Les effets indésirables qu'elles produisent viennent rapidement perturber plutôt que calmer les marchés des changes et la situation économique générale des différents pays.

Ce dont le monde industriel a besoin, c'est de propositions concrètes, fondées sur l'idée qu'il faut absolument rétablir des mécanismes régulateurs. Le système de Bretton-Woods en comportait un qui était théoriquement efficace. Le libre convertibilité du dollar en or devait permettre en principe la régulation des dollars accumulés et créateurs d'inflation dans les pays créanciers des Etats-Unis. Mais, on sait que, pour des raisons politiques notamment, ce mécanisme a été progressivement bloqué, ce qui a entraîné l'insécurité du régime du dollar flottant sous lequel le monde industrialisé continue à vivre plus ou moins péniblement. Rien n'indique qu'une volonté politique existe plus aujourd'hui qu'hier pour une reconstruction sélective.

PAUL FABRA.

SPECIAL BAC préparation intensive
INSTITUT BARGUE
86 aux Ties ABCD
sciences po
(1) 306-77 09

Une réunion troublée par les événements du Proche-Orient

Le sommet de Versailles ne s'est pas terminé aussi bien que M. Mitterrand pouvait l'espérer. Vendredi soir, l'idée que la conférence marquerait une date dans l'histoire financière internationale commençait à s'affaiblir et l'on craignait surtout qu'une bataille sanglante aux Malouines ne ternisse un « nouveau Bretton Woods ». Outre que les résultats économiques n'ont pas totalement répondu à cette attente, une autre région du monde a soudain détourné l'attention.

Au cours de sa conférence de presse de samedi, M. Mitterrand avait pourtant fait la sourde oreille : quand on lui avait rappelé que M. Chayeson avait eu, de son propre aveu, la veille, un dîner « en partie sinistre », il répondit que les Malouines en était sans doute la cause, alors que le ministre des relations extérieures et ses collègues avaient

été « atterrés » par les événements du Liban.

Dimanche matin, ayant connaissance du nombre des victimes au Liban, les Sept décidèrent que le sommet, bien que consacré pour l'essentiel à l'économie, ne pouvait rester muet. Une déclaration fut préparée et les chefs d'Etat et de gouvernement se déclarèrent « bouleversés » par les nouvelles parvenues du Liban. Mais, peu avant midi, la nouvelle de l'intervention terrestre israélienne arrivait à Versailles.

Les Sept pensèrent qu'ils ne pouvaient garder plus longtemps un silence devenu pesant. La déclaration fut donc distribuée sur-le-champ à la presse, les porte-paroles étant chargés d'expliquer que, si cette prise de position pouvait paraître « dépasée », les chefs d'Etat et de gouvernement se réservaient d'en dire plus dans la soirée.

Les hésitations de M. Mitterrand

Cependant, en fin d'après-midi, s'adressant à la presse en tant que président des sept chefs d'Etat et de gouvernement et en leur présence, M. Mitterrand se contenta d'exprimer « leur réprobation vigoureuse » et rappela que le Liban avait droit « comme tout autre, à l'indépendance, à la liberté, à l'unité

et à la souveraineté sur son territoire national ».

Partant ensuite en son nom propre au cours d'une conférence de presse, le président ne put en rester là. Toutes les questions politiques, à l'exception de deux, portaient sur le Liban. A la dernière, formulée confusément par un journaliste liba-

naise, visiblement très ému, M. Mitterrand répondit : « La France n'hésite pas à condamner l'intervention israélienne, pas plus qu'elle n'a hésité à convaincre les autres interventions militaires sur le territoire du Liban, des lors qu'elles se faisaient contre la volonté du gouvernement libanais ». Dans ses réponses précédentes, M. Mitterrand avait « déploré » l'attaque israélienne en termes beaucoup moins catégoriques.

La déclaration commune des Sept sur le Liban concluait que « chacun des gouvernements utilisera tous les moyens à sa disposition » pour que soient restaurées la paix et la sécurité dans toute la région. M. Mitterrand fut interrogé sur la nature de ces moyens. D'après ses réponses, il ressort qu'il s'agit de deux sortes : 1) diplomatiques et politiques notamment, par le truchement des Nations unies ; 2) « sur le terrain », puisque la France participe à la Force des Nations unies au Liban (FINUL). Mais toute intervention oasée nécessiterait par le gouvernement libanais, a souligné le président de la République, « C'est à lui d'en faire la demande », a-t-il dit. Même la convocation d'une conférence internationale, « une idée qui en vaut une autre », a dit M. Mitterrand, suppose que Beyrouth en prenne l'initiative. Quant à prendre des mesures « semblables à celles que vous avez déjà prises contre l'Argentine », c'est-à-dire des sanctions économiques, M. Mitterrand élude la question : « C'est possible, comme il est possible que non ».

Pendant que M. Mitterrand parlait à la presse, chaque chef d'Etat et de gouvernement, sous les voûtes de l'Orangerie, en faisait autant, à l'exception de M. Reagan, qui avait laissé la parole à M. Haig. Celui-ci se déclara d'emblée « extrêmement soucieux » par l'escalade de la violence au Liban. Il annonce que M. Haig, le spécialiste du Proche-Orient au département d'Etat, avait été appelé à Versailles, avait été reçu par M. Reagan et serait ce lundi à Jérusalem. Comme on lui indiquait que M. Mitterrand avait « condamné l'action israélienne », M. Haig répondit par une périphrase et rappela que les Etats-Unis s'étaient toujours employés à faire prévaloir le cessez-le-feu et à éviter toute effusion de sang.

L'autre question politique qui a dominé le sommet fut la bataille des Malouines. « M. Mitterrand a été absolument splendide », déclare Mme Thatcher aux journalistes. « Il aurait fallu que vous entendiez, ajouta-t-elle, comment il a appuyé sans réserve la position de la Grande-Bretagne, qu'il a décrite comme celle de la solidarité, de l'unité. Toutes les nations de ce sommet ont été absolument fermes. »

Il serait excessif de dire que le sommet a donné le « feu vert » à Mme Thatcher pour qu'elle lance l'assaut sur Port-Stanley, ne serait-ce que parce qu'elle ne l'a pas demandé. Tous ses partenaires du sommet lui en ont certainement su gré, comme ils lui ont su gré que la bataille n'ait pas été déclenchée pendant qu'ils étaient ensemble.

M. Mitterrand n'en était pas moins fondé à déclarer, comme il l'a fait au nom des Sept : « Nous avons tenu à affirmer notre solidarité entière à l'égard de la Grande-Bretagne, en la circonstance, dans ses intérêts nationaux et dans ses fiertés nationales, solidarité qui est naturelle : la Grande-Bretagne doit retrouver son droit, étant entendu que nous ferons tout pour que, ce droit reconnu, la paix l'emporte sur la guerre. »

Il y a, dans ce dernier membre de phrase, une limite que Mme Thatcher n'a peut-être pas perçue. Ce qui importe pour le gouvernement français, c'est que le droit ne cède pas à la force et que l'action militaire

argentine soit repoussée. Le président de la République n'en estime pas moins que, historiquement et géographiquement, la légitimité de la Grande-Bretagne sur l'archipel n'est pas démontrée. « Quand la Grande-Bretagne aura récupéré les Malouines », a dit M. Mitterrand au cours de sa conférence de presse, « une nouvelle phase commencera. »

Que devra-t-il se passer une fois la bataille de Port-Stanley gagnée par les Britanniques ? La réponse française, implicite, est que la Grande-Bretagne devra alors négocier avec l'Argentine un nouveau statut équitable pour l'une et l'autre. Il ne semble pas que ce soit l'intention de Mme Thatcher, qui, à en croire ses réponses aux journalistes, ne voit pas d'autre solution que l'autodétermination « des mille huit cents habitants ».

Apparemment, les Etats-Unis seraient plutôt, comme M. Mitterrand, partisans d'une solution politique « modérée ». Ainsi, si les vœux de Paris et de Washington en économie internationale ne convergent pas toujours, les deux capitales sont très proches dans les affaires politiques.

MAURICE DELARUE.

DE CLICHY A LA BASTILLE

L'anti-sommet

A l'aune de calicot, la manifestation fut réussie. Des mètres de drap de coton, de rayonne, l'art de la lettre bâton sur fond rouge révolutionnaire, des emblèmes au pochoir sans une bavure, des dessins appliqués, des trous fait au compas contre un vent qui, ce jour-là, ne souffla pas dans les banderoles. Ici, la « Ligue communiste » se détachait sur un champ violet, là « Des emplois, pas des bombes » éclataient dans de l'ocre-jaune, et la « nette parme du M.L.F. portait ces mots, qu'on aurait dû broder : « Femmes, nous sommes un peuple. » Mille slogans comme cent fleurs pour un bel et chaud après-midi de printemps, une armée de drapeaux, une vraie foison de coquelicots.

Les ateliers de l'extrême gauche réunie à l'appel du Comité pour le désarmement nucléaire en Europe (CODENE) avaient dû forcer les cadences pour produire, samedi 5 juin, cette marche nationale de la paix. Ils étaient peut-être vingt mille de la place Clichy à la Bastille. Autant de tendances, d'analyses marxistes, de drames étrangers, de peuples asservis qu'on découvrait au passage des pancartes. Les organisations politiques ouvraient et fermaient le défilé — le P.S.U., Ligue ouvrière, Ligue communiste révolutionnaire, — tandis qu'au centre du cortège, les émigrés, des Turcs, des Palestiniens, des Iraniens, des Latino-Américains, marchaient, certains portaient le drapeau d'une armée de libération, d'autres — parmi eux un petit enfant — montaient les photographes agrandies de leurs tortures ou de leurs disparus. « A bas Khoméini ! », « Halte aux tortures en Turquie ! », « Mitterrand complice des juifs assassins ! »

« A Versailles, on trompe. On nous sert le chômage. A Versailles au-dessus. C'est la crise qu'on nous sert. »

On pouvait en lire et en lire sur la trame des étoffes, des simples mots de ceux qui militaient « contre les armes nucléaires » à des formules plus idéologiques : « Menax la guerre de classe contre l'impérialisme ! » ou « Si tu veux la paix prépare la révolution ! ». Des slogans imprévus aussi, des causes qu'on croyait oubliées : « Albanie socialiste force de paix dans le monde ! », « L'Alsace contre l'impérialisme ! », « Aujourd'hui, lancez à la son d'une voix de meeting un « camarade responsable », le mouvement de la paix non-aligné est en train de naître. » On en voulait surtout à M. Reagan et au sommet de Versailles : « A Versailles au tromage. On nous sert le chômage. A Versailles au-dessus. C'est la crise qu'on nous sert. »

CHRISTIAN COLOMBANI.

HYSTER BIEN PLUS QUE L'EXPERIENCE



Hyster fabrique des chariots élévateurs depuis un demi-siècle. La nouvelle série XL, chariots thermiques de 2 à 3 tonnes, est le fruit de cette expérience, mais aussi bien plus.

En effet, pour la production mondiale de cette seule série, Hyster a investi l'équivalent de 330 millions de francs dans une nouvelle usine européenne où robotisation et automatisation permettent un important volume de production d'un niveau de qualité élevé et constant. XL, c'est un chariot Hyster hautement productif et fiable, de faible consom-

mation, d'une simplicité d'entretien exceptionnelle, facile d'accès, d'un confort irréprochable et dont le prix n'est pas la moindre qualité. XL, c'est l'expérience Hyster et bien plus. Pour en savoir plus, contactez-nous dès aujourd'hui.



La Générale de Distribution, 25 rue Arago, 92800 Puteaux Tél. 775.30.18 Telex 620 822
Bios, Bordeaux, Caen, Colmar, Dunkerque, Le Havre, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Montpellier, Mulhouse, Nancy, Paris, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse, Villetaneuse - Assemblée technique - Conseil en maintenance - Démonstrations

le 41^{ème}
le 41^{ème} Mercure est à Paris Place Clichy

HOTEL MERCURE
Hôtel Mercure Paris/Montmartre
308 chambres
3, rue Caulaincourt - 75018 Paris
Tél. : (1) 294.17.17 - Télex 640 605
Réservation centrale : (6) 077.52.52

LE SOMMET DE VERSAILLES

Les propositions des « 77 » envisagent une « phase préliminaire » des négociations globales Nord-Sud

Du point de vue des relations Nord-Sud, il y a eu, à Versailles, « avancée », selon l'expression de M. Mitterrand, sur un point, celui de la préparation des négociations globales.

Le lancement de telles négociations a été décidé par l'Assemblée générale des Nations unies en décembre 1979. Elles doivent porter sur tous les aspects de la coopération entre pays industrialisés et pays en

développement. A Ottawa, en juillet 1981, les Sept s'étaient déclarés prêts à participer « aux préparatifs en vue d'un processus de négociations globales dans des circonstances offrant des perspectives de progrès sensibles ». A Caucun, en octobre, les vingt-deux chefs d'Etat et de gouvernement du Nord et du Sud étaient convenus de « soutenir aux Nations unies un consensus pour lancer des négociations globales sur une base mutuellement acceptable, dans des circonstances offrant des perspectives de progrès significatifs, et en prenant en compte l'urgence de ce problème ».

La déclaration de Versailles devrait offrir la possibilité de sortir de l'ornière des discussions à l'ONU, et peut-être de lancer la « phase préliminaire » de la conférence sur les négociations globales. Le groupe des « 77 » — le groupe de pression des pays en développement — a proposé, en avril, que cette « phase » serve à établir les procédures, l'ordre du jour et le calendrier des négociations, ce à quoi il n'a pas été possible d'aboutir jusqu'à maintenant. Les Etats-Unis, en revanche, insistent pour que ces questions soient réglées au cours d'une « conférence préliminaire », espérant sans doute pouvoir ainsi, le cas échéant, retirer plus facilement leurs billes du jeu. On n'était pourtant pas loin d'un accord à New-York.

En ce qui concerne la préservation de l'identité des grandes organisations internationales au sein desquelles ils occupent une position dominante (F.M.I., Banque mondiale, GATT), les pays industrialisés (y compris cette fois les Etats-Unis) s'étaient également rapprochés de la position des « 77 », et vice-versa. Les deux parties reconnaissent que la conférence des Nations unies exercera le rôle central dans les négociations et que la compétence et les pouvoirs des institutions spécialisées seront respectés. Les rela-

tions entre la conférence et ces institutions devront être définies dans la « phase préliminaire », selon le texte des « 77 ».

Celui-ci était jugé acceptable par tous les pays occidentaux, sauf les Etats-Unis. L'attitude dilatoire des Américains irritait leurs partenaires, même les Britanniques. On pouvait penser que les Etats-Unis tentaient, à Versailles, de faire cautionner par les autres participants l'échec d'une opération dont, pour des raisons dogmatiques, les républicains envisagent mal la mise sur pied. (Mais l'administration Carter, émettant également des réserves, s'était abstenue dans le vote prévoyant le lancement des négociations globales.)

Cependant, M. Reagan ne pouvait se montrer à Versailles en retrait sur les prises de position auxquelles il a souscrit à Ottawa et à Caucun. C'est été reconnaître que « l'esprit de Caucun » avait fait long feu. Il s'est montré accommodant face au particulier à l'insistance de la France. C'est là un résultat politique notable. Mais il va de soi que sur le plan juridique, dans les discussions ultérieures aux Nations unies, les Etats-Unis, voire d'autres pays industrialisés, ne seront pas dépourvus de moyens pour paralyser l'entreprise, ou en limiter la portée. Versailles permet d'apaiser les « 77 » auxquels il est pour la première fois fait mention dans un communiqué des Sept (1).

GÉRARD VIRATTE.

(1) A La Haye, les ministres des affaires étrangères des pays non alignés ont rappelé que les négociations globales étaient « la tâche la plus importante (...) de la communauté internationale pour affronter le problème de l'économie mondiale de manière cohérente, stimulante et intégrée ». Ils ont pris, sous le nom, les Etats-Unis d'en accepter la nécessité « pour assurer une coopération économique internationale significative ». Malgré les objections israéliennes et syriennes, ils n'ont pas remis en cause la tenue à Bagdad du prochain sommet des pays non alignés.

DANS LA PRESSE PARISIENNE

LIBERATION : « Begin et les sept mains. »

« Lorsqu'ils sont entrés en conclusion, vendredi soir, le château de Louis XIV, qui n'était pas vraiment un modeste, paraissait trop petit pour accueillir ces sept Rois Soleils venus se concerter sur les manières d'affronter la crise économique mondiale. Les 11 fait déchanter, las ! François Mitterrand doit remballer ses rêveries : le sommet de Versailles, c'était la réunion annuelle des sept mains. Tous plus mains les uns que les autres d'ailleurs. Jusqu'à Ronald Reagan dont on se demande s'il hésite entre le rôle de Grinchoux ou de Stimpert (...).

La richesse redondante de Versailles n'a pas suffi pour étourdir les participants. Les Argentins n'ont pas évacués Fort-Sitney, et Margaret Thatcher profitait de ses temps libres pour ajuster le tir sur la capitale des Malouines. Ronald Reagan n'a évidemment rien cédé sur le marché monétaire, et Menahem Begin n'a pas juté utile de différer sa nouvelle guerre. »

(SERGE JULY.)

LE FIGARO : « Bénéfice du doute. »

« Il faut inscrire à l'actif du sommet les injonctions soennelles du gouvernement japonais aux fonctionnaires nippons de renoncer à l'esprit de refus des produits et investissements de l'étranger : la reconnaissance hésitante mais générale de la nécessité de travailler à la stabilisation des grandes monnaies par une meilleure convergence des politiques économiques et, si nécessaire, par des interventions sur les marchés des changes pour corriger les situations de désordre : enfin, l'hommage rendu au rapport de François Mitterrand préconisant de faire passer les grandes mutations technologiques dans les sociétés ayant peur du changement. »

Ce qui inquiète, ce ne sont pas les dissimulations répertoriées à Versailles, ce sont ceux qui pourraient naître des nouveaux accords apparents, dans la mesure où on peut en donner des interprétations bien différentes. (...)

« Inutile, le sommet ? Non, sûrement pas. Les plus sages devraient l'acquiescer au bénéfice du doute, même si l'on ne sait pas encore lesquelles, parmi les graines lancées à la volée, ne manqueront pas de germer. »

(ALAIN VERNAT.)

LES ECHOS : « Un tournant trop brutal vers les Etats-Unis. »

« Un an après l'accession de François Mitterrand au pouvoir, il faut bien reconnaître que l'opération de réduction lancée par la gauche (vers les Etats-Unis) « se développe avec succès. » (...)

Loin de nous la tentation de déplorer le bon état des relations existant aujourd'hui entre la France et les Etats-Unis. Notre pays a commis trop d'erreurs dans la passé, sous le prétexte d'asseoir son indépendance face à son principal allié, pour que nous ne nous réjouissions pas de ce changement. Mais, précédemment, le tournant est trop brutal, trop rapide, trop radical pour que nous n'éprouvions pas un certain malaise devant l'assaut d'amabilités auquel se livrent Washington et Paris. »

Si la France a pu redevenir une puissance qui compte (...), c'est qu'elle a su affirmer son identité au sein de l'ensemble atlantique. Les choses étant ce qu'elles sont, il serait regrettable que la gauche, dans le louable souci de se justifier aux yeux de

ses alliés, se jette dans les bras de l'Oncle Sam ; outre le fait qu'elle y perdrait sa capacité d'influence, elle retomberait vite dans les errements de la IV^e République. »

(PAVILLON.)

L'HUMANITE : « Les choix de la France affirmés. »

« Les Américains ne sont pas prêts à mettre en œuvre une politique de croissance outre-atlantique ou à faciliter la tâche de la France. Leur refus d'aborder la question des taux d'intérêt et leur déclaration sur l'accord monétaire en sont autant de preuves. Mais rien n'empêche dans ce communiqué les choix nationaux de reconnaître du marché intérieur, d'essor de l'activité. Rien ne remet en cause la voie originale amorcée par notre pays. Faire plier le gouvernement français au nom de la « crise mondiale » et le lier pieds et poings à la stratégie U.S., était pourtant l'un des objectifs des Américains. Et, s'ils ne sont pas mécontents d'avoir obtenu une référence à la « limitation des crédits à l'exportation » dans les échanges avec les pays socialistes, François Mitterrand a indiqué : « Pour l'instant chaque pays reste souverainement juge » en ce domaine. »

A n'en pas douter, ils remettront leurs prétentions sur le tapis des négociations et chercheront à exploiter l'ambiguïté du communiqué sur ce point. »

(MARTINE BULARD.)

La lumière et la bourrasque

La fête de Versailles, dimanche soir, si incongrue en ces temps de crise et de violence qu'elle en paraissait irréaliste, c'était d'abord celle de la lumière. Pas une statue, pas un buste qui ne fût éclairé à giorno dans le parc et les bosquets, où ne manquaient que les personnages de Molière. Les projecteurs présentaient peu à peu, sur la pierre et le marbre rose, le relief du soleil, non sans que celui-ci compose un moment avec les jets d'eau, dans la pourpre de son déclin, un paysage japonais. En pénétrant dans la galerie des Glaces, où avait été dressée la table du banquet,

leurs rayons striaient d'or les voûtes et le haut des miroirs tenus par le temps, comme si l'histoire avait voulu retoucher Mansart.

Deux cents personnes étaient là, autour des Grands du moment. MM. Giscard d'Estaing et Lecanvet s'étaient excusés, à l'instar de M. Marchais, mais en remarquant Mme Pompidou, M. Chirac, Mme Garud, au milieu des barons du nouveau règne. Parmi ceux-ci, MM. Fiterman et Lajoinie, pour qui le smoking obligatoire avait visiblement osé quelques problèmes idéologico-vestimentaires.

« Pretty »

Servis chauds à point, ce qui n'était pas, un mince mérite, compte tenu de la dimension de la galerie, le homard et la selle d'agneau nouvelle cuisine mirent beaucoup de temps à parvenir à leurs destinataires, si bien que le spectacle à l'Opéra de Versailles, auquel trois cents autres personnes avaient été conviées, devait commencer avec pas mal de retard. Spectacle d'une belle extravagance, même si une charmante Anglaise devait, à côté de nous, le trouver « pretty ». Certes, il n'est pas de musique plus à sa place, en ces lieux, que celle de Marc-Antoine Charpentier, et l'image monstrueuse de la Discorde, apparue au milieu d'un « bruit effroyable », sous les traits d'une tarasque écarlate, était bien dans l'esprit du temps, comme celle de la Paix descendue du ciel dans sa nacelle, entourée de marquises empoudrées.

Mais, outre que le livret pousse le Roi-Soleil à des limites qu'un bon militant de gauche devrait avoir quelque peine à digérer, (Les exploits de Louis que tout le monde admire, Otez au mots la force et l'ornement... Ce n'est qu'en faisant des miracles qu'on peut plaire à Louis), que dire du thème des « Arts florissants » ! Cette « idylle en musique » exhumée par le clavicembaliste William Christie et mise en scène par Jorge Lavelli, avec

des trouvailles comme un superbe poney blanc aux oreilles d'or et aux yeux de velours, célèbre tout simplement le retour définitif de la Paix !

Il est vrai que quelques instants plus tard, Rachel faillait entendre, dans la chapelle du château, ses médévales lamentations. Mais rares étaient ceux qui furent admis à les écouter. La toute des invités se voyait conviée à reprendre le chemin de la galerie des Glaces pour assister, comme la cour, jadis, dans les derniers temps de l'Ancien Régime, à un feu d'artifice destiné à donner à cette célébration de la lumière une conclusion digne d'elle. Mais, à voir rougeoier l'horizon et les fusées s'élever dans le ciel, plus d'un songeait sans doute au Liban et à toutes ces batailles que les hommes se livrent avec des armes achetées, pour une bonne part, aux puissances réunies à Versailles.

Petite ou grande, une fête, pour être réussie, suppose qu'on s'en laisse totalement pénétrer, qu'on se sépare, le temps qu'elle dure, du reste du monde. Il fallait si chaud, dimanche soir, chez Louis XIV et François Mitterrand, qu'il fallut ouvrir les fenêtres. La bourrasque, soudain, s'y engouffra, comme le symbole d'une réalité trop sinistre, pour se laisser, ne serait-ce qu'un instant, oublier. — A. F.

● RECTIFICATION. — Contrairement à une affirmation du ministre des affaires étrangères de Tunisie, reprise par notre correspondant (« Le Monde » du 1^{er} juin), MM. Sedate et Mitterrand ne sont pas les seuls chefs d'Etat étrangers à s'être rendus en Israël. MM. Nixon et Carter y ont été reçus respectivement en 1975 et en 1976.

CEPES
préparation en septembre, au
CEPA
centre formation professionnelle
enseignement supérieur privé
57, r. Ch.-Lafitte, 92 - Neuilly
722.94.94 - 745.09.19

U.S.A.
PARIS NEW YORK 2380 F
PARIS SAN FRANCISCO 4230 F
PARIS LOS ANGELES 4230 F
JET EVASION
205 rue Saint-Honoré - 75001 Paris - 260.30.85
201 rue de Grenelle - 75007 Paris - 705.07.20
Vols aller-retour valables en Juillet-Août

LOTO

c'est facile

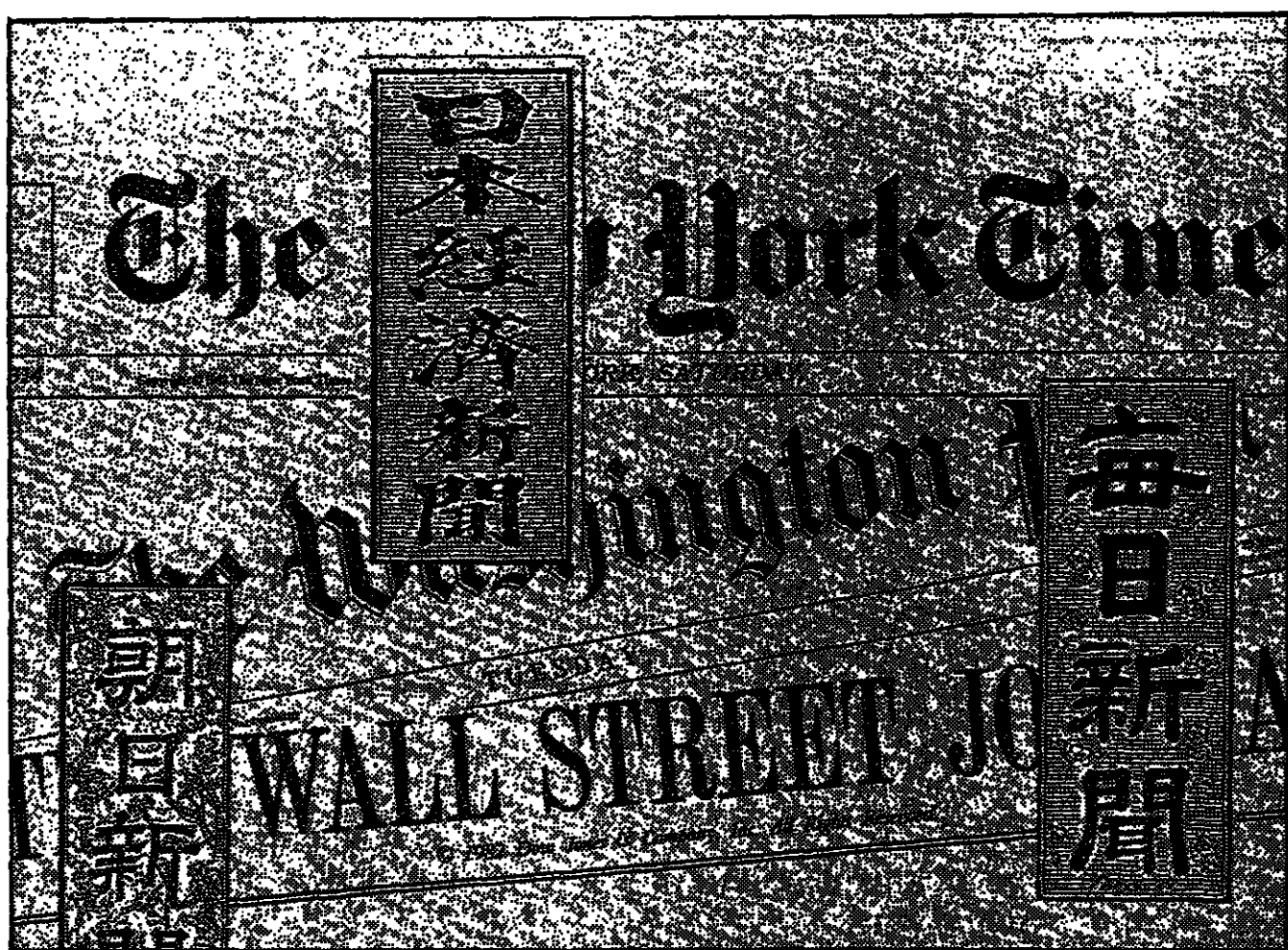
c'est pas cher

ça peut rapporter gros

LOTO

7.82.10

L'HOTEL MERIDIEN PARIS FAIT LA "UNE"



C'est à l'hôtel Meridien Paris que les journalistes des délégations américaines et japonaise sont installés durant la conférence des pays industrialisés. Le Centre de Presse et un circuit de télévision par câble retransmettent la conférence en direct dans les chambres des journalistes. De plus, le Meridien Paris exploite pour la première fois la télématique. Les journalistes peuvent ainsi faire la « Une » de leurs journaux en disposant de terminaux télépaieement, télécel, télétexte français anglais, Antiope, vidéotexte, téléécriture. Les journalistes peuvent aussi utiliser cinq canaux vidéo intérieurs.

L'hôtel Meridien Paris est un hôtel qui sait vivre au rythme de l'événement.

Hôtel Meridien Paris, 81, bd Gouvion-St-Cyr, 75017 Paris. Tél. 758.12.30. Téléc. 290.952, câble Homer.

MERIDIEN
LES HOTELS D'AIR FRANCE

هكذا من الأصل

PROCHE-ORIENT

LE YÉMEN ÉCARTELÉ

I. - Un parfum de pétrole...

De notre envoyé spécial ERIC ROULEAU

Sanaa (Yémen du Nord). - Le spectacle est pour le moins insolite : réunis dans une même salle, quelque deux cents personnalités, les ministres, grands commis de l'Etat, ambassadeurs représentant un large éventail de gouvernements ; les délégués de la Banque mondiale, du Fonds monétaire international, et d'autres géants de la haute finance ; ceux des grandes organisations internationales et régionales : ONU, mais aussi l'ECWA, l'UNIDO, l'O.I.T., l'O.M.S., l'UNICEF, la C.E.E., la Ligue arabe, l'OECE, les assemblées latino-américaines et africaines. Les voilà, donc, siégeant en conclave pour... examiner le deuxième plan quinquennal de la République arabe du Yémen (du Nord), en présence du chef de l'Etat et du président du conseil entouré de la plupart de ses ministres.

Les bêtes du gouvernement de Sanaa se succèdent à la tribune pour commenter, approuver ou critiquer - sans gêne aucune - la stratégie économique d'un Etat souverain. Les plus audacieux sont, à tout seigneur tout honneur, les bailleurs de fonds arabes, ceux qui viennent d'offrir, telles des bonnes fées, les pétrodollars qui nourriront le « parent pauvre » de la famille. En effet, la République du Yémen et la République démocratique du Yémen (du Sud), sont les deux seuls pays arabes à figurer parmi les trente et un P.M.A. (pays les moins avancés) de la planète, avec un revenu annuel par tête d'habitant inférieur à 200 francs par mois.

La R.A.V. a néanmoins le privilège d'être bien pourvue en ressources financières, d'origine étrangère. On l'a bien vu à la « conférence internationale sur le développement du Yémen » qui s'est tenue ici du 17 au 22 avril : les dons des Etats-Unis, du Japon, des Pays-Bas, de l'Allemagne fédérale, entre autres, sont insignifiants par rapport aux cadeaux princiers offerts par les cheikhs du Golfe. Sur leur cassette privée ou par le truchement de leurs gouvernements et d'organisations de crédit para-étatiques.

Le cheikh Zayed, président des Emirats arabes unis, par exemple, insiste pour payer, jusqu'au dernier centime, le barrage qui doit être construit à Maarib, site antique de la capitale supposée de la reine de Saba. Les représentants du cheikh n'ont pas voulu quitter Sanaa avant de déposer dans la corbeille, outre ces 120 millions de dollars (au bas mot), quelque 200 millions de dollars supplémentaires, comme premier acompte pour la réalisation du deuxième plan. Des prêts à long terme, comportant des intérêts symboliques, suivront. Les contributions des autres pays du Golfe - l'Arabie Saoudite étant largement en tête - égalent multiples et généreux, serviront à combler les déficits budgétaires, financer des projets de développement et régler des factures d'armement.

On ne refuse rien à la République arabe du Yémen, quitte à faire rager de jalousie sa « sœur » du sud. Celle-ci, la République démocratique du Yémen, est en quelque sorte le membre de la famille arabe qui s'est dévoyé non seulement en optant pour le « socialisme scientifique », mais encore en choisissant des amis peu recommandables, les pays communistes, l'U.R.S.S. en tête. Ainsi, le Yémen du Nord n'aura-t-il aucun mal à obtenir d'ici peu les 3,3 milliards de dollars dont il a besoin en apports extérieurs pour réaliser l'ensemble de son deuxième plan quinquennal (1982-86), dont il a évalué le coût total à 6,44 milliards de dollars.

Ces facilités de trésorerie n'ont pas que des avantages. Elles remettent en question, entre autres, l'indépendance du bénéficiaire, tant sur le plan politique qu'économique. Le premier plan quinquennal (1978-1982) a été alimenté dans une proportion de 66 % par des sources étrangères, lesquelles fourniront les 51,1 % au moins des capitaux néces-

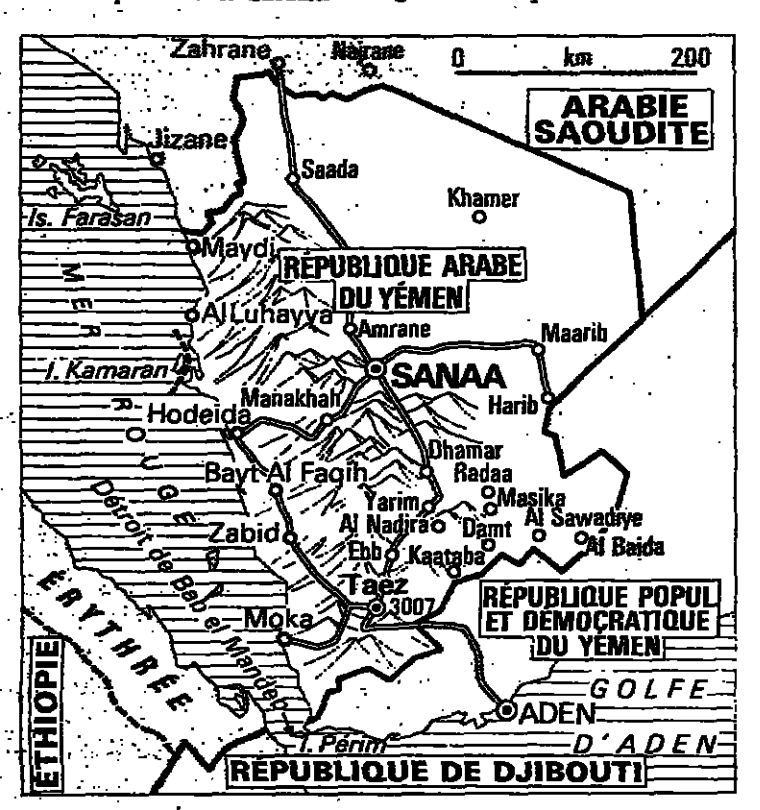
saire au second plan. Les dettes énormes ainsi contractées risquent d'hypothéquer l'avenir. Déjà, il n'est pas imaginable que les principaux bailleurs de fonds, tous champions de la libre entreprise, acceptent que la R.A.V. modifie le régime de la propriété, largement « féodale », héritée de l'ère des imams, ou qu'elle instaure un quelconque dirigisme économique, pourtant indispensable à un pays en voie de développement.

Passivité et laxisme

La générosité excessive suscite encore chez le bénéficiaire passivité - à quoi bon déployer des efforts superflus ? - et laxisme. Le gouvernement de Sanaa a vécu ces dernières années bien au-dessus de ses moyens. Au déficit chronique du budget - comblé sans difficulté notamment par l'Arabie Saoudite -

semble, n'a pas été positif. Plus du quart des investissements prévus n'ont pas été engagés, souvent faute d'une organisation adéquate, tandis que la majeure partie des fonds utilisés ont bénéficié aux secteurs non productifs de l'économie. En raison, entre autres, de protections douanières insuffisantes et d'une main-d'œuvre onéreuse, la fabrication de produits de consommation n'a pas connu d'expansion notable, et l'agriculture, qui emploie 70 % des quelque sept millions d'habitants, a dangereusement périclité. Au total, le taux de croissance - dit essentiellement au secteur tertiaire - n'a été que de 7 % l'an, ce qui est bien modeste pour un pays partant virtuellement de zéro.

Autrefois autosuffisant, le Yémen est aujourd'hui un grand importateur de produits agricoles. A peu près toutes les cultures sont en régression. La production céréalière



est venu s'ajouter celui de la balance commerciale. L'importation, sans restrictions, de produits et de services, dont la valeur s'élève d'année en année, et la baisse parallèle des exportations ont creusé un « trou » de quelque 6,5 milliards de dollars en cinq ans. Les réserves internationales, pourtant substantielles il y a peu, ont été dilapidées (1).

Si encore l'essentiel des achats à l'étranger avait servi au développement de l'économie ! L'Organisation centrale de la planification indique, pour le déplorer, que 61 % des importations portaient sur des biens de consommation. Les catégories aisées de la population, profitant de la cascade de pétrodollars qui s'est abattue sur leur pays, n'ont pas lésiné sur l'achat de postes de télévision, de vidéos, d'appareils ménagers, de gadgets de toutes sortes et - pour les plus privilégiés - de voitures américaines et de robes de grands couturiers. Tant et si bien que l'épargne nationale a été négative - dans une proportion de près de 20 % l'an - et que la contribution du secteur privé à la réalisation du premier plan est restée singulièrement modeste. Cet état de choses est jugé « dangereusement menaçant » par le ministre du développement, M. Fouad Kaeid Mohamed. « Nous calquons notre société sur celle des pays du Golfe sans avoir leurs moyens », nous dit un économiste yéménite, avant d'ajouter : « On est en train de nous corrompre avec un parfum de pétrole... »

Le déclin de l'agriculture

Il serait cependant injuste de soutenir que le premier plan quinquennal a été entièrement négatif. Malgré la mise en œuvre plutôt anarchique des projets, les gaspillages et le gâchis, des progrès certains ont été réalisés au moins dans le domaine des infrastructures. La longueur des routes a doublé, celle des pistes a quintuplé ; le quadruplement de la capacité électrique installée a permis de fournir de l'énergie à de vastes régions rurales qui ont été reliées entre elles par des réseaux téléphoniques - comportant plus de soixante-quinze mille nouvelles lignes - mis en place par un consortium de firmes françaises. Grâce à la création d'écoles et de centres médicaux, il y a actuellement deux fois plus de médecins (un pour 8 639 habitants au lieu de 17 709), près du double d'élèves et d'étudiants.

Il n'en reste pas moins que le premier plan quinquennal, dans son en-

est en baisse de 14 %, celle du coton de 63 %, par rapport à ce qu'elle fut il y a à peine cinq ans. Le fameux café moka, qui est loin de suffire à la consommation locale, n'est pratiquement plus exporté. Le qat se répand dans les campagnes, rongant tout sur son passage. La culture de cette plante euphorisante, consommée sur une grande échelle par la quasi-totalité de la population adulte, est, en effet, beaucoup plus rentable que les produits vivriers, dont les coûts de production sont plus élevés.

La toxicomanie des Yéménites - qui atteint un niveau sans précédent dans leur histoire - est un fléau national, à plus d'un titre. Outre ses effets nocifs pour l'organisme - que certains s'efforcent à minimiser - le qat contribue à paralyser toute activité productive pendant quatre à huit heures par jour, tout en absorbant une partie notable des revenus individuels. La dose quotidienne la plus modeste coûte l'équivalent de 70 francs. Des chefs de familles privent leurs proches de l'essentiel afin de subvenir à leurs propres besoins en « herbe » ou bien - s'ils en ont l'occasion - se livrent à des pratiques illicites pour joindre les deux bouts.

Sans aller jusqu'à imposer des mesures restrictives ou répressives, l'Etat aurait pu varier la production du qat simplement en le rendant moins rentable par rapport aux autres denrées agricoles. Le président du conseil, M. Abdel Karim El Idrissi, en convient mais avoue son impuissance. « Nous avons envisagé, plus d'une fois, de subventionner d'autres produits de la terre, nous dit-il, mais aucun des pays arabes n'a accepté de nous fournir des fonds à cet effet... » Une telle mesure heurterait de front, sans doute, la sensibilité des détenteurs des pétrodollars attachés au sacrosaint principe de la libre entreprise...

Des goulots d'étranglement

La prospérité des campagnes n'est pas pour autant assurée, même si les grands cultivateurs de la drogue y trouvent leur compte. Un tiers seulement des projets destinés au développement agricole ont été achevés au cours du premier plan quinquennal. Un système d'irrigation vétuste et nettement insuffisant, des structures embryonnaires de stockage et de distribution, la concurrence de produits importés, l'attrait de salaires plus élevés dans les centres urbains ou dans les pays pétroliers voisins, ont contribué à intensifier la migration rurale.

Les Diplômes Nationaux de 3^e Cycle de l'IAE

- à finalité professionnelle
- organisés à temps plein pour les demandeurs d'emploi

« la Réflexion sur l'Action »

D.E.S.S. « Contrôle de Gestion et Audit »

- Forme des Contrôleurs de Gestion, Contrôleurs Budgétaires, Cadres des services de planification, Auditeurs.
- S'adresse aux cadres en reconversion, titulaires d'un Diplôme National de 2^e cycle.
- Inscriptions : du 15 Juin au 30 Septembre 1982.
- Enseignements : de Novembre 1982 à Juillet 1983.
- Renseignements : Patricia BORGES et Béatrice FLOCH 557.28.41

Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
162, rue Saint Charles 75740 PARIS Cedex 15

GARDEN BUFFET AU PRINCE DE GALLES

C'est la dernière mode lancée par le PRINCE DE GALLES. Ni trop guindé, ni trop relax, c'est un nouveau style de déjeuner qui allie les qualités de la grande cuisine française à la décontraction d'un buffet où l'on peut se servir et se réserver à volonté.



150 F (taxes et service compris)
Tous les jours de 12 à 15 h.
Hôtel PRINCE DE GALLES
33 avenue George-V PARIS 8^e Tél. 723 55.11

Prochain article :

La guérilla « fraternelle ».

(1) Cf. La Péninsule Arabique d'aujourd'hui, œuvre collective publiée cette année par le C.N.R.S. sous la direction de Paul Bonnenfant. Selon les auteurs, les importations de la R.A.V. se sont multipliées par dix entre 1972 et 1978, d'après le P.N.D. Le taux de couverture, par rapport aux exportations, est le plus bas au monde : moins de 1 %.

TARDI-MALET
LA BANDE DESSINÉE DONNE SON VRAI VISAGE
A NESTOR BURMA.

casterman les romans (A SUIVRE)

PROCHE-ORIENT

L'invasion du Sud-Liban

Jetant une ombre sur la fin du sommet de Versailles, dont les participants se sont dits « bouleversés », l'attaque de l'armée israélienne a suscité de vives réactions internationales, allant de la « réprobation vigoureuse » de M. Mitterrand à la condamnation sans nuances de Moscou. Taas va jusqu'à estimer que « la cinquième guerre contre les Arabes a commencé avec le soutien et la complicité des États-Unis ».

L'agence soviétique a préconisé toutefois une solution négociée, relayant l'idée émise par M. Brejnev devant le vingt-sixième congrès du parti communiste d'URSS, en février 1981, d'une « conférence internationale sur le Proche-

Orient réunissant toutes les parties intéressées ».

● A NEW-YORK, le représentant de Washington à l'ONU, Mme Kirkpatrick, a estimé qu'il ne serait ni raisonnable ni équitable de désigner un seul accusateur l'une des parties accusées de n'avoir pas respecté la résolution des Nations unies sur le cessez-le-feu au Sud-Liban (juillet 1981), quand apparemment les deux ne l'ont pas fait. Mme Kirkpatrick a estimé que si les informations faisant état d'importants tirs sur la Galilée étaient exactes, il ne serait pas déraisonnable qu'Israël ait cherché à exercer son droit de légitime défense selon l'article 51 de la charte de l'ONU.

● A LA LIGUE ARABE, nous câble de Tunis Michel Deure, le secrétaire général de l'Organisation, M. Klibi, a adressé dimanche à MM. Sadat et Arafat des messages exprimant « la détermination des États arabes de faire front face à l'ennemi commun » et « d'user de tous les moyens » pour protéger le Liban et les Palestiniens. M. Klibi avait affirmé la veille qu'Israël « poursuit sa politique d'expansion (car) il est assuré qu'aucun assaut au monde ne peut l'en empêcher ». Il force au monde à intervenir directement pour rendre possible l'ouverture d'un processus de paix respectant les droits des Palestiniens.

● L'ORGANISATION DE LIBÉRATION DE LA PALESTINE, par la voix de M. Arafat, a

assuré, dès samedi 5 juin, à Djeddah, que « les Palestiniens vont donner une leçon aux Israéliens, comme ils l'avaient fait dans le passé ». Plus prudent, le représentant de l'O.L.P. à Paris, M. Souss, a estimé, pour sa part, le lendemain, que « les Syriens, avec les Palestiniens et les Libanais, vont essayer de repousser l'agression israélienne ».

● DANS LES CAPITALES ARABES, l'indignation s'exprime partout. Le Caire dénonce « l'agression contre le Liban frère » (voir ci-dessous), mais aucune riposte concrète n'avait encore été annoncée ce lundi matin 7 juin. Accusée par Tripoli de « passivité face à l'agression sioniste au Liban », Damas s'était borné, dès le début de l'opération israélienne,

Beyrouth : exode et dévastation

(Suite de la première page.)

Ce faisant, M. Begin paraît avoir donné à ses troupes l'ordre de réaliser un vieux rêve : traverser le Liban et atteindre le fleuve Zahran, occuper le territoire compris entre ce cours d'eau et la frontière israélienne, soit le sixième du Liban, y anéantir l'essentiel de la force militaire palestinienne, puis négocier à partir de ce fait accompli les conditions d'une éventuelle restitution du terrain occupé aux Nations unies. On aboutirait, dans ce cas, à un étrange découpage du Liban-Sud qui serait le suivant : milices du commandant Haddad — FINUL — armée israélienne.

Le chef du gouvernement israélien a immédiatement saisi le prétexte de la riposte palestinienne contre les villages frontaliers de la Haute-Galilée. Mais que pouvait faire d'autre l'O.L.P. sauf à se disqualifier, que de tirer quelques obus sur le nord d'Israël, après le raid aérien massif et sanglant du vendredi 4 juin contre les secteurs palestiniens de Beyrouth faisant suite lui-même à l'attentat contre l'ambassadeur d'Israël à Londres ?

L'armée israélienne, ignorant délibérément la FINUL (Force intrinsèque des Nations unies pour le Liban-Sud), avance depuis dimanche sur trois axes :

— Sur la route côtière, cent chars et autant de transports de troupes blindés ont envahi Tyr le jour même vers 15 heures. Ce secteur est tenu par les contingents hollandais et fidjien des Nations unies à Tyr même, abordée par les Israéliens dans la zone des vestiges archéologiques de cinq civilisations.

Les Palestiniens ont commencé à opposer une vive résistance.

alors que jusque-là, avançant en faisant peu de toutes pièces, les colonnes israéliennes avaient progressé facilement. Annoncées par l'O.L.P., un débarquement de troupes israéliennes hélicoptères au nord-est de Tyr et un assaut naval contre la position de Rachidieh au sud de la ville se sont traduits par l'encercllement complet de celle-ci.

Dans le secteur central, une force équivalente à celle arrivée à Tyr a traversé le pont de Qaqaieh sur le Litani. Le contingent français de la FINUL tient cette région.

— A l'est, sur les pentes du mont Hermon, un bataillon d'infanterie israélienne progresse à partir de la région de Chebaa, également vers la vallée du Litani, dans un secteur tenu par le contingent norvégien, qui a perdu un homme en tentant de s'opposer à la pénétration israélienne.

Deux objectifs majeurs se présentent dans ce secteur, outre le château de Beaufort, verrou de toute la région, et le pont de Khardali que la colonne terrestre peut maintenant atteindre facilement. De même, la ville de Nabatieh, bastion palestinien, devrait être intenable sans Beaufort. L'armée israélienne disposait déjà d'une « brèche », en face de Marjayoun, par où elle aurait pu s'engouffrer dans le territoire tenu par les Palestiniens sans faire subir à l'ONU l'affront d'ignorer la présence de ses troupes. Elle a préféré ne pas prendre le risque de se heurter là où elle pouvait être attendue.

Pas d'intervention syrienne

Le reste des opérations militaires est difficile à rapporter, le théâtre de l'invasion ne pouvant être atteint, les routes qui y mènent ayant été coupées depuis la veille par les raids israéliens, et de plus, les zones constamment bombardées dès le début de l'invasion. La brève mais intense préparation de celle-ci a permis à l'aviation israélienne — au prix d'un très grand nombre de victimes civiles libanaises — de couper les forces palestiniennes et leurs alliés libanais au sud de leurs arrières. Les routes, y compris l'autoroute côtière construite l'an dernier, ont été littéralement labourées par les bombes, et des ponts détruits. Une fois de plus, comme en mars 1978 et en juillet 1981, les habitants fuyant les zones de combats ont été soufflés, et leurs passagers tués ou blessés.

Après avoir bombardé les camps palestiniens de Beyrouth vendredi, et faisant près de cent morts et deux cent cinquante blessés, l'aviation israélienne est revenue à la charge sans discontinuer, samedi, faisant cent cinquante morts, dont vingt jeunes filles dans un même autobus, et tuant de blessés. Lundi, l'aviation a poursuivi un mitraillage systématique des routes et des positions palestiniennes. Outre Beyrouth, Tyr et Nabatieh, une cinquantaine de localités ont ainsi été pilonnées, dont Saïda, troisième ville du Liban, et Damour.

La conséquence est un nouvel exode, moins massif que celui ayant accompagné l'invasion de mars 1978, car la population ne sait plus vers où fuir. Beyrouth et Saïda ayant été elles-mêmes bombardées et étant le théâtre

d'exodes qui contraignent des centaines de familles à camper à la belle étoile dans les jardins publics.

Solidement retranchés, décidés à se battre, à même d'exploiter un terrain très accidenté et qu'ils connaissent mieux que les Palestiniens sont en état d'opposer une résistance sérieuse aux Israéliens et de leur rendre l'opération coûteuse en vies humaines. Jusqu'à lundi matin la Syrie n'était impliquée que très marginalement dans la bataille, sous forme d'une intervention limitée de sa D.C.A. et de la destruction d'un avion israélien télégué qui survolait le site de ses missiles SAM-6 dans la Bekaa. Mais ce n'est pas la première fois qu'un appareil sans pilote est abattu par les fusées syriennes, et Israël n'en a jamais fait un casus belli. L'aviation syrienne n'est pas intervenue et Damas l'a officiellement expliquée par l'impératif de « stratégie militaire », en raison de l'importance de l'aviation israélienne engagée dans l'opération.

Des mouvements de troupes syriennes en direction de Nabatieh, à 20 kilomètres au nord de Nabatieh, sont signalés, mais il est quand même possible que le contact soit évité avec les forces israéliennes.

Lors de la précédente invasion, l'armée syrienne au Liban avait pu se maintenir hors des hostilités. Il est vrai que les troupes israéliennes n'ont pas pénétré dans cette fois-ci, nettement vers le nord, mais dans l'intervalle, les troupes syriennes avaient été retirées de tout le Liban-Sud, jusqu'à l'entrée de Beyrouth.

LUCIEN GEORGE.

Jérusalem : une « opération limitée »

(Suite de la première page.)

Il s'agit de repousser les Palestiniens derrière une ligne courant vers le sud-est à partir de Saïda, afin que leur artillerie ne puisse plus atteindre la Galilée. Pour le moment, les dirigeants israéliens n'auraient pas l'intention d'aller au-delà et de nettoyer jusqu'à Beyrouth tous les secteurs contrôlés par l'O.L.P., projet qui était souvent prêté au gouvernement de M. Begin et à l'état-major depuis plusieurs mois.

Le communiqué publié à 10 heures dimanche, à l'issue du conseil des ministres (cinq heures après l'incursion des troupes israéliennes), indique que l'intervention devra avoir pour résultat de « placer la population civile de Galilée hors de portée des tir terroristes ». La durée de l'intervention, dit-on de source proche du gouvernement, ne devrait pas excéder trois jours. Selon le communiqué, une autre limite a été fixée : éviter d'affronter les unités de l'armée syrienne au Sud-Liban, « à moins que » celles-ci « n'attaquent » les forces israéliennes.

Le porte-parole, l'armée, à Tel-Aviv, a pris soin de faire savoir, dans la nuit de dimanche à lundi, que l'information en provenance de Beyrouth et de Damas faisait état de combats entre Syriens et Israéliens sans fondement. Cependant, si l'on en juge par l'importance du déploiement militaire le long de la frontière nord, tel qu'il est décrit par les correspondants militaires israéliens, il semble évident que l'armée ait prévu à l'avance une extension du conflit en cas de besoin.

Le cabinet s'est réuni deux fois dimanche pour examiner la situation, et un nouveau conseil des ministres était prévu ce lundi matin. L'état-major fait preuve d'une très grande discrétion. Une stricte censure est appliquée. Dans une première mise au point, depuis le début de l'offensive, le porte-parole de l'armée s'est contenté, lundi matin, de faire savoir que les troupes israéliennes « poursuivaient leur mission ». Seule précision : l'annonce de la prise, au cours de la nuit, du château de Beaufort, dont les ruines ont été pendant des années, dans le secteur oriental du Sud-Liban, une bastion des fedayin dominant l'enceinte chrétienne, tenue par le commandant Haddad, et la partie la plus septentrionale de la Galilée. L'armée n'a donné aucune indication sur les régions frontalières restant paralysées lundi pour la quatrième journée consécutive. Les habitants venaient encore de passer la nuit dans les abris et les écoles, et la plupart des usines demeurent fermées.

La décision de lancer l'opération « Paix pour la Galilée » a été prise samedi soir par le cabinet de M. Begin après une réunion de trois heures et demie. Le plan d'action n'a soulevé aucune objection majeure de la part des ministres. M. Begin avait notamment souligné que les risques d'une intervention syrienne étaient réduits, surtout dans la mesure où Israël se chargerait, « par la voie diplomatique », c'est-à-dire par l'intermédiaire de pays tiers, de faire comprendre à Damas qu'Israël n'avait pas l'intention de s'en prendre aux positions syriennes au Liban.

Dimanche matin, peu avant le début de l'opération, M. Samuel Lewis, ambassadeur des États-Unis en Israël, s'était entretenu avec M. Begin. Il aurait de nouveau tenté de dissuader ce dernier de déclencher cette opération, à laquelle s'atten-

dait manifestement le gouvernement américain. Il a remis au premier ministre un message de M. Reagan qui rappelait le contenu de celui précédemment envoyé le 4 juin, invitant Israël à faire preuve de modération. M. Begin a, plus tard, donné sa réponse, assurant que l'armée israélienne n'avait pour instruction que de repousser les Palestiniens, sans autre précision, « à 40 kilomètres au nord ».

Le soutien de M. Pérès

On estime dans les milieux politiques de Jérusalem que les pressions américaines ne sont guère à redouter si l'opération en cours reste dans le cadre actuellement défini. L'herméneutique américaine, M. Habib, était attendu lundi en Israël. De nombreux observateurs pensent que les dirigeants de Jérusalem refuseront dans l'immédiat un cessez-le-feu, mais tenteront de prévoir avec M. Habib une extension de la zone où est déployée la FINUL. Cette idée paraît être très sérieusement envisagée au ministère de la Défense à Tel-Aviv, et la plupart des journaux israéliens y sont tout à fait favorables.

Si tel est l'objectif du gouvernement, et si une confrontation avec la Syrie est évitée, les éditeurs israéliens — même celui de Herzliya, qui dénonçait les mois précédents l'attitude « provocante » de M. Begin à propos du Liban — approuvent l'opération « Paix pour la Galilée ». Le journal Davar, de tendance travailliste, ne fait pas exception et reflète ainsi l'attitude de l'opposition.

Consulté dimanche par M. Begin, M. Pérès, président du parti travailliste, qui a plusieurs reprises jugé « aventureux et dangereux » les positions gouvernementales au sujet du Liban, a apporté son soutien au cabinet, déclarant qu'il fallait en pareille circonstance manifester « l'unité » du pays pour délivrer la population de Galilée de la menace palestinienne. Toutefois, M. Yossef Sarid, chef de file des « colonnes » du parti travailliste, a émis une opinion divergente en disant qu'il fallait immédiatement obtenir un cessez-le-feu pour « tester » la bonne volonté des Palestiniens. Le parti communiste Rakah est le seul mouvement politique représenté à la Knesset à avoir condamné l'intervention militaire israélienne.

FRANCIS CORNU.

A L'UNANIMITÉ DE SES QUINZE MEMBRES

Le Conseil de sécurité des Nations unies exige le retrait « immédiat et inconditionnel » des forces israéliennes

De notre correspondante

New-York. — Le Conseil de sécurité des Nations unies, réuni à la demande du Liban, a voté, pendant le week-end, à l'unanimité de ses quinze membres, deux résolutions demandant un cessez-le-feu. L'unanimité du Conseil a été obtenue grâce à de laborieuses tractations conduisant à des textes qui risquent fort d'être sans conséquence.

La première résolution, adoptée samedi 5 juin, avait été présentée par le Japon et demandait « de cesser immédiatement et simultanément toute activité militaire au Liban et sur la frontière libano-israélienne à partir de six heures dimanche 6 juin, heure locale ».

Au cours du débat, le représentant permanent du Royaume-Uni, Sir Anthony Parsons, avait révélé que la liste de noms vraisemblablement de personnalités assassinées, trouvée sur l'un des assaillants de l'ambassadeur d'Israël à Londres, comportait celui du chef de l'Organisation de libération de la Palestine dans la capitale britannique, M. Khalil Ramlawi, accordant ainsi l'affirmation de l'O.L.P. qu'elle n'était pas responsable de l'attentat.

Une seconde résolution, un peu plus « musclée » a été adoptée dimanche soir, également à l'unanimité du Conseil. Présentée par l'Irlande, elle « exhortait Israël à retirer immédiatement et inconditionnellement toutes ses forces militaires jusqu'aux frontières internationales recom-

mandées du Liban » et demande « à toutes les parties de faire connaître au secrétaire général leur acceptation dans les vingt-quatre heures ».

À l'issue de la réunion, présidée par le représentant permanent de la France, M. de la Barre de Nanteuil, le secrétaire général a indiqué que les positions de la force d'intervention des Nations unies avaient été dépassées sans incident par les forces israéliennes.

Le représentant d'Israël, M. Blum, a accusé l'O.L.P. de « complot » à certain nombre de ses actions de terrorisme sous des noms divers. Il a assuré que, depuis l'application du cessez-le-feu de l'année dernière, l'organisation palestinienne avait été responsable de cent quarante et un actes de terrorisme qui avaient fait dix-sept morts et deux cent quarante et un blessés. « Nombre de décisions apparemment prises à Beyrouth, sont venues en réalité de Damas », a-t-il ajouté. Le Liban a fait disparaître sa ligne internationale de démarcation avec le Liban.

Les représentants du Liban, M. Tuani, de l'O.L.P., M. Bahman, et de la Ligue arabe, M. Mahoud, ont fait de violentes déclarations contre les « agresseurs israéliens ».

Seul élément de surprise : le vote américain dont certains ont pu penser qu'il avait été une manière de faire « oublier » l'échec du dialogue du vote de vendredi sur les Mésopotamies.

NICOLE BERNHEIM.

UN PILOTE ISRAÏELIEN PRISONNIER DES PALESTINIENS

Beyrouth (Reuters). — Le pilote du chasseur-bombardier israélien abattu dimanche, au-dessus du territoire libanais, a été déclaré « mort » le soir de dimanche 6 juin, au cours d'une conférence de presse, qu'il avait perdu le contrôle de son Skyhawk, alors qu'il recherchait une position d'artillerie palestinienne près du château Beaufort.

Le capitaine de réserve Aaron Achien est le premier pilote israélien dont l'appareil ait été abattu par les Palestiniens depuis au moins huit ans.

Vêtu d'une djellaba blanche, à l'hôpital Gaza de Beyrouth, il a déclaré aux journalistes qu'il avait eu « des problèmes » avec les milices libanaises qui l'ont trouvé, mais qu'il avait été bien traité quand les commandos palestiniens sont arrivés. Les médecins ont indiqué qu'il souffrait seulement de douleurs légères au dos.

D'autre part, un hélicoptère israélien a été abattu au-dessus du Sud-Liban, dans la nuit du 5 au 6 juin, et ses deux hommes d'équipage sont portés disparus.

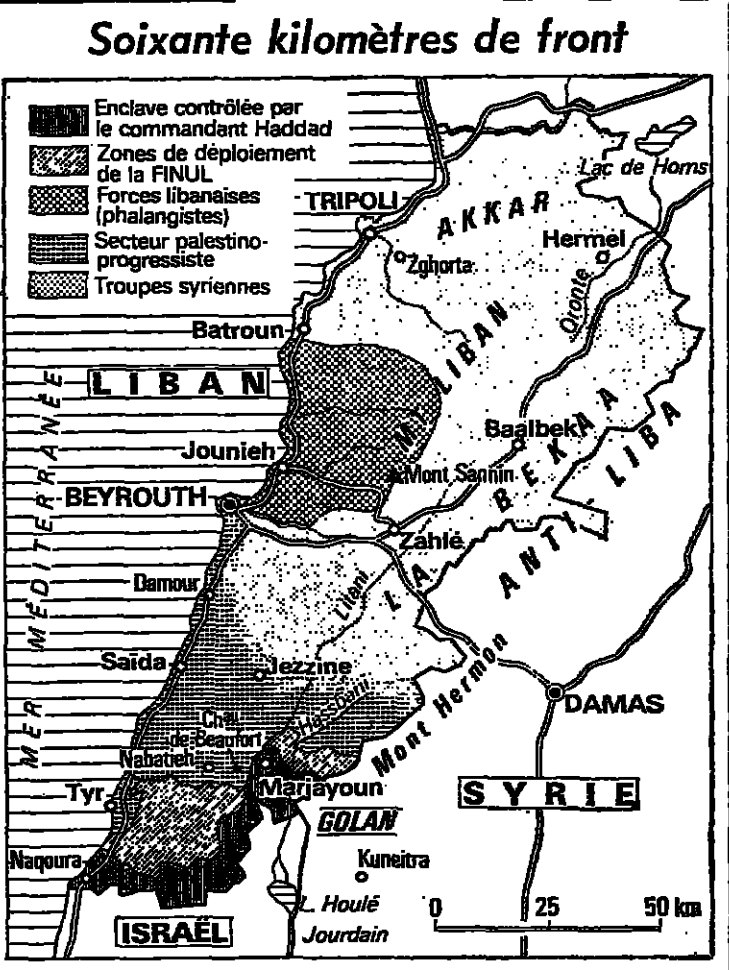
Bien que la presse ne ménage

pas ses critiques à Israël, elle n'évoque pas — ou du moins pas encore — la possibilité de représailles politiques ou économiques, l'option militaire étant totalement exclue. Pour Al Goumhouria, « Israël a révélé dimanche son vrai visage, qu'il avait tenté de cacher ».

Al Akhbar attaque violemment les pays arabes, incapables, selon lui, de faire la moindre suggestion et qui, dans de telles circonstances, restent muets.

« Israël, conclut le quotidien, est revenu à ses anciennes habitudes, qu'il s'agisse de ses menaces, de ses actions militaires ou de la poursuite des implantations juives (...) en profitant notamment de l'absence de politique des grandes puissances préoccupées uniquement par des problèmes de polarisation ».

MOUNA EL-BANNA.



Par rapport aux seuls Palestiniens, l'armée israélienne bénéficie d'une supériorité numérique écrasante, de l'ordre de dix contre un.

Disposant de trois mille cinq cents chars et de quatre mille véhicules de combat divers, d'après les indications fournies par l'O.N.U., Israël est engagé dans son offensive au Sud-Liban, entre l'aviation et la marine que deux brigades blindées et un bataillon d'infanterie, soit à peu près huit mille hommes, deux cents chars et deux cents transports de troupes blindées, l'O.L.P. de son côté assure faire face à vingt mille hommes.

La FINUL (Force intrinsèque de l'O.N.U. pour le Liban) comprend sept mille hommes venant de dix pays, depuis l'Inde, le 28 mai dernier, d'un nouveau contingent français de dix cent quarante-trois hommes, fournis en majeure partie par le 6^e R.P.I.M.A. (régiment parachutiste d'infanterie de marine).

50 من الأصل

550 من الاصل

PROCHE-ORIENT LA GUERRE DES MALOUINES

par les forces israéliennes

A assurer à Beyrouth que « la Syrie mettrait tout son potentiel aux côtés des frères libanais (...) face à la barbarie israélienne ». Le roi Khalid d'Arabie Saoudite a, quant à lui, lancé, dimanche, un appel à M. Mitterrand et Reagan, ainsi qu'à Mme Thatcher et à M. Schmidt, pour qu'ils fassent cesser le massacre par Israël du Libanais et de Palestiniens sans défense.

● A TEHRAN, le chef de l'Etat, l'ayatollah Khomeini, a annoncé, dimanche, que son pays « tenait prêts des forces blindées et d'infanterie pour les envoyer à la première occasion sur le front de combat avec Israël ». Le chef de l'Etat iranien estime que « l'ordre d'occuper une vaste région du Liban, sans

doute été donné par la mystérieuse réunion des chefs d'Etat impérialistes en France ».

● A LA HAVANE, les ministres des affaires étrangères des pays non alignés avaient, avant d'avoir connaissance de l'opération israélienne, quelque peu atténué le ton du passage du communiqué final de leur réunion sur le Proche-Orient. Celui-ci n'en demandait pas moins à « tous les pays de ne pas faciliter la mise en œuvre des projets sionistes » et de « s'abstenir de fournir à Israël une aide militaire, matérielle et humaine ». Les ministres ont affirmé que « l'appui que reçoit Israël des Etats-Unis est le facteur déterminant de la poursuite par le régime sioniste de sa politique d'occupation et de colonisation ».

14 MARS 1978 - 6 JUIN 1982

Un cessez-le-feu précaire entre deux invasions

1978

14 MARS : Trois jours après un raid palestinien sur la route Haïfa-Tel-Aviv qui a fait trembler tous les Israéliens, Israël a lancé, dimanche, une opération de police militaire et pour mettre en place une « ceinture de sécurité ».

19 MARS : Le Conseil de sécurité demande à Israël de cesser son action militaire contre le Liban et de retirer ses forces. Il décide d'établir sous son autorité une Force internationale des Nations unies pour le Liban-Sud (FINUL), « aux fins de confirmer le retrait des forces israéliennes de la région, de rétablir la paix et la sécurité internationale et d'aider le gouvernement libanais à assurer la restauration de son autorité effective dans la région » (résolution 425).

21 MARS : Le ministre israélien de la Défense ordonne le cessez-le-feu dans le territoire contrôlé par ses troupes au Sud-Liban, (jusqu'à 100 kilomètres, selon les sources israéliennes) et le territoire libanais. Le Conseil de sécurité fixe les missions de la FINUL qui sera composée d'environ 400 hommes (résolution 426).

22 MARS : Le général Weizmann annonce de reprendre les combats, si les troupes palestiniennes ne cessent pas. Le lendemain, à la suite d'une rencontre entre le chef de P.O.L.P. et le commandant de la FINUL, le secrétaire général de l'ONU annonce que M. Arafat a accepté un cessez-le-feu général au Sud-Liban. Les combats cessent progressivement.

23 MARS : Le cabinet israélien annonce sa décision d'achèvement, le 13 juin, l'évacuation du Sud-Liban commençant le 11 avril, à condition que les réfugiés ne reviennent pas dans les territoires évacués, ce que M. Arafat accepte le 24 mai.

13 JUIN : 51 jours après le départ de leur opération au Sud-Liban, les Israéliens évacuent totalement le Sud-Liban. Ils réoccupent 14 positions à la FINUL, mais laissent aux milices chiennes du commandant Haddad, le contrôle de la « ceinture de sécurité », c'est-à-dire d'une bande de territoire large de 5 à 10 kilomètres, située le long de la frontière, de Haïfa à Marjayoun.

1979

15 JANVIER : L'armée israélienne lance l'opération la plus importante au Sud-Liban depuis la fin

de son occupation dans cette région. Ce raid a lieu après une recrudescence des attentats palestiniens en Israël. Israël fait savoir qu'il n'a plus confiance dans les forces de la FINUL et que leur présence ne l'empêchera pas de mener des actions au-delà de la frontière.

15 AVRIL : Le commandant Haddad, proclame l'Etat du Liban libre et indépendant. Il est incriminé à Beyrouth pour haute trahison.

22 AVRIL : L'attaque d'un commando palestinien contre la bourgade de Nahariya provoque des représailles contre les camps de réfugiés du Sud-Liban. Celles-ci se poursuivent pendant près d'un mois.

23 JUIN : Les Etats-Unis manifestent leur indignation à la suite des bombardements israéliens près de Beyrouth.

29 AOÛT : Le représentant des Etats-Unis au Conseil de sécurité qualifie d'« erreur » la politique de « guerre préventive » menée par Israël, tout en condamnant la « barbarie » des attentats palestiniens.

1980

9 AVRIL : Israël établit des positions de défense avancées au Liban-Sud après l'attentat contre le kibboutz frontalier de Misgav-Am.

19 OCTOBRE : M. Begin affirme que Jérusalem se réserve le droit d'intervenir à tout moment au Sud-Liban contre les organisations palestiniennes et que, plus généralement, pour assurer la sécurité, comme c'était le cas les années précédentes.

1981

25 AVRIL : L'aviation israélienne bombarde Safra et Tyr. Les réfugiés lancent des roquettes au Haut-Galilé.

12 MAI : M. Arafat prévoit une nouvelle offensive militaire « contre les Palestiniens au Sud-Liban ».

30 MAI : Reprise des raids contre les bases palestiniennes au Liban.

15 JUILLET : Plus de cent vingt roquettes tirées sur le territoire israélien en représailles aux opérations aériennes qui avaient fait la veille plus d'une vingtaine de morts et deux fois plus de blessés de côté palestinien.

17 JUILLET : L'aviation israélienne bombarde des installations palestiniennes à Beyrouth, faisant plus de 200 morts.

20 JUILLET : Faisant allusion aux échanges de tirs à la frontière, M. Arafat déclare que P.O.L.P. se

considère « en état de guerre » contre Israël et que les Palestiniens « n'ont rien à perdre » dans le combat.

23 JUILLET : Un premier bilan de l'offensive aérienne israélienne au Liban fait état de près de 500 tués et 1 200 blessés parmi les civils palestiniens et libanais, contre 5 morts et 40 blessés en Israël.

24 JUILLET : Le gouvernement israélien accepte les propositions de M. Begin, pour mettre un terme aux affrontements. M. Arafat annonce que son organisation observerait le cessez-le-feu si Israël y adhère.

1er SEPTEMBRE : Israël dénonce la rancœur à Beyrouth entre M. Choukri et M. Arafat comme un « encouragement » au terrorisme.

1982

25 FÉVRIER : Le Conseil de sécurité décide d'augmenter de mille hommes les effectifs de la FINUL.

5 AVRIL : L'éventualité d'une nouvelle intervention israélienne contre P.O.L.P. au Liban est envisagée à Jérusalem après l'assassinat de M. Basimawitov à Paris.

21 AVRIL : Nouvelle flambée de violence. Le bombardement de positions palestiniennes près de Beyrouth fait 23 morts et de nombreux blessés.

9 MAI : Pour la première fois depuis le cessez-le-feu du 24 juillet, le territoire israélien est bombardé par l'artillerie palestinienne, en riposte aux raids israéliens.

14 MAI : Le général Rytan, confirme que des forces israéliennes importantes se déploient sur la frontière. Il déclare que les Palestiniens ont de leur faire payer un prix qu'ils ne peuvent supporter.

3 JUIN : M. Begin se déclare « quasi offensé » par la demande formulée par l'administration américaine qu'Israël s'engage avec modération au Liban. Dans un message à M. Haig, il reproche au dirigeant américain de « ne pas tenir compte du fait que ce sont les organisations terroristes qui commettent des actes de guerre et entraînent la confrontation ».

4 JUIN : L'aviation israélienne bombarde le territoire libanais en riposte contre l'attentat contre l'ambassade d'Israël à Londres. Les bombardements se poursuivent le lendemain. Quatre 200 Palestiniens et Libanais sont tués.

6 JUIN : Les Israéliens envahissent le Sud-Liban.

Les Britanniques renforcent leur étai autour de Port-Stanley

LONDRES. — « En ce moment, des actions que je ne pourrais qualifier d'extraordinairement osées sont en cours et qui, en cas de réussite, rapprocheraient la fin de la guerre ». Cette phrase de l'envoyé spécial de la télévision commerciale aux Malouines est suffisamment ambiguë pour satisfaire la censure militaire, mais elle suggère ouvertement que la bataille de Port-Stanley a commencé, sans doute par des opérations de commandos derrière les lignes argentines.

Tout en maintenant l'embargo sur les informations en provenance de l'archipel, le ministre britannique de la Défense a annoncé le dimanche 6 juin que la cinquième brigade des gardes écossais et gallois et les gardes népalais kurkhas avaient débarqué. En fait, ce deuxième débarquement a lieu il y a une semaine, près de la tête de pont de San-Carlos. Les trois mille cinq cents hommes qui avaient

De notre correspondant

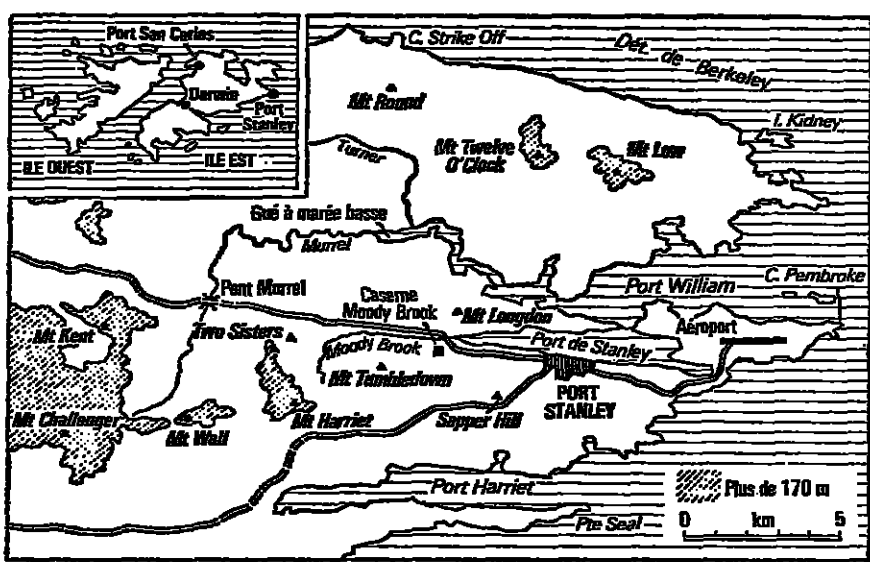
La crise domine totalement les conversations de la presse britannique sur le sommet de Versailles. Les questions économiques et monétaires passent au second plan.

Les Malouines seront encore au centre des entretiens que le premier ministre britannique et le président américain doivent avoir mardi et mercredi à Londres. M. Reagan, qui est l'hôte de la famille royale, doit s'adresser mardi matin aux deux Chambres du Parlement réunies dans la Royal Gallery de Westminster. Les Américains semblent penser que, sans retour, de dernière minute de la junte de Buenos-Aires, une bataille autour de Port-Stanley et une défaite argentine sont inévitables. Ils n'ont pas d'autre que de soutenir le gouvernement de Londres dans sa volonté de reprendre le

du parti conservateur et proche collaborateur de Mme Thatcher, les Etats-Unis proposeraient le plan suivant : retrait de la force d'intervention britannique qui reprendrait sa place dans le dispositif de défense de l'OTAN ; mise en place d'une administration multinationale avec la participation des Etats-Unis, de la Grande-Bretagne, du Brésil et de la Jamaïque (ces deux derniers pays auraient déjà donné leur accord de principe : d'ici trois ou six mois, ouverture de négociations sur le statut des Falkland auxquelles l'Argentine invitée à participer).

La Grande-Bretagne devrait, selon ce plan, faire une petite concession en cédant une « petite part » de sa souveraineté à l'Argentine.

M. Parkinson a déclaré qu'un tel plan était inadmissible pour Londres car, après une victoire de la force d'intervention, il n'y aura « pas de place pour l'Argen-



été transportés par le Queen Elizabeth-17 ont déjà rejoint les forces qui encerment Port-Stanley.

Le renforcement des positions britanniques s'est poursuivi au cours des derniers jours sur les hauteurs dominant la petite capitale des Malouines. Le brouillard a empêché les opérations, mais le samedi et l'assaut contre la garnison argentine pourrait commencer par le barrage d'artillerie le plus intensif depuis la guerre de Corée, selon les correspondants de la presse londonienne. Une reddition des troupes du général Menéndez reste donc le seul moyen d'éviter les combats généralisés.

été transportés par le Queen Elizabeth-17 ont déjà rejoint les forces qui encerment Port-Stanley.

● Environ mille prisonniers argentins ont été embarqués dimanche sur un navire britannique dans le détroit des Malouines pour être rapatriés. A indiqué le ministre de la Défense à Londres. Les prisonniers, capturés au cours de la bataille de Goose Green et à Port-Exmouth, y a une semaine, ont été embarqués sur le ferry Norland, qui porte sur la coque et le pont les inscriptions « Prisonniers de guerre » (A.F.P.).

● Un avion-cargo loué par une entreprise uruguayenne l'entrepreneur luxembourgeois Carroux a été saisi à Miami, a indiqué, le samedi 5 juin à Montevideo, le samedi de cette entreprise, M. Basile Dumortier a précisé que l'avion avait transporté en Argentine 48 tonnes de matériel dans des caisses sur lesquelles était portée l'indication « pièces pour tracteurs ».

● La situation en Amérique centrale, notamment au Salvador, et le conflit des Malouines seront au centre de l'entretien que devaient avoir ce lundi 7 juin à Paris M. Mitterrand et son collègue panaméen, M. Aristides Royo. Les relations franco-panaméennes « sont bonnes » sur le plan politique, a affirmé avant son départ pour Paris M. Royo. Ce sera le second voyage en France depuis son accession au pouvoir, le 11 octobre 1978. Le but de sa visite, a-t-il expliqué, est de renforcer les relations entre les deux pays et d'accroître la présence économique française au Panama. Il a ajouté que des accords financiers étaient notamment en cours de négociation entre son pays et la France, qui envisage d'y procéder à des investissements.

A TRAVERS LE MONDE

Guatemala

● LES CADAVRES DE DIX FEMMES ont été découverts près du village de Najdibab, dans la région d'El Vieques, au nord du pays, à-t-on appris le dimanche 6 juin à Guatemala. Les victimes avaient été torturées avant d'être tuées. Les autorités de la guérilla s'accusent mutuellement des assassinats de paysans, qui se sont multipliés, ces derniers semaines, à l'intérieur du pays. Le gouvernement du général Rios Montt a annoncé une intensification de la lutte anti-guérilla à partir de la fin du mois de juin. L'armée aura exploré un délai de trente jours laissé aux rebelles pour déposer les armes contre une promesse d'amnistie ; plusieurs régions seront déclarées zones d'exception.

Honduras

● LES INONDATIONS qui ont frappé la semaine dernière le sud du Honduras ont fait cent trente morts, six cents disparus et vingt-cinq mille sinistrés, a-t-on appris le samedi 5 juin de source officielle. Les dégâts matériels sont provisoirement estimés à 50 millions de dollars. — (A.F.P.).

El Salvador

● UN MILITANT DEMOCRATE CHRETIEN A ETE ASSASSINE par des miliciens à Pachamalco, à une vingtaine de kilomètres de la capitale, a indiqué, le samedi 5 juin,

un porte-parole de la D.C. Salvadorienne. M. Fasino Ramos, vingt-deux ans, a été tué à dix-septième victime démocrate-chrétienne depuis la victoire de la droite et de l'exercice du droit de 28 mai dernier. Cependant, l'opération de nettoyage, lancée le 31 mai par des troupes d'élite de l'armée, s'est poursuivie toute la fin de la semaine dans le nord du pays. On estimait, le 6 juin, qu'une centaine de guérilleros et dix soldats avaient été tués. — (Reuter, U.P.I.).

Etats-Unis

● ELECTIONS PRIMAIRES SENATORIALES EN CALIFORNIE — Les élections primaires pour désigner les candidats, démocrates et républicains, qui s'affronteront le 2 novembre pour le poste de sénateur de Californie, devaient avoir lieu mardi 8 juin. Parmi les trois candidats républicains, M. Barry Goldwater Jr (fils du candidat à la présidence en 1964) semble mieux placé que Mme Maureen Reagan (fille du président). Du côté démocrate, le gouverneur Brown, qui achève son deuxième mandat, a de bonnes chances d'être désigné. Des primaires ont également lieu mardi pour le poste de gouverneur. Le maire de Los Angeles, M. John Bradley, un Noir âgé de soixante-quatre ans, paraît le mieux placé.

Mexique

● VINGT-SIX PAYSANS ONT ETE TUÉS le 2 juin par les

hommes de main d'un groupe d'éleveurs occupés à la destruction de la capitale. Les victimes, qui étaient membres du parti ouvrier socialiste, avaient tenté d'occuper un ranch appartenant à un propriétaire terrien du village, mais sur lequel ils étaient avant un titre de propriété. — (A.P., Reuter).

Mozambique

● REPORT DE LA VISITE EN EUROPE DE M. MACHEL — La recrudescence de la guérilla a contraint le président Machel à reporter la visite qu'il devait effectuer le mois prochain en France, en Grande-Bretagne et aux Pays-Bas, a-t-on appris samedi 5 juin de source autorisée à Maputo. Les gouvernements des Etats en question ont été informés mercredi de cette décision. Les autorités mozambicaines affirment détenir la preuve que les rebelles, la Résistance nationale du Mozambique (R.N.M.), ont reçu un soutien accru en armes, matériel et entraînement de Pretoria. — (Reuter).

Vietnam

● TRENTIQUATRE CHINOIS captifs en territoire vietnamien seront remis le 24 juin aux autorités chinoises, annonce l'Agence Vietnamienne de presse. La Chine avait annoncé, vendredi 4 juin, la prochaine libération de douze prisonniers vietnamiens. — (A.F.P.).

SI VOUS AVEZ UN PROBLEME

« CHEVEUX »

pellucides, démangeaisons, cheveux gras, sec, cassants, etc. n'hésitez pas qu'il soit TROP TARD pour bien les soigner

L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP spécialiste des soins du cheveu — plus de 20 ans d'expérience — vous offre un examen-conseil de votre chevelure.

Prenez vite rendez-vous à :

EUROCAP : 4, r. de Castiglione, 75001 Paris. Tél. (1) 260-38-84

à Paris : 1, place d'Orléans, 51100 Reims - Tél. : (2) 88-55-74

et à PROVENÇAL (05) 48-55-55 - BORDEAUX (05) 48-55-55 - LYON (05) 48-55-55 - NANTES (05) 48-55-55 - NIMES (05) 48-55-55 - NISSA (05) 48-55-55 - NORD (05) 48-55-55 - OLYMPIA (05) 48-55-55 - PARIS (05) 48-55-55 - ROYAL (05) 48-55-55 - SAINT-ETIENNE (05) 48-55-55 - TOULON (05) 48-55-55 - TROUVILLE (05) 48-55-55 - VILLENEUVE (05) 48-55-55 - YVERVILLE (05) 48-55-55

VIENT DE PARAITRE

L'ENTREPRISE ETOUFFÉE

Le premier livre qui donne envie de réussir ensemble "Entreprise France", que l'on soit de Droite ou de Gauche.

L'ENTREPRISE ETOUFFÉE

par Jean MARTEL

Préface d'Yvon GATTAZ

pu

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

R.F.A.

L'échec des sociaux-démocrates et des libéraux risque de remettre en question la coalition gouvernementale

De notre correspondant

Une sage manifestation à Bonn pour «la paix la liberté» et l'alliance avec les États-Unis

De notre correspondant

ington est le symbole de la liberté tandis que Moscou est celui de l'oppression ».

Trente-six trains spéciaux d'innombrables autocars étaient arrivés dès le matin. Mais, avant de s'occuper de politique, les manifestants se sont consacrés aux stands et aux restaurants improvisés, qui leur ont permis de déguster généreusement en bien, la saucisses et chopes de bière, sous l'œil de policiers qui, pour une fois, n'ont rien fait à part regarder. Les stands de « casse-croûte » de l'extrême gauche. Devant un café avoisinant le Hofgarten, certains membres des forces de l'ordre, soucieux de reconforter leur monture en cette journée étouffante, mettaient pied à terre pour offrir du Coca-Cola à leurs chevaux !

C'est donc dans l'atmosphère la plus pacifique que la majorité silencieuse mobilisée par les chrétiens-démocrates a pu occuper la capitale pendant quelques heures en brandissant des drapeaux américains, en chantant des Gloria et en écoutant le président de la C.D.U., M. Kohl, déclarer : « Chez nous, il n'y a pas de revanche et pas de militaristes. Notre peuple veut la paix. Une paix dans la liberté. » — J. W.

Suisse

Les électeurs ont repoussé un projet d'amélioration du statut des immigrants

De notre correspondant

et la crainte de perdre leur emploi.

Une autre consultation populaire a été lieu sur un projet de renforcement du code pénal. Les électeurs ont approuvé cette révision par 63,7 % de oui en dépit de la l'opinion défavorable de la majorité des syndicats, ainsi que d'une partie de la droite libérale et des organisations de jeunesse des partis de gauche. Les opposants inquiétaient notamment des dispositions prévoyant la punition de l'incitation à la violence et les poursuites contre la « provocation à la délinquance ». Encore, la peur a joué et certains algéens des partisans du projet ont porté leurs fruits, tel celui-ci : « Si on ne peut le ruiter, votons oui. »

JEAN-CLAUDE RUHRER.

Porto

M. Pinto Balsemão remplace

Lisbonne (A.F.P., A.P., Reuters U.P.I.). — Un remaniement ministériel partiel a eu lieu hier, samedi 15 juin, à Lisbonne. Quatre nouvelles personnalités remplaceront, dans le gouvernement de coalition de droite, les membres M. Trancoso da Silva Balsemão, MM. Gonçalves Pereira (indépendant, ministre des affaires étrangères), Victor Crespo (socialiste, ministre de l'Éducation), Queiros Martins (P.S.O., travail) et Fernando Amaraço (P.S.O., ministre adjoint au premier ministre, chargé des Relations avec le Parlement). Il s'agit si le président de la République le confirme de MM. Vasco Furtado, Pereira, ambassadeur aux États-Unis, qui devient ministre des affaires étrangères; Joaquim de Sá, directeur de l'Éducation, proche du P.S.O., à l'Éducation; Luís Morales (indépendant), au travail; et Marcelo Rebelo de Sousa, un expert en droit constitutionnel, proche collaborateur de M. Balsemão, qui devient ministre adjoint du premier ministre pour l'Économie.

Ce remaniement, moins tech-

Portugal

M. Pinto Balsemao remanie son gouvernement

Lisbonne (A.F.P., A.P., Reuter, U.P.I.). Un manifestant menaçant de se faire sauter en l'air, a été tué samedi 5 juin à Lisbonne. Quatre nouvelles personnalités ont rejoint la « coalition démocratique » de coalition de droite moderne de M. Francisco Pinto Balsemão, M.M. Gonçalves Pereira (ministère des ministères portugais), M. Soares (affaires étrangères), Victor Crespo (parti social-démocrate, éducation), Queiroz (partido social, travail), Fernando Amaral (P.S.O., ministre adjoint au premier ministre, charge des relations avec les ministères des Etats-Unis) qui devient ministre des affaires étrangères; João Passos da Silva (indépendant, affaires étrangères), José Luís Morales (indépendant, au travail); et Marcelo Rebelo de Sousa, un ancien ministre constitutionnel, proche collaborateur de M. Balsemão, qui devient l'adjoint du premier ministre pour les affaires étrangères.

Ce remaniement, très technique, que politique, ne modifie pas les rapports de forces entre les trois formations (contre le P.S.O., le centre démocratique et social et le parti socialiste) qui paraissent tout au plus se rapprocher, mais ne paraît donner un peu plus de cohésion et de dynamisme à un gouvernement très critique, en dépit de ses nombreuses tentatives sur la révision constitutionnelle et avant les élections locales de mai. Le manifestant du dimanche avait attaqué au sein même de la coalition, pour n'avoir pas su faire face à une vague de grèves depuis le début de l'été.

Le ministre de l'éducation était accusé de n'avoir pas eu contrôle sur l'échec de la réforme des universités. Le ministre des affaires étrangères, pour sa part, souhaitait s'éloigner de la violence pour reprendre sa profession d'avocat.

Le premier secrétaire du parti socialiste, M. Soares, a pris à son tour le premier ministre à l'occasion de l'annonce de ce remaniement, réclamant sa démission.

Esprane

● L'ETA MILITAIRE A RE-
VENDUQUE L'ASSASSINAT

Le CEMRIQUE, à SANTIAGO, le 5 juin. — Santurbe, près de Bilbao, et M. Rafael Vega Gil, dix-neuvième victime de la violence politique, ont été tués hier, à 10 heures, au début de l'année. D'autre part, quatre bombes ont explosé dans la nuit du 5 au 6 juin à Saint-Sébastien et à Bilbao, deux localités minées, où vivaient, outre des succursales de banque, la centrale thermique de Pasajes et une usine d'armement. Les installations appartenant à la société Iberdrola, maître-d'œuvre de la centrale nucléaire de Lemona, près de Bilbao, et dont la construction est interrompue depuis février 1961, en raison des attentats de ETA militaire, ont été gravement endommagées.

Portugal

M. Pinto Balsemao remanie son gouvernement

Lisbonne (A.F.P., A.P., Reuter, U.P.I.). Un manifestant menaçant de se faire sauter en l'air, a été tué samedi 5 juin à Lisbonne. Quatre nouvelles personnalités ont rejoint la « coalition démocratique » de coalition de droite moderne de M. Francisco Pinto Balsemão, M.M. Gonçalves Pereira (ministère des ministères portugais), M. Soares (affaires étrangères), Victor Crespo (parti social-démocrate, éducation), Queiroz (partido social, travail), Fernando Amaral (P.S.O., ministre adjoint au premier ministre, charge des relations avec les ministères des Etats-Unis) qui devient ministre des affaires étrangères; João Passos da Silva (indépendant, affaires étrangères), José Luís Morales (indépendant, au travail); et Marcelo Rebelo de Sousa, un ancien ministre constitutionnel, proche collaborateur de M. Balsemão, qui devient l'adjoint du premier ministre pour les affaires étrangères.

Ce remaniement, très technique, que politique, ne modifie pas les rapports de forces entre les trois formations (contre le P.S.O., le centre démocratique et social et le parti socialiste) qui paraissent tout au plus se rapprocher, mais ne paraît donner un peu plus de cohésion et de dynamisme à un gouvernement très critique, en dépit de ses nombreuses tentatives sur la révision constitutionnelle et avant les élections locales de mai. Le manifestant du dimanche avait attaqué au sein même de la coalition, pour n'avoir pas su faire face à une vague de grèves depuis le début de l'été.

Le ministre de l'éducation était accusé de n'avoir pas eu contrôle sur l'échec de la réforme des universités. Le ministre des affaires étrangères, pour sa part, souhaitait s'éloigner de la violence pour reprendre sa profession d'avocat.

Le premier secrétaire du parti socialiste, M. Soares, a pris à son tour le premier ministre à l'occasion de l'annonce de ce remaniement, réclamant sa démission.

politique

La fin du congrès de la jeunesse communiste

M. Marchais dénonce « ceux qui sont prêts à livrer la France à Reagan »

Le congrès avait adopté, samedi, une « charte de la jeunesse », appelant les jeunes à « lutter », non seulement pour « protester » mais aussi pour « exploiter toutes les possibilités nouvelles offertes par les décisions gouvernementales ».

Dimanche après-midi, après une « marche » de quelque trois mille personnes à travers la ville, M. Georges Marchais a dénoncé « ceux qui, hier, ont vendu leur âme à Hitler, et qui, aujourd'hui sont prêts à livrer la France à Reagan ».

dessinée. C'est cela qui est et qui sera, de plus en plus, votre environnement. Ce sont ces instruments, et d'autres ensuite, que vous allez devoir utiliser. Et d'est à cela, à tous les niveaux, que l'école doit vous préparer.» M. Marchais a aussi approuvé les jeunes de rejeter «le travail pénible, répétitif, abrutissant, sans intérêt et sans responsabilité qui [leur] laisse le corps brisé et la tête vide, (...) le travail qui [leur] gâche la vie ».

ger», qui accusent les communistes d'être inféodés à l'Union soviétique. « Non, a-t-il dit, le parti communiste français, ce n'est pas l'Union soviétique qui l'a créé, c'est le peuple français, dans l'ordre de Brejnev ! La politique du parti communiste français, ce sont les communistes français qui la font, eux seuls et de A à Z. Et le socialisme que nous proposons pour la France, c'est un socialisme qui sera, qui doit être, du bon en bon, à la mesure de nos besoins, et non pas, pendant étroitement aux besoins, aux goûts, aux habitudes du peuple français. »

M. Marchais a appelé les jeunes, enfin, à se mobiliser contre la course aux armements et à participer à la manifestation du 20 juin, organisée, sur ce thème, par le P.C.F.

Le héros du jour

rale. Seuls les Etats-Unis, à en croire les vérités assénées tout au long de la fête, sèment le terreur. Les jeunes communistes rêvent de la paix, troublée seulement par les armes yankees. « Reagan nous brise notre avenir ! », affirmait, sans rire, une jeune militante du Sud-Ouest.

Nulle part, la moindre trace de
despotisme, de violence, de
retenue, ou mépris sur un autre
dangereux. Dans la « cité interna-
tionale », installée près de la mairie,
des militants afghans
demandaient « l'arrêt de l'ingé-
rence de l'impérialisme dans les
affaires intérieures de l'Afgha-
nistan » ; des Vietnamiens, des
chiliens, turcs, grecs ou argen-
tins réclamaient, eux, sur tous
les tons, la fin de l'ingérence de
ce même impérialisme dans les
affaires du monde : « Regardez
ce que les Américains ont fait
au Vietnam ! » ; et des Vietnams
s'enflammaient avec des specta-
teurs incroyables, une « J.C. »
de Paris se reposait à l'ombre,
en buvant l'une de ces mépris-
sables bouteilles de Coca-Cola.
Il faisait chaud, dimanche, à
Vry, et les meetings d'été, peut-
être un peu trop bourratifs.

Ph. Bp.

La Fédération anarchiste dénonce « des nationalisations qui ne sont que des étatisations »

De notre correspondant

déclare la F.A., nous constatons, nettement, que le pouvoir socialiste est en train de se transformer en un pouvoir électoral en ce qui concerne l'Armée. (...) Les promesses n'ont pas été tenues, non plus, dans le domaine du nucléaire. La gauche a promis une image humaniste, mais ce n'est qu'une image. La gauche ne fait pas pareil que Giscard, mais pour l'armement, le nucléaire, le service militaire, l'exploitation des ressources humaines autres, c'est la même chose ».

La F.A. dénonce, d'autre part, des nationalisations qui « ne sont que des déceptions ». Elle déclare que « la cristallisation de la classe néo-capitaliste, comparable

à une gestion néo-fasciste de la société, dans lequel les ouvriers participent à leur propre exploitation. » Elle se refuse, cependant, à tenter de « déborder le gouvernement », ce qui est, selon elle, « la stratégie des groupes gauchistes. — P. P.

La préparation des élections municipales

**LES RESPONSABLES FÉDÉRAUX
DU P.S. INVITENT LA DIREC-
TION A LA « FERMETÉ »
VIS-A-VIS DU P.C.F.**

deux semaines de la convention nationale du P.S. (prévue à Cachan les 19 et 30 juin) qui fixera la stratégie électorale du P.S. pour les élections municipales et la procédure de désignation de ses candidats, les responsables fédéraux du P.S. ont entendu M. Jean Popereau, numéro deux du parti, leur exposer la proposition de la direction sur la réforme électorale. Celles-ci recoupent à quelques nuances près le triplet gouvernemental.

Après avoir rappelé la décision du Bureau exécutif du P.S. de « rechercher l'union des communes dans la mesure, pour le possible au premier tour », le secrétaire national a déclaré : « Nous tiendrons compte dans les négociations avec le P.C.F. de ce qui se passe dans chaque ville. » En effet, a-t-il expliqué, comment pourrions-nous demander aux électeurs, dans des villes où nous n'avons pas obtenu la majorité des suffrages à trois reprises, le 26 avril, le 10 mai et le 20 juin 1981, de voter pour d'autres aux prochaines municipales ? »

La préparation des élections municipales motivera, le samedi 19 juin, la réunion d'une conférence nationale du P.C.F. Elle figurera, le même jour, parmi les travaux du comité central du P.P.R.

La décentralisation outre-mer

**LES FÉDÉRATIONS SOCIALISTES
DES DOM
PRESSENT M. MITTERRAND
DE SE PRONONCER**

« Ce silence devenait insupportable, nous a déclaré le premier secrétaire de la fédération de la région de la capitale, M. Manigault. Les expériences nées le 10 mai 1981 sont en train de s'écrire, outre-mer, parce que l'organisation des élections est à la droite, finit par penser que le gouvernement n'a pas de politique pour l'outre-mer. Le secret n'est pas la solution à nos problèmes, à parfaitement saisir les problèmes qui se posent chez nous mieux même qu'aucun de nous ne le fait. Mais nous ne reconnaitre qu'il n'est pas suffisamment soutenu au niveau du gouvernement. En outre, ce silence est une véritable catastrophe, une position difficile parce que nous subissons à la fois les assauts de la droite et les réactions qui se font à gauche. »

Le paradoxe, finalement, est que sur le plan social le gouvernement a fait depuis quelques années de remarquables progrès pour les DOM, mais ce bilan sans système dans le passé, est complétement démenti par ce problème politique.

[illegible]

M. BARIANI (rad.) : il faut renforcer l'aile réformatrice de l'opposition.

A quelques jours d'intervalle, M. Didier Bariani, président du parti radical et M. Olivier Stirn, député (rad.) du Calvados, ont fait allusion aux initiatives qui seraient prises d'ici la fin du mois, pour favoriser un rapprochement d'hommes prêts à favoriser une alternance : « réformatrice » au socialisme.

Au terme de la réunion du bureau national du parti radical, jeudi 3 juin, M. Didier Bariani s'est déclaré convaincu qu'il « est de plus en plus indispensable de renforcer l'aile réformatrice de l'opposition ». Il a notamment affirmé : « Le nouveau paysage politique dans l'opposition après les différents congrès qui viennent d'avoir lieu crée des devoirs au parti radical. Contrairement à ceux qui pensent

qu'il n'est pas besoin de programme ni de doctrine, qu'il suffit d'être opposant, les radicaux estiment qu'on ne prépare l'alternance « réformatrice » au socialisme qu'avec une attitude politique et des engagements clairs ».

De son côté, M. Olivier Stirn, a déclaré samedi 5 juin à Paris, devant les responsables nationaux du mouvement social démocrate qu'il préside : « Il ne s'agit pas pour nous de créer un parti politique mais d'être le moteur dans l'opposition d'un courant social-démocrate qui puisse réunir les socialistes d'après, les radicaux, les centristes, les gauchistes et tous les hommes de progrès. Une autre voie que celle de la droite doit être envisagée pour critiquer la majorité actuelle. Dans cet esprit, des initiatives seront prises d'ici la fin du mois ».

La critique des projets Auroux

M. BERNARD PONS (R.P.R.) : une législation faite pour les apparatchiks de la C.G.T.

M. Bernard Pons a précisé, dimanche 9 juin, lors du Club de la presse d'Europe 1, que le R.P.R., dont il est le secrétaire général, présenterait son programme « face à la politique actuelle du gouvernement » lors d'un congrès « extraordinaire » qui se tiendra à la porte de Versailles, le 23 janvier 1983. Cette manifestation ouvrira en fait la campagne pour les municipales.

Il a indiqué qu'il ne fait pas crédit : aux déclarations que M. Mitterrand doit faire dans sa conférence de presse du 9 juin, précisant : « Chaque fois les résultats démontrent totalement ses déclarations. Chaque semaine apporte une mauvaise nouvelle ». Evoquant les projets Auroux, M. Pons a déclaré : « Le gouvernement Mitterrand - Mauroy - Marchais légifère pour certains syndicats politiques et non pour l'ensemble des salariés (...). La législation mise en place est faite pour les quelques deux à trois mille apparatchiks de la C.G.T. ».

M. Pons avait annoncé à la fin de la semaine que M. Jacques Chirac prononcerait un discours, jeudi 10 juin, à Paris, au cours d'un colloque organisé par le R.P.R. sur le thème « Entreprise et Libertés ».

LE PARTI DÉMOCRATE FRANÇAIS PRÉCONISE LA CRÉATION D'UN « COMITÉ DE LIAISON DE L'OPPOSITION ».

Le parti démocrate français a réuni samedi 5 juin à Paris son congrès constitutif.

Créé par M. Guy Gennesseaux, adjoint au maire de Paris, ancien radical de gauche et démissionnaire du parti radical valoisien, le P.D.F. veut se situer « à gauche de l'opposition » et « construire une société de troisième type, moderne, ni libérale, ni socialiste plus ou moins déformée ».

Le congrès lance « un appel solennel, devant l'opinion publique, à toutes les Françaises et les Français pour engager ensemble un processus d'élaboration de grand projet politique qui constituerait une véritable alternative au socialisme marxiste (...) ». Ce projet repose sur une majorité de principes. Principes de la défense de toutes les libertés, d'une nouvelle construction européenne, de la défense de la sécurité des Français, d'une morale de l'effort et de la responsabilité.

Le P.D.F. propose à tous les partis « hostiles à la politique de l'actuel gouvernement » de constituer un « comité de liaison de l'opposition » représenté par cinq membres de chaque parti : P.D.F. - P.R. - C.D.S. - Rad. - R.P.R. - C.N.I.P.



L'exemple de Toulon - Grand Var (ouverture : 1978) : 54 000 m² / 100 boutiques / 400 emplois / 8 000 000 de visiteurs par an / Chiffre d'affaires 1981 : 897 millions de francs.

LA CREATION D'ESPACES UTILES

L'immobilier dans la distribution : un investissement productif

PREMIÈRE ACTIVITÉ nationale, la construction immobilière ne se réduit pas à la construction de logements. On ne sait pas assez que, chaque année, l'immobilier industriel, commercial et touristique représente un peu plus du tiers des surfaces construites et un peu plus du tiers des investissements.

La fonction commerciale est primordiale dans la naissance et la croissance des villes.

Depuis douze ans, la Banque Privée de Gestion Financière, BPGF, assure, avec le concours de compagnies d'assurances et de caisses de retraite et de prévoyance, ou au travers de sociétés immobilières pour le commerce et l'industrie, le financement des murs de centres commerciaux.

Au début de 1982, 600 000 mètres carrés de surfaces de vente avaient été construits grâce à son intervention.

Le but est triple : aider à la modernisation de l'appareil de distribution français dans l'équilibre des formes traditionnelles et modernes du commerce, participer au développement régional (création d'emplois permanents, valeur ajoutée, recettes pour l'État et les collectivités locales), offrir à l'épargne longue des possibilités de s'investir dans de bonnes conditions de rentabilité et de sécurité.

Quelques références

Rénovation de centres villes
Montpellier, Le Polygone.
Strasbourg, Place des Halles.

Centres commerciaux de villes nouvelles
Cergy-Pontoise, Les Trois Fontaines.
Le Vaudreuil.

Centres périphériques
Toulon, Grand Var.
Tours, Chambray 2.

Centres commerciaux spécialisés
Le Hêtre - Comfreville.
Villeneuve-la-Garenne.

Centres de voisinage
Masséna 13, Paris 13^e.
Centre Saint-Didier, Paris 16^e.

Des projets

Angers, Grand Maine.
Montgeron.
Carcassonne, Salvaza.
Senlis, Villevert • Sète, Balaruc.

BANQUE PRIVÉE DE GESTION FINANCIÈRE

BPGF

département immobilier - 61, rue de Monceau, 75008 Paris. Tél. 256.48.48

18 heures 30 :
Monte-Carlo
rencontre Fifth Avenue
au nouveau Bar
du Meurice

AIR CONDITIONED

228, rue de Rivoli 75001 Paris

paco rabanne



Homme
Solde sa collection
printemps-été 82

**OUVERTURE
DES SOLDES**
Mercredi 9 Juin à 11 h

Costume 100% coton... 850F 500F
Costume gabardine
pure laine... 1.280F 800F
Veste Wash et Wear... 499F 350F
Pantalon... 290F 180F
Chemise 100% coton... 209F 130F
Blouson sportwear... 479F 330F
etc... etc...

paco rabanne

30, bd des Italiens - Paris 9^e - Tél. 770.51.47
30, rue de Berri - Paris 8^e - Tél. 256.08.38

Le Monde

culture

EXPOSITIONS

DESSINS D'POUSTEGUY A L'ARC

Humeurs

Pousteguy, comme la plupart des sculpteurs, dessine beaucoup. Pas d'ailleurs pour organiser un projet, mais pour le projet monumental, que pour y échapper et vagabonder hors des contraintes matérielles, spatiales et temporelles de l'œuvre à faire en dur. A peu d'exception près, les dessins présentés à l'ARC, deux cents choisis parmi les cinq mille réalisés, depuis quarante ans, ne rappellent pas d'ambles l'homme du marbre et du bronze, qui engage tout l'être humain, y compris ses petites histoires, dans l'histoire, et au-delà, l'histoire sur papier, c'est toujours, bien sûr, une affaire de corps approché au doigt et à l'œil, au coin d'un bras, au détour d'une fesse, une façon de dire la chair, caracassée, fouillée dans ses creux et ses plis, mais autrement : rapide, instantanée, fantasmatique, ludique.

Au crayon gras, à l'encre de Chine, au charbon, au fusain, de série en série ponctuelle, occasionnelle, la main navigue et improvise, imprévisible et indisciplinée, multiple et dévorante de mobilité. Tout à tour de miel, va-

DANSE

AU PALAIS DES CONGRÈS

Soirées « patchwork » du Kirov

Un des cinq programmes présentés par le Kirov au Palais des congrès est composé d'extraits du répertoire et de chorégraphies contemporaines. Cela donne une soirée copieuse, variée et fort intéressante, car elle permet aux solistes de donner une idée de leur amplitude de registre.

La soirée s'ouvre sur l'acte des Ombres de la Bayadère avec le descriptif rituel de tout le corps de ballets émanant des arabesques sur un plan incliné. On a déjà vu tant de défilés précautionneusement aux équilibres vacillants que l'on apprécie, que l'on savoure, cette progression souple et calme. Malgré l'écharpe de gaze qui plonge leurs épaules dans un flou artistique, les danseuses jouent mollement de leurs bras. Irina Tchistakova, enjouée, se distingue dans la première variation. On la retrouvera un peu plus tard dans une chorégraphie de Dmitri Brianssev, Variations sur un thème des années 30 (musique de Chostakovitch).

Avec Constantin Zaklinski, affublé d'une casquette de voyou, Irina Tchistakova se livre à un enchaînement de pas burlesques à mi-chemin entre le folklore et la danse de caractère, le comique étant encore le meilleur moyen d'échapper à l'académisme officiel, à moins de sombrer dans un expressionnisme appuyé rappelant le style Laban. C'est ce que propose ce même Brianssev avec un fils prodigue, réduit à une mimique statique et véhémente. Un autre jeune espoir de la « danse moderne », Boris Eimann, a composé sur l'Adagio d'Albinoni une sorte de fresque fumeuse et convulsive mettant en valeur le visage pathétique et les qualités plastiques d'Eugène Neff, qui ne serait pas déplacé parmi les solistes de Béjart.

Cité classique, voici le « grand pas » de Diane et Actéon dans une chorégraphie d'Agrippe Vaganova, avec le sympathique Nicolas Kournir, déguisé en Tarzan musclé à la limite de la charge ; puis le Papillon, de Pierre Lacotte ; d'après Taglioni, où Kolpakova volete joyeusement dans le plus pur style romantique autour d'un Serge Berezneff aux équilibres incertains. Le « grand pas classique » du Carnaval de Venise paraît long et conventionnel. En revanche, Mezentseva, si décevante lors de ses premières prestations, donne une Mort du cygne bouleversante où elle parvient à faire oublier les clichés accumulés par presque siècle de gais.

La soirée s'achève sur le « Divertissement » de Paquita (version Vaganova) détaillé à la perfection par la fine, l'extraordinaire Olga Tchenchikova. Le plus extraordinaire est qu'avec son partenaire Marat Dacouev elle

MUSIQUE

Le vrai Boris

(Suite de la première page.)

Voilà donc un premier pas, mais c'est un pas de géant : aussi se bannera-t-on à observer, par souci d'exactitude et, sans la moindre intention malveillante, que quelques coupures ont été pratiquées, cependant que l'on a conservé le tableau devant Sainte-Basilie, supprimé par Moussorgski dans la rédaction définitive de son ouvrage lorsqu'il décida d'achever l'opéra sur l'épisode de la forêt de Kromy.

Pour la mise en scène et les décors, l'Opéra de Lille s'était adressé au Grand Théâtre de Genève, où Petrika Ionesco avait imposé, en mai 1981, une vision vivement controversée (le Monde du 26 mai 1981) mais dont on ne peut nier la beauté plastique ni la qualité du travail de direction d'acteurs. Cette transposition dans la Russie du dix-neuvième siècle, la relative incongruité des lieux (les appartements du tsar deviennent une sorte de tombeau gigantesque), se trouvent largement « amorties » par la vélocité du jeu des protagonistes et par l'espèce de fascination qui se dégage naturellement d'une suite de tableaux aux couleurs harmonieuses, aux mille détails à partir desquels l'imagination peut vagabonder.

Ce n'est là qu'une vision extrême de l'œuvre mais dans ce cas particulier du retour à la partition originale, on pouvait trouver une sorte d'accord entre le renouveau aux fastes de Rimski-Korsakov et ce dédain des images traditionnelles que le souvenir de Chaliapine a si fortement marqué de son sceau. L'œil, parfois, aide à entendre et ce dépaysement visuel incite peut-être à prêter une autre attention à la partition, comme s'il s'agissait d'un ouvrage absolument différent de celui qu'on connaissait.

C'est dans l'écriture orchestrale que se trouvent les différences les plus remarquables entre l'original et

les arrangements successifs. Les ovations spontanées qui ont salué les musiciens à chaque entracte prouvent, s'il en était besoin, que l'orchestration de Moussorgski produit un effet incontestable et que les fins de scène pianissimo sont capables d'attirer des applaudissements aussi vifs que lorsqu'elles ont été transformées en détonateurs par des réviseurs bien intentionnés. Il n'existe donc plus aucune raison, pour les théâtres qui renouvellent l'expérience, de craindre un accueil moins chaleureux.

Placé sous la direction de Rousslan Raytcheff, l'orchestre de l'Opéra du Nord a montré un souci de bien faire qui compensait largement certaines insuffisances. Les chœurs se trouvaient renforcés par ceux de la radio-télévision de Cracovie (ceux-là mêmes qui avaient participé à l'unique enregistrement réalisé à ce jour). Malheureusement, les impératifs de la mise en scène rendant difficile une exacte synchronisation avec la fosse, la puissance de cette masse chantante perdait une partie de son efficacité. De la très nombreuse et homogène distribution, on retiendra principalement le magnifique Boris de Boulat Minjalkiev, Wieslaw Ochman (Dimitri), un ténor dont la vaillance avait conquis, dans le rôle de Tamino, le public d'Orange, Jean Brun, inoubliable Varlaam, rude et truculent, mais aussi Viorica Cortez (Marina), Simone Codinas (l'Hôte), Maria Sartova (la Nourrice), Gérard Serkoyan (Famé), il faudrait citer tout le monde, et mieux vaut renvoyer le lecteur à la retransmission télévisée (1) après lui avoir recommandé la lecture du livre de Maurice Le Roux sur Boris Godounov aux éditions Aubier, qui fait le point sur les « versions » successives avec d'éclairantes comparaisons.

GÉRARD CONDÉ.
* Mardi 29 juin, FR 3, 20 h 30.

ROCK

The Cure à l'Olympia

A force de tournées régulières et en suivant une ligne de conduite méthodique, l'ascension de Cure s'est faite progressivement mais, à l'image de la musique, pourrait-on dire, de façon inéluctable.

C'est un bel exemple que celui de ce groupe, né en 1976 dans le Sussex et qui, après avoir connu quelques remaniements internes, a retenu la formule du trio - Robert Smith (guitares, chant, claviers), Simon Gallup (basse, claviers), Laurence Robertson (batterie). Un exemple d'intégrité et de conviction à l'égard des mécanismes et des circuits habituels du show-business, reposant strictement sur une création en prise directe avec le public et en rupture avec les courants qui se sont succédés.

La musique est d'une incroyable dureté, chargée de ces traumatismes, et de cette violence sourde et latente qui trébuche dans les rêves de

béton, presque cruelle, radicale comme le sont les textes qui parlent de solitude et de destins incompatibles, tournant à la folie.

Leur nouvel album a pour titre Pornography, le précédent s'appelait Faith, et c'est toujours le même regard glacé qui est posé sur notre univers et sur les êtres qui tentent de s'y retrouver. Il y a dans la musique des trois Anglais une beauté à la fois limpide et complexe, avec ces guitares acides et crépantes dont le travail, en perpétuelle recherche, constitue l'essentiel des lignes mélodiques, bouillonne d'idées sur des rythmes secs et crispés, avec aussi des compositions tout en harmonies revêches et en sonorités dénouées, qui sont là pour fixer des atmosphères.

ALAIN WAIS.
* Les lundi 7 et mardi 8 juin, à 20 heures, à l'Olympia. Discographie chez Polydor.

MERCREDI

COSMOS

LE NOUVEAU FILM DE Gleb PANFILOV

VALENTINA

MERCREDI 9 JUIN

MOURIR A TRENTE ANS

UN FILM DE ROMAIN GOUPIL

CAMERA D'OR
PRIX DE LA JEUNESSE
CANNES 1982

Présentés avec le concours du "CONGRES POLONIA" et de "SOLIDARITE avec SOLIDARNOSC"

LES BALLETS MAZOWSZE

vous offrent un spectacle émouvant et fascinant

POLOGNE D'HIER et de TOUJOURS

du 15 juin au 2 juillet 1982

location au Palais des Sports de 12 h 30 à 19 h

location par téléphone au 828.40.90 sauf dimanche

location dans toutes agences et FNAC

PS PALAIS DES SPORTS

LOCATION PAR CORRESPONDANCE

Remplissez ce bon en indiquant 2 dates par ordre préférentiel.

Retournez-le au Palais des Sports - Porte de Versailles - 75015 Paris, avec votre règlement à l'ordre du Palais des Sports et une enveloppe timbrée à vos nom et adresse pour la réponse.

Si vos billets ne vous parvenaient pas 5 jours avant la date la plus proche choisie, réclamez téléphoniquement au 828.40.10.

avec RTL

Soirées à 20 h 30 : les 15-17-18-19-22-23-25-26 et 30 juin et les 1^{er} et 2 juillet

matinées à 15 h 30 : les samedis 19 et 26 juin et mercredis 23 et 30 juin

matinées à 17 h 30 : les dimanches 20 et 27 juin

PRIX DES PLACES

Fauteuil 1^{re} série 120 F.
Fauteuil 2^e série 90 F.
Balcon 1^{re} série 65 F.
Balcon 2^e série 40 F.

Renseignements au 828.40.48

A PARTIR DU 15

100 REPRESENTATIONS EXCEPTIONNELLES

MADELEINE

COMPAGNIE VALERE DESAILLY

l'Alouette

JEAN ANOUILH

SPECTACLE CONÇU ET RÉALISÉ PAR MARIO FRANCESCHI

JEAN DAVY-JEAN DESAILLY ANNE-MARIE PHILIPPE
YVAN VARCO-HENRI DEUS BERNARD VALDENEGRE
ODILE MALLET CHARLES VERCORS JEAN-MARIE FERTY
JEAN PERIMONY-JEAN JUILLARD JEAN-JACQUES DULON
DIDIER PAIN BRIGITTE WINSTEL EMMANUEL DECARTRE
GENEVIEVE DINQUART MICHEL BERTAY ERIC LAGARDE

LOCATION : 265.07.09 ET AGENCES

UGC ERMITAGE (v.o.) - UGC DANTON (v.o.) - GRAND REX (v.t.), (2 800 places) - LES MONTPARNOS (v.f.) - ARTEL Créteil - ARTEL Marne-la-Vallée - CARREFOUR Pantin - PARLY 2 - UGC Polisy - 4 TEMPS La Défense - VÉLIZY 2 - FLANADES Sarcelles - DOMINO Mantes - PB Cergy Pontoise

CLINT EASTWOOD
LE BON,

LEE VAN CLEEF
LA BRUTE,

ELI WALLACH
LE TRUAND

LE BON, LA BRUTE, LE TRUAND

UN FILM DE SERGIO LEONE

United Artists

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

Livres et revues

A l'occasion de l'Assemblée mondiale sur le vieillissement, décidée par les Nations unies, de nombreux ouvrages ou revues ont consacré un numéro spécial aux problèmes de personnes âgées.

● Dans *Vivre ou survivre ? Les centres d'hébergement pour personnes âgées*, Marcel Druille, sociologue, analyse, à partir de sa région Midi-Pyrénées, l'hébergement collectif en France des personnes âgées, les particularités et le fonctionnement de ces établissements ainsi que les relations établies entre les pensionnaires et le personnel et la vie sociale menée à l'intérieur de ces maisons.

● *Vivre ou survivre ? Les centres d'hébergement pour personnes âgées*, Marcel Druille, Centre régional de publications de Toulouse, éditions du C.N.R.S., 5, quai Anatole-France, 31007 Paris, 180 pages, prix : 68 Fenvion.

● *Gérontologie et société*, publie la deuxième partie d'un double numéro consacré aux innovations. Après *Innovations, coordination, activités, créativité des personnes âgées*, voici *Hébergement, services : des formules nouvelles*. Après une introduction de M. Joseph Franceschi, secrétaire d'Etat chargé des personnes âgées, intitulée *Innovations pour ajouter de la vie aux années*, la revue expose des expériences tentées dans des appartements d'accueil, des centres d'accueil à la journée, des maisons de retraite, mais elle explore, aussi l'action menée par les caisses de retraite et celle de la Mutualité sans oublier les politiques étrangères.

● *Gérontologie et société, Hébergement, services : des formules nouvelles*, Cahiers de la Fondation nationale de gérontologie, numéro 30, avril 1982, 207 pages, prix : 55 F le numéro. Fondation nationale de gérontologie, 49, rue Mirabeau, 75016 Paris. Tél. 525-9280.

● Le Groupe familial a choisi de « centrer ses thèmes sur les personnes très âgées, quatre-vingts ans et plus » et de « faire parler ces personnes, leurs familles tout autant que les travailleurs sociaux, les médecins et les sociologues » dans ce numéro

intitulé *Vivre et travailler avec les personnes très âgées*.

● *Vivre et travailler avec les personnes très âgées*, Le groupe familial-revue de la Fédération nationale des écoles de parents et des éducateurs, 4, rue Brunel, 75017 Paris. Tél. 380-2400. Numéro 95, avril-juin 1982, 96 pages, prix : 33 F.

● *Gérontologie 82* - titre avec optimisme *Vivre vieux-vieux* mieux et propose trois grands thèmes : « Vieillesse » - la philosophie du vieillissement, les besoins de la personne âgée, etc., « Vieillesse en France », la situation aujourd'hui, le point sur la génération, etc., et « Vieillesse dans le monde ».

● *Gérontologie 82 - Vivre vieux-vieux mieux*, numéro 42, avril 1982, édité par l'Association Les Amis de la revue gérontologie, 14, passage Duguesclin, 75015 Paris. Tél. 734-64-63.

● *La Vie*, dans un hors série *Quand nos parents vieillissent... veut aider à mieux faire face au défi de la solidarité entre générations* afin de construire « un monde où parents et enfants ne seraient pas un problème mais une joie ». Il aborde tout à tour les choix possibles : « le rêve : vieillir chez soi », « et s'ils venaient vivre à la maison ? » puis l'hébergement collectif, « leur trouver une place digne ».

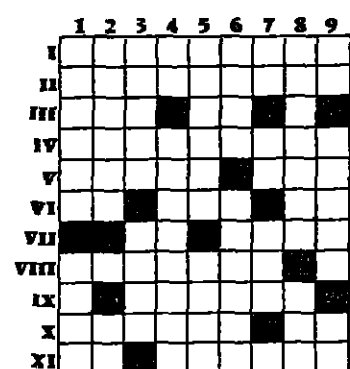
● *La vie - Quand nos parents vieillissent...* Hors série numéro 13, avril 1982, prix : 12 F, 163, boulevard Malesherbes, 75559 Paris Cedex 17. Tél. 766-01-86.

● *Santé du monde*, le magazine de l'Organisation mondiale de la santé, avec son numéro *Redonner vie à la vieillesse*, publie une série d'articles de réflexions sur le vieillissement dans le monde, ses aspects sociologiques, philosophiques et médicaux.

● *Santé du monde, Redonner vie à la vieillesse*, numéro février-mars 1982, O.M.S., avenue Appia, 1211 Genève 27, Suisse. - C. G.

MOTS CROISÉS -

PROBLÈME N° 3205



HORIZONTALEMENT

I. Versé dans une langue qui, selon Boileau, brave l'humanité. - II. Représentation très colorée. - III. Parleur autant brillant qu'intelligible. Divinité. - IV. Poignée pour la main et poignée pour le cœur. - V. Gertrude ou Karl. Corps mou. - VI. Préposition. Présentation succincte d'une série d'articles indéfinis. Article contracté. - VII. Excellence parmi les honneurs. Heures, sûrement : bienheureux peut-être. - VIII. Donne un souffle non recommandé à certains coureurs. - IX. Caisses de retraite. - X. Ses chenilles sont loin d'être papillons. Pratiques. - XI. Participe passé. Jamais larges chez des personnes sèches.

VERTICALEMENT

1. Ensemble d'impressions sur lesquelles Voltaire a plus de succès que Racine. Moment précis où les mœurs cessent d'être gris. - 2. Peut-être de rigueur à la caserne et facultatif dans le quartier. Participe. - 3. Grandissant encore Cyrus le Grand. Parait d'un marin qui perd la Boussole. - 4. En France. Bien que venant de l'Est, ce n'est pas un rouge. - 5. Dix. Avril. Résolument ou patiemment lamentablement. Disciple d'Homère. - 6. Epreuve d'un test psychologique. Libanais que l'on peut trouver en scierie. - 7. L'agrément des Napolitaines. Deux lettres pour une enveloppe. Grand du Sud qui s'est mesuré avec un Grant du Nord. - 8. Cercle fréquenté par un illustre philosophe. Produit des perles sans valeur. - 9. Préposition. Famille de « sanges ». Soutane blanche ou chemises noires.

Solution du problème n° 3204

Horizontalement

I. Puritain. Gibets. - II. Inaliénable. Sue. - III. Cil. Tri. Runes. - IV. Opiniâtre. Avarie. - V. Rani. Tiens. No. - VI. Erg. Hiv. Navigue. VII. Reus. Oie. Cirées. - VIII. Ebon. Or. - IX. Avril. Varron. Es. X. V. Ragueusement. - XI. Artères. Ail. - XII. Ria. Go. Aspre. Ré. - XIII. Issoudun. OE. Dés. - XIV. Ems. Etion. Oise. - XV. Sec. Sature.

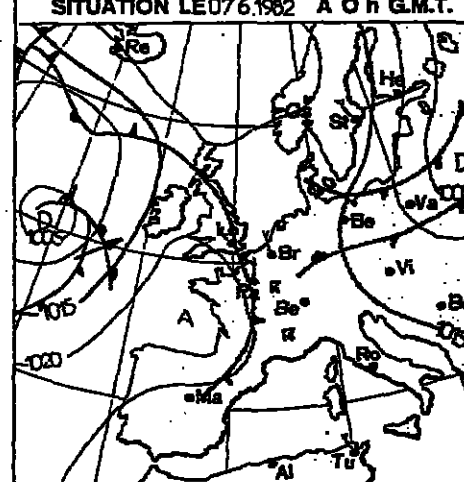
Verticalement

1. Picore. Avaries (cf. « J'es »). - 2. Unipare. Vérisme. - 3. Raliquier. Tasse. - 4. Il. Ni. Sbir. - 5. Titi. Olargues. - 6. Aération. Gécide. - 7. Initiatives. Ul. - 8. Na. Ré. Etan. Anis. - 9. Bren. Erres. On. - 10. Glu. Sac. Ré. Pout. - 11. Ica. VI. Ombre. - 12. EV. Iron. Or. - 13. Essanger. Na. Die. - 14. Tu. Roue. Etirés. - 15. Séné. Esus. Lésés.

GUY BROUTY.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 07/6/1982 A 0 h G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le lundi 7 juin à 6 heures et le mardi 8 juin à 24 heures :

A l'arrière de la zone orageuse s'évacuant vers les régions de l'est, la hausse du champ de pression sur la France atténue l'activité d'une nouvelle perturbation abordant l'ouest du pays mardi.

Des orages se produiront encore mardi, le matin du nord-est aux Alpes et à la Corse. L'après-midi, cette zone orageuse, se décalant vers l'est, se limitera au Jura, aux Alpes et à la Corse. Sur toutes ces régions, le temps sera toujours très chaud.

A l'ouest du pays, c'est une zone très nuageuse accompagnée d'ondées éparses qui affectera la Bretagne, puis la Normandie, le Maine et l'Anjou. Les températures y seront en légère baisse.

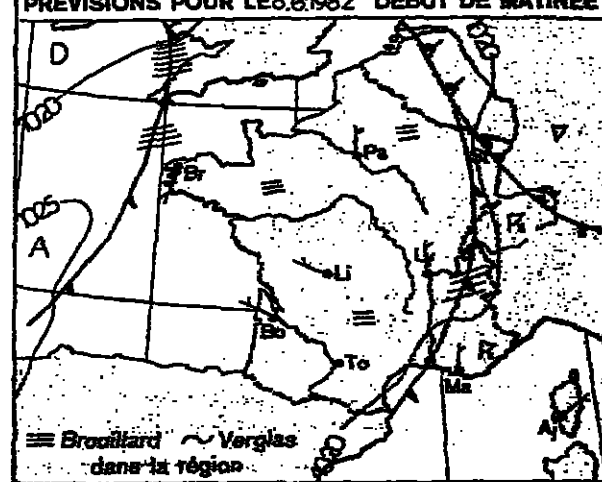
Sur toutes les autres régions françaises, des nuages bas et des brouillards locaux du matin feront place à un temps encore chaud, ensoleillé, avec des nuages passagers.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 7 juin à 7 heures de 1 020,2 millibars, soit 765,2 millimètres de mercure.

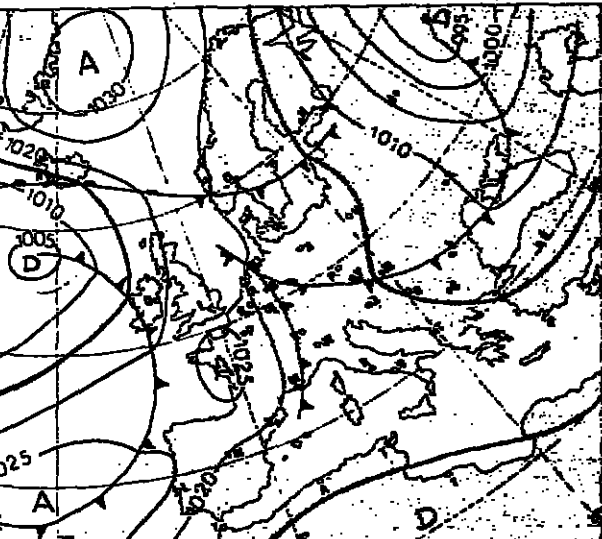
Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 6 juin ; le second, le minimum de la nuit du 6 au 7 juin) :

Ajaccio, 25 et 15 degrés ; Biarritz, 18 et 15 ; Bordeaux, 23 et 13 ; Bourges, 27 et 15 ; Brest, 16 et 7 ; Caen, 24 et 14 ; Cherbourg, 21 et 12 ; Clermont-Ferrand, 27 et 13 ; Dijon, 28 et 16 ; Grenoble, 30 et 13 ; Lille, 27 et 15 ; Lyon, 29 et 17 ; Marseille-Marganne, 28 et

PRÉVISIONS POUR LE 08/6/1982 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 8 JUIN A 0 HEURE (G.M.T.)



16 : Nancy, 28 et 16 ; Nantes, 28 et 15 ; Nice-Côte d'Azur, 24 et 18 ; Paris-Le Bourget, 28 et 17 ; Pau, 20 et 15 ; Perpignan, 25 et 20 ; Rennes, 25 et 14 ; Strasbourg, 29 et 16 ; Tours, 28 et 14 ; Toulouse, 29 et 16 ; Pointe-à-Pitre, 31 et 25.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 26 et 15 degrés ; Amsterdam, 27 et 14 ; Athènes, 27 et 17 ; Berlin, 28 et 17 ; Bonn, 25 et 16 ; Bruxelles, 27 et 17 ; Le Caire, 30 et 19 ; Les Canaries, 25 et 18 ; Copenhague, 16 et 12 ; Dakar, 28 et 23 ; Djibouti, 17 et 8 ; Genève, 26 et 12 ; Jérusalem, 24 et 14 ; Lisbonne, 25 et 13 ; Londres, 26 et 15 ; Luxembourg, 25 et 15 ; Madrid, 27 et 17 ; Moscou, 25 et 13 ; Nairobi, 25 et 13 ; New-York, 16 et 13 ; Palms-de-Majorque, 25 et 16 ; Rome, 28 et 15 ; Stockholm, 14 et 4 ; Tunis, 28 et 18 ; Tzouar, 35 et 23.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

PARIS EN VISITES

MERCREDI 9 JUIN

• Paris et son urbanisme présentés aux enfants, 14 h 30, sous l'Arc de triomphe, M^{me} Colin.

• Musée-jardin Paul-Landowski, 15 heures, 15, rue Max-Blondat à Boulogne, M^{me} Bouquet des Champs.

• La ville-jardin d'Ivry, 15 heures, métro Mairie-d'Ivry, M. Guiller.

• Eglise romane de Deuil, 15 heures, garde de Deuil-la-Barre, M^{me} Penne.

• Musée Carnavalet, 15 heures, 23, rue de Sévigné, M^{me} Zujovic (Caisse nationale des monuments historiques).

• Peinture florentine du seizième siècle, 15 heures, musée du Louvre (Approche de l'art).

• Courbet et le réalisme, 11 heures, musée du Louvre, Victoire de Samothrace (M^{me} Canet).

• Saint-Germain-des-Près, 15 heures, porche de l'église (M^{me} Hager).

• Hôtel de Launay, 15 heures, métro Pont-Marie (M^{me} Haullier).

• Montmartre, 15 heures, métro Abbesses (P.-Y. Jazet).

• Palais de justice, 15 heures, grille, boulevard du Palais (Paris et son histoire).

• Marais, 14 h 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

• Ile de la Cité, 14 h 30, Pont-Neuf, statue de Henri IV (M^{me} Romann).

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75437 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 4287-23

ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE-D.O.M.-T.O.M.
273 F 442 F 611 F 780 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
533 F 962 F 1 391 F 1 820 F

ÉTRANGER
(par messagerie)
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
313 F 522 F 731 F 948 F

IL - SUISSE, TUNISIE
386 F 667 F 949 F 1 230 F

Par voie aérienne
Taux sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (dans certaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

L'IERFAS

(Institut d'études de recherches de formation en action sociale) organise, les 9, 10 et 11 juin 1982, sur les thèmes « L'attitude face à la mort » et « L'accompagnement des mourants », des journées d'études et de réflexion destinées aux personnes confrontées aux problèmes de la mort.

● *Renseignements : IERFAS, 52, rue Madame, 75006 Paris. Tél. : 222-80-15.*

FORMATION PERMANENTE

TRAVAIL DU BOIS. - Le Centre des arts et techniques appliqués (CATA) reprend, à l'intention de toute personne intéressée par le travail du bois, ses cours d'initiation, formation et perfectionnement le mercredi soir, de 18 heures à 21 heures. Menuiserie, ébénisterie, tournage, sculpture, marqueterie, vernis, restauration de meubles anciens.

● 121, rue de Charonne, 75011 Paris. Tél. : 371-61-43.

JEUNESSE

JOBS DE VACANCES. - Le Centre d'information jeunesse et l'ANPE de Boulogne-Billancourt proposent aux jeunes désireux de travailler pendant l'été, des emplois pour les vacances. S'adresser au C.I.J. de Boulogne, 102, boulevard Jean-Jaurès, le mercredi 9 juin, toute la journée.

LOISIRS

LA LÉGISLATION DE L'AUTO-STOP. - Le ministère de la justice indique, dans un de ses derniers bulletins d'information, à propos de l'auto-stop, ce fait : la loi de 1967, qui définit l'auto-stop, est formellement interdite.

Que se passe-t-il en cas d'accident, ajoute le ministère ? L'assurance de responsabilité civile, qui est obligatoire, se substitue au conducteur pour indemniser intégralement l'auto-stoppeur blessé.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde Géants.

Jacques Fauvet, directeur de la publication, André Laurens.

Imprimerie du « Monde » 5, r. des Italiens PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437.

ISSN : 0395-0397.

UNE TABLE - UNE CARTE

Publicité

Vanel ou l'accent tonique

Quinquagenaire aux cheveux noirs et sel, la voix sonore à l'accent chantant, Lucien Vanel tient la tête des cuisiniers toulousains (servait l'excellent Rabaudy dans son guide de 50 restaurants de France. Le décor n'a pas changé, la collection de moules en cuivre, le mur de briques un peu plus foncées que celles de la Toulouse ancienne, l'homme non plus. A la carte des spécialités du Quercy sont toujours à l'honneur et le cou d'oe à l'oselle génial (80). Lucien Vanel, Janus aux deux visages, celui du cuisinier proche du terroir et celui du chercheur ami du grand Jacques Manière, a su malgré les tentations de la recherche, traiter de façon presque paysanne des produits et des plats éloignés du terroir.

Avec l'accent, il m'expliqua la primordiale sauce, son goût légèrement apaisé (le mot viendrait de piper, poivre... il y a plus d'un millénaire, ses vertus : elle sert chez lui pour assaisonner les oignons confits qui accompagnent superbement le homard breton cuit à la vapeur (100). Prix modique pour ce plat somptueux, et leçon de cuisson courte. Le porc-au-feu de tête et langue de veau avec les légumes du pot (50), petite merveille qui met en émoi tous les sens, y compris le toucher, car les sensations sur la langue, contre le palais au contact des morceaux dans la cuisson à préserver jusqu'à la texture moelleuse et un rien ferme cependant, magnifie encore celui des parfums du « porc-au-feu », ce « porc » retrouvé dans toute son intégrité campagnarde et bourgeoise par Lucien Vanel. Et que dire des cervelles poêlées servies à part.

Même nature et émoi devant la tourte de pieds de porc aux aubergines (75). Vanel qui sait les herbes, y avait ajouté un rien de sarriette et de sauge. La perfection croyait-elle. Elle était pourtant encore dépassée quand arriva le chevreau (85). Trois cuissons différentes pour réaliser ce plat. L'épaulé est en blanquette, et quelle blanquette ! Et les côtelettes et la fressure poêlées, aux goûts si différents mais toutes d'une extrême tendreté. Des navets caramélisés en prime. J'avais choisi un Margaux, Marquis de Terme, 4^e cru classé de Margaux. Sa souplesse convenait à ces plats aux parfums si variés. Il fit aussi le vin de mon roquefort, gras à souhait. Quitte à rester dans la rusticité de luxe, je finis par une galette au citron (30) et un Armagnac dans la très belle carte des alcools que Vanel choisit avec un soin jaloux.

Je regrettais d'être seul pour une telle fête malgré les attentions de Lucienne Vanel, hôteuse parlante et discrète, malgré le service excellent (à noter que les prix sont nets) et que la mot service, ici, reprend toute sa belle signification. Je me promettais de jeter l'ancre bientôt sur le canal du Midi, de visiter mieux la cité des violettes... et la carte de Lucien Vanel.

A. MESCAULT

LUCIEN VANEL

22, rue Fontvieille, 31000 Toulouse - (61) 21.51.82

Fermé dimanche, lundi midi, fêtes et août.

Carte American Express exclusivement acceptée.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

cycles alternés de formation supérieure développés en collaboration avec des entreprises et des organisations professionnelles.

2^e CYCLE GESTION DE PERSONNEL

12 mois de formation de haut niveau
7 mois de stages spécialisés en entreprise

L'admission est réservée aux titulaires d'un DEUG, DUT ou BTS

Prochaine session de recrutement : 2 juillet 1982

Date limite de dépôt des dossiers : 25 juin 1982

3^e CYCLE MANAGEMENT AVANCÉ

8 mois de formation de haut niveau
7 mois de missions opérationnelles en entreprise

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à des jeunes cadres.

Prochaine session de recrutement : 2 juillet 1982

Date limite de dépôt des dossiers : 25 juin 1982

dossiers de candidatures et brochures détaillées en précisant le cycle à : IGS, 25, rue François-1^{er} 75008 Paris

Etablissement privé d'enseignement supérieur.

هكذا من الأصل

**CLE
ET AVANCÉ**

Taiwan veut développer ses échanges avec l'Europe

(suite de la page 17)

On nous citera le cas d'ouvriers d'une fonderie qui ont attendu neuf mois avant de recevoir à nouveau leur fiche de paie. Ils ont tenu le coup du fait que, comme pour 75 % des usines de l'île, ils étaient pour la plupart logés et nourris et du fait que les Chinois continuent de pratiquer la solidarité familiale à outrance. Précisément, l'entreprise est une seconde famille qu'il n'est pas question de mettre en péril, qu'il faut soutenir même de toutes ses forces.

M. Bernard Lengrand, directeur de l'agence de la Société générale à Taipei, raconte comment il a dû exposer à certains de ses employés les difficultés qu'il rencontrait en raison du mouvement de grève qui paralysait les activités de la banque en France. Il a dû surtout leur expliquer que qu'était une grève, pour s'entendre répliquer avec indignation : « Alors, ils sont contre leur entreprise ? Le droit de grève est bien reconnu dans la Constitution, mais il ne saurait être appliqué en raison de la loi

restent quatre fois inférieurs à ceux pratiqués en Europe. Ses mille neuf cents ouvriers travaillent quarante-huit heures par semaine sur cinq jours et l'absentéisme y est totalement méconnu. Elles sont d'une habileté manuelle confondante, opérant des deux mains contrairement à leurs homologues allemands. Aussi n'a-t-il fallu que trois semaines pour les former, alors que l'on avait prévu deux mois. Le syndicat ? « Jamais vu », dit-il en éclatant de rire. « Le temps manque pour s'occuper des revendications, pourvu qu'il. De toute façon, les salaires sont bons quand les affaires marchent. » Grundig fabrique par an cent cinquante mille postes de télévision en noir et blanc et en couleur qu'il réexporte vers l'Europe. M. Staneski considère Taiwan comme la meilleure place pour obtenir des composants. Son usine est installée sur l'une des trois zones de franchise (export processing zone) que comporte l'île. Ses ouvriers y sont logés sur place, en cités-dortoirs, celles-ci abritant quelque quatre mille cinq cents per-

technologie. Des avantages transportés sont offerts aux industries qui voudraient s'installer à Hsinchu.

Des domaines à exploiter

Car la Chine nationaliste a sa stratégie. Elle veut non seulement devenir un pays industriel à part entière, mais encore développer sur son territoire les techniques de pointe. Sauter une génération du développement en quelque sorte. Une raison supplémentaire en tout cas pour s'affranchir de la tutelle des États-Unis et de la dépendance du Japon. Les Taiwanais ne cachent pas qu'ils se sentent comme pris en tenaille sur le plan économique par ces deux pays et que le secours doit leur venir de l'Occident, quelle que soit la distance.

Depuis plusieurs années, ils multiplient les invites auxquelles ont répondu en premier les Allemands de l'Ouest et les Néerlandais. La France, empêtrée dans ses mauvaises habitudes, des lors

d'abord, et Renault pour l'année prochaine ont signé des accords de coopération : le premier compte fabriquer 1 000 véhicules par mois, et le second compte produire principalement la R-9. Mais ni l'un ni l'autre ne se sont mis sur les rangs pour la mise en chantier de l'usine nationale que veut voir construire le ministre des affaires économiques, et qui produira 200 000 véhicules par an. La partie se jouera donc entre Nissan et Toyota. Moins timide, Rhône-Poulenc semble prendre le bon chemin et fabriquer certains produits chimiques, quand il ne procède pas à des transferts de licence, par l'entremise de sa filiale Fa Tai Chemical Co Ltd.

Une mission du C.N.P.F.

Restent les banques. La Société Générale et Paribas ont aujourd'hui pignon sur rue à Taipei. Indispensable, dit M. Lengrand, car les Chinois aiment qu'un Européen ne vive dans un pays où il ne retrouverait pas sa banque bien à lui. Pour cet homme qui connaît parfaitement l'Asie du Sud-Est (il a été en poste à Tokyo), Taiwan s'impose à tous égards. Il y a l'intelligence et la rapidité des Taiwanais, la stabilité évidente du régime et la très haute qualité de la main-d'œuvre. Selon lui, ce pays, déjà riche, ne cherche pas à devenir une place financière, ses habitants sont, par nature, des commerçants et des industriels qui veulent rencontrer des commerçants et des industriels.

Deux événements auront marqué sur ce point l'année 1982

en ce qui concerne la France. Il y aura, du 30 novembre au 3 décembre, une semaine technique à laquelle participeront une centaine de firmes françaises. Il y a eu surtout, en février dernier, une mission industrielle composée de 17 industriels, de 3 banquiers et du directeur général de l'Union des fabricants qui s'est rendu de Paris à Taipei sous la houlette du C.N.P.F. La composition de la délégation montre le souci du patronat de s'intéresser à un certain nombre de projets, puisqu'il y avait là des représentants de Creusot-Loire (Fratome), Fives-Cail Babcock (construction de ports), Stein Heurtey (aluminium et acier), Degremont (stations d'épuration), Soffret (transports urbains), Thomson (télécommunications), Alsthom Atlantique (équipements électriques et matériel ferroviaire), Jeumont-Schneider (équipements électriques) et Elf-Aquitaine (notamment pour les lubrifiants).

Les délégués français ont multiplié les entretiens et les visites d'entreprises. Ils ont pu mesurer la différence qu'il y avait entre ces déplacements lointains et une implantation permanente. De petite part en petite part de marché à conquérir, la France a bien des atouts pour renforcer ses échanges avec Taiwan (elle ne représente pas plus de 1 % du total) et reste déficitaire. Le moment paraît d'autant mieux venu que la Chine nationaliste poursuit avec opiniâtreté son mouvement de résistance à la pénétration japonaise. M. Chen, vice-ministre des affaires étrangères, ne le cache pas : « C'est vrai que mon gouvernement a dit, aux entre-

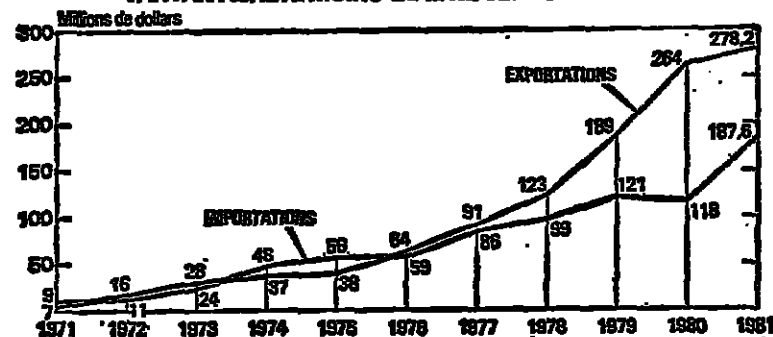
prises qu'il souhaitait voir réduire le déficit de ses échanges avec le Japon. » Au demeurant, le ministre des affaires économiques a, le 15 février dernier, décidé d'interdire les importations de 1 533 produits de consommation d'origine japonaise.

Pour impressionnant que soit ce chiffre, il ne représente toutefois que 4 % des achats de Taiwan au Japon. Cependant, les industriels taiwanais ont été renforcés dans leur conviction de l'inconvénient qu'il y avait à s'en tenir à un seul fournisseur. Peu de temps après la mise en place de ces mesures protectionnistes, un coup d'arrêt était donné aux importations japonaises de camions et autocars. Renault Véhicules industriels, qui a modestement vendu une substation de véhicules de ce type (40 autobus et 20 camions), a la main cartée à jouer. En 1981 Taiwan a importé 8 500 véhicules de plus de 3 tonnes. Plus de 99 % ont été fournis par les Japonais, qui, nul ne saurait en douter, vont venir en masse négocier des accommodements aux restrictions, faisant jouer la loi de la présence sur le terrain.

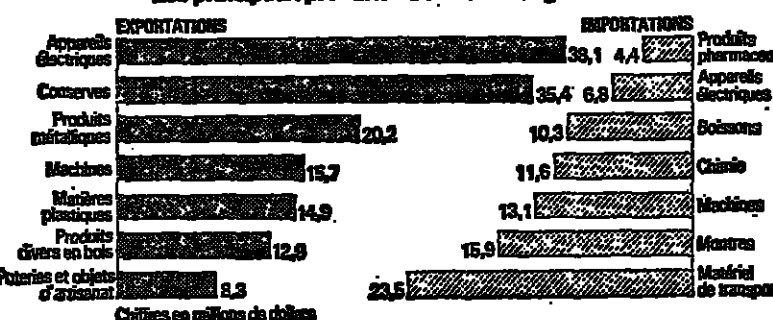
Pour certains observateurs, l'échec de Franco-Taiwan, dans le contrat de la centrale nucléaire, tient essentiellement à un défaut de pugnacité, face à des Américains plus qu'entrepreneurs. Dans le Sud-Est asiatique, les places fortes sont établies à Hongkong, à Singapour, en Corée du Sud et, bien évidemment, à Tokyo. On n'y traite pas les affaires avec des simples courbettes.

FRANÇOIS SIMON.

TAIWAN ACHÈTE MOINS QU'IL NE VEND À LA FRANCE



Les principaux produits dans les échanges en 1980



martiale en vigueur... depuis qu'a été promulguée la Constitution. En tout état de cause, il apparaît que les ouvriers taiwanais n'ont nullement l'intention de recourir à ce moyen d'action.

Pas de SMIC, des salaires diminués ou différés à l'envi, un syndicat unique dont tout le monde s'accorde à reconnaître qu'il sert à inaugurer les expositions de chrysanthèmes, la durée du travail fixée par entreprise variant de quarante-quatre à cinquante heures (durée au-delà de laquelle on paye en heures supplémentaires), des congés payés — toujours selon les entreprises — qui vont de cinq à dix jours par an en fonction de l'ancienneté (un directeur, qui offre quinze jours de congés annuels après cinq ans d'ancienneté, nous a prêté de n'en pas faire état...). Tous les résultats d'un consensus « à la chinoise » dont plus d'un patron capitaliste doit rêver.

Au demeurant, c'est sans vergogne que M. Staneski, directeur de l'usine Grundig implantée à Kshohung, un port du sud de l'île, énumère ces avantages. Bien qu'ils aient pratiquement doublé depuis 1977, les salaires

sonnes. Une solution qui paraît bien acceptée... jusqu'au jour du mariage. Mais on sait patienter, à Taiwan, avant de prendre femme ou mari.

Une zone pour les industries de haute technologie

Dans le même port se trouvent les aciéries ultra-modernes de China Steel Corporation et l'important chantier naval de China Shipbuilding Corporation où neuf mille personnes sont employées pour la fabrication de cargos lourds et de pétroliers. Là, on voit la vie en rose, avec des cartes de commandes remplies pour deux ans. Quant à l'avenir, il est symbolisé par la zone réservée aux industries de haute technologie inaugurée en décembre 1981 à Hsinchu, ville du Nord cette fois puisqu'elle est située à 70 kilomètres de Taipei. La zone, qui commence à fonctionner, regroupe une main-d'œuvre qualifiée et d'élite autour de deux universités en sciences et techniques, d'instituts de recherche, et de l'institut national de

qu'il s'agit de commerce extérieur, a pris dix ans de retard. Son absence sur le terrain lui a fait manquer quelques beaux contrats notamment celui de la quatrième centrale nucléaire que mettent en chantier les Taiwanais. « Alors que derrière une centrale, on vend beaucoup de choses », fait remarquer M. Young. D'autres domaines seraient à exploiter, notamment celui des transports. Encore faut-il s'y mettre, car la concurrence est vive dans ce coin du Pacifique. Les plus hardis ne songent pas seulement aux importants marchés de l'Indonésie, de la Malaisie ou des Philippines, voire à celui du Japon. Ils lorgnent, comme tous les pays industrialisés, vers l'immense continent chinois et ses innombrables habitants. Imaginer que la Chine puisse s'éveiller au monde de la consommation et ne pas se trouver alors à la porte de ce marché fabuleux leur donne des cauchemars.

Les industriels français, quant à eux, semblent dormir tranquilles. En tout cas, ils ne se précipitent pas vers ce paradis asiatique ou ne s'y installent que précautionneusement. Peugeot

Le grand bond en avant

L'ÉCONOMIE taiwanaise a marché à grands pas. Cette petite île de 361 kilomètres de long sur 120 de large, tout encombrée de hautes montagnes, se prend à défier les pays industrialisés. Elle n'a pourtant que dix-huit millions d'habitants, mais ceux-ci ont vu leur niveau de vie augmenter régulièrement. Aujourd'hui, chaque foyer a l'électricité et son poste de télévision. 98 % d'entre eux ont un réfrigérateur, 87 % une machine à laver la linge, 84 % le téléphone... et 821 % une automobile. Pourtant, quand les prix des matières premières augmentent (le cas des chocs pétroliers), le taux de croissance annuelle reste bien au-dessus de ce que peuvent espérer les pays occidentaux. Ainsi la croissance, qui avait été de 8,27 % en moyenne de 1969 à 1980, est montée à 8,15 % de 1980 à 1982, d'où une croissance de 10,09 % de 1970 à 1979 et n'a été ramenée qu'à 6,03 % en 1980 et en 1981.

En trente ans, le revenu national brut est passé de 1,33 milliard à 46,20 milliards de dollars. Dans le même temps, l'indice de production industrielle était multiplié par 43. En 1982, l'agriculture était la base de l'économie : elle fournissait près de 36 % du revenu national brut, tandis que la part de l'industrie n'atteignait pas 18 %. En 1981, la part de l'industrie était de 50,8 %, celle de l'agriculture tombant à 7,4 %. Loin de s'établir sur des rentes de situation, l'industrie taiwanaise va se modernisant à vive allure, sous la pression d'un gouvernement qui, sans intervenir dans la gestion des entreprises, incite au développement de la haute technologie, de l'industrie électronique, de

l'industrie chimique, des appareils de précision, de la recherche, etc.

C'est bien évidemment, l'important développement de l'industrie qui a fait que les rapports se sont inversés. L'agriculture est restée prospère grâce à une réforme agraire originale et — ce qui est rarement le cas — réussie. La loi de 1953 a eu un double effet : d'une part elle a donné la terre à ceux qui la cultivent (en limitant le droit de propriété à 3 hectares), d'autre part, elle a contraint les anciens propriétaires fonciers d'indemniser à investir. Ceux-ci ont reçu l'intégralité du prix de vente sous deux formes : 30 % en parts d'entreprises d'État et 70 % en bons de marchandises. Beaucoup, quant à faire, se sont transformés en industriels. En dépit d'un accroissement limité des surfaces cultivables, l'indice général de la production agricole a augmenté en trente ans de 181 % et le rendement à l'hectare a plus que doublé.

Le meilleur acheteur

On a assisté à un transfert constant des travailleurs de l'agriculture vers l'industrie et à une augmentation régulière des femmes au travail, qui sont aujourd'hui 2 811 000 contre 4 588 000 hommes.

Taiwan, qui, en 1982, voyait le pourcentage des produits agricoles dans les exportations s'élever à 81,9 %, le voit tomber aujourd'hui à 7,8 %, tandis que le pourcentage des produits industriels passait de 8,1 % à 92,2 %.

En ce qui concerne les importations, le pourcentage des biens de

consommation est revenu de 19,9 % du total en 1982 à 6,1 % en 1981. Celui des biens de production s'élevait de 14,2 % à 25,7 %.

L'année dernière, les États-Unis restaient le meilleur acheteur de Taiwan avec un volume de 5,16 milliards de dollars, soit 36,1 % du total des exportations qui s'élevaient à 22,6 milliards de dollars, le Japon venant ensuite avec 11 %. L'ensemble de l'Asie du Sud-Est représentait 16,8 % du total et l'Europe 12,8 %. Le Japon vient en tête des pays fournisseurs avec 28 % du total, sa proximité géographique l'avantageant pour le prix du transport des marchandises. Il est suivi par les États-Unis (22,5 %) et la Proche-Orient (20 %), pourcentage qui correspond essentiellement aux ventes de pétrole.

Afin d'attirer les capitaux étrangers, le gouvernement de Taipei a promulgué en 1960 un code pour l'encouragement des investissements. En 1981, le montant cumulé des investissements des étrangers et des Chinois d'outre-mer s'est élevé à 3,114 milliards de dollars, les industries électroniques et électriques en recueillant la meilleure part (49,16 % du total).

Taiwan continue de faire appel aux capitaux étrangers pour développer principalement l'industrie lourde, l'automatisation, les industries de base, les équipements pour les communications routières et pour assurer le programme énergétique. Le plan quadriennal (1982-1985) prévoit un taux de croissance moyenne annuelle en termes réels de 8 %, le revenu national brut devant atteindre 60,89 milliards de dollars en 1985.

VERS UN LIBRE-ÉCHANGE DE L'INFORMATION ?

Les enjeux économiques de la circulation internationale des données
Le rôle du droit civil et commercial face à l'information

LA DOCUMENTATION FRANÇAISE

31, quai Voltaire - 75007 Paris
165, rue Garibaldi - 69003 Lyon
vente par correspondance : 124, rue Henri Barbusse
93308 Aubervilliers CEDEX

Affacturage Sofirec :

Pilotez votre entreprise en toute sécurité.

La sécurité du chef d'entreprise est d'abord l'assurance de tous problèmes de trésorerie pour conduire son affaire vers les marchés les plus rentables.

L'affacturage Sofirec redonne du sang neuf à votre trésorerie par le financement immédiat et déguisé de vos clients que vous choisissez de lui confier.

Enfin, Sofirec permet une gestion efficace de vos comptes clients grâce aux relations privilégiées qu'elle a su établir avec les responsables des postes-clés de grandes entreprises, clients de votre société.

Avec Sofirec, le choix des comptes clients que vous souhaitez financer vous appartient.

C'est l'affacturage sur mesure.

BANQUE SOFIREC S.A. au capital de 15.000.000 F.
16, rue d'Agnesseau 75008 Paris Tél. 742.73.97
24, rue Francis Davso 13331 Marseille Cedex 1 - Tél. (91) 54.92.76

ANNÉE UNIVERSITAIRE 1982-1983

DIPLOME D'ÉTUDES APPROFONDIES ET DOCTORAT DE 3^e CYCLE EN ÉCONOMIE DE L'ÉNERGIE

ORGANISATION : Université de Dijon, Université de Paris II et Institut français du pétrole (I.F.P.) avec le concours de professeurs de plusieurs universités.

CONDITIONS D'ACCÈS : Être titulaire d'une maîtrise de sciences économiques, d'économie, d'un diplôme d'ingénieur ou d'une école de commerce ou d'un diplôme reconnu équivalent.

FORMATION : En étroite collaboration avec les milieux professionnels qui ont accepté la responsabilité de nombreux enseignements.

DÉBOUCHÉS : Les étudiants pourront acquérir les connaissances et l'expérience nécessaires pour accéder aux postes de décision dans les industries et organismes liés aux domaines de l'énergie.

ENSEIGNEMENTS : Pour l'année universitaire 1982-1983, ils auront lieu à :

ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DU PÉTROLE ET DES MOTEURS INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE

4, avenue de Bois-Préau
92500 RUEIL-MALMAISON

INSCRIPTION : Demandes d'informations et dépôt des dossiers à l'adresse ci-dessus.

DATE LIMITE : 15 JUILLET 1982

chute des effectifs

La Banque de

2eme cycle d'études ou du diplôme d'une grande école

La Banque de

2eme cycle d'études ou du diplôme d'une grande école

150 من الاصل

La chute des effectifs syndiqués à la C.G.T.

(suite de la page 17)

Les pertes d'effectifs par département, de 1979 à 1980, témoignent d'autres indications. La perte d'adhésion de la C.G.T. n'est pas due pour l'essentiel à la progression du chômage : son recul commence à regagner le sud de la France — une zone géo-politique dont le vote à gauche constitue une des données de la carte électorale française. Sans doute faudra-t-il attendre de pouvoir dépeindre les effectifs de 1981 pour voir si cette tendance s'est confirmée. A première vue cependant, la C.G.T. semble avoir subi le contrecoup de la politique unitaire qui fut la sienne à partir de la fin de l'année 1979.

Un électoral qui se modifie

Au-delà des effectifs, il y a l'adhésion. Telle que la traduisent les élections professionnelles, il est connu que celle de la C.G.T. est, en baisse régulière depuis plusieurs années. Mais ce que l'on sait moins, c'est que l'évolution des résultats de la C.G.T. est profondément différente d'une catégorie socio-professionnelle à l'autre. Dans le premier collège, qui regroupe les ouvriers et les employés, la baisse de ses résultats est continue, à l'exception d'une brève remontée en 1971. Elle passe ainsi, de 1968 à 1978 (c'est-à-dire pour le corps électoral votant les années paires) de 55,9 % à 44,9 % (soit une perte de 11,0 %). Pour les

années impaires, elle passe, de 1967 à 1979 de 51,5 % à 40,3 % (soit une perte de 11,2 %).

Par contre, dans le second collège, qui regroupe les techniciens, les ingénieurs et les cadres, c'est une progression sensible des résultats de la C.G.T. qui apparaît : de 1968 à 1978, elle passe ainsi de 16,8 % à 22,8 % (soit une progression de 6,0 %) et, de 1967 à 1979, elle passe de 15,4 % à 18 % (soit une progression de 2,6 %). Cette tendance à la hausse semble certes s'être inversée depuis les années 1974 et 1975. Mais il reste que les pertes électorales subies par la C.G.T. dans la dernière décennie sont quasi exclusivement le fait de son électoral le plus populaire. Certes, la C.G.T. reste encore, et de loin, la confédération syndicale la plus influente dans le collège des ouvriers et des employés. Il semble bien, cependant, que son image de marque « prolétarienne » s'est érodée en année, et la distingue de moins en moins des autres confédérations.

L'image de la C.G.T. a toujours été associée à celle d'une présence massive dans les grands centres industriels, à la « force ouvrière » de Billancourt, voire à des situations de monopole syndical, comme dans le livre ou dans les ports et docks. C'est là une idée largement erronée. Non que la C.G.T. ne dispose effectivement de solides bastions. Mais la réalité de sa force vient tout autant de sa présence dans une série de petites entreprises, où elle est bien souvent le seul syndicat représenté.

Du point de vue du pourcentage de sections syndicales que regroupe chaque confédération, la situation quasi hégémonique qui était la sienne tend à aussi à être battue en brèche. En 1969, elle affiliait ainsi 48,26 % des sections existant sur le territoire. En 1978, elle n'en affiliait que 39,85 %. Mais le constat varie selon la taille de l'entreprise. Dans les entreprises de plus de mille salariés, le taux de sections syndicales affiliées à la C.G.T. baisse de 10,37 % entre 1972 et 1978. Il baisse encore plus nettement (12 %) dans les entreprises qui ont entre trois cents et mille salariés. Mais cette baisse est beaucoup moins sensible dans les petites entreprises : 8,79 % dans celles qui ont entre cent cinquante et trois cents salariés, 6,08 % seulement dans celles qui ont entre cinquante et cent cinquante salariés. Ce résultat est d'autant plus significatif qu'il est évidemment plus courant de voir s'effondrer une section syndicale dans une petite entreprise — où il suffit souvent du départ d'un seul salarié pour de la voir disparaître dans une grande entreprise, où l'encadrement syndical est plus étoffé et où les difficultés se traduisent plus naturellement en pertes d'effectif. Le constat, en tout cas, n'est pas dénué d'intérêt : la C.G.T. regroupe encore aujourd'hui près de 45 % des sections syndicales existant dans les petites entreprises.

Faut-il partager l'optimisme de la direction confédérale, qui annonce d'ores et déjà un redressement en 1981 ? Il vaut mieux, dans ce domaine, être extrêmement prudent. Car, depuis la fin de l'année 1980, événements et prises de position se sont accumulés qui ne semblent guère avoir favorisé le recrutement, ni élargi l'adhésion : cela va de l'Afghanistan

à la Pologne, en passant par les ambiguïtés de l'élection présidentielle.

Visiblement, c'est dans les grandes concentrations ouvrières, là où il y a mémoire ouvrière collective, confrontation syndicale et débat d'idées, que la C.G.T. a le plus chèrement payé la caution qu'elle a apportée à la division politique et la part qu'elle a prise à la division syndicale. Reste le poids considérable qu'elle continue d'exercer dans les petites et moyennes entreprises. Qu'apparaisse demain un mouvement général de syndicalisation, et la C.G.T. dispose là de structures d'accueil qui pourraient lui permettre d'en engranger les bénéfices. Ce ne serait pas la première fois : déjà, au lendemain de mai 1968, c'est par ce biais, bien plus que par le recrutement dans ses bastions, qu'elle avait pu développer ses effectifs. Et, bien sûr, la décision du Parlement d'autoriser la création de sections syndicales dans les entreprises de moins de cinquante salariés renforce encore l'enjeu que peuvent représenter les petites entreprises.

En tout état de cause, l'ensemble de ces problèmes passera sur le quarante et unième congrès. Les plus influents des dirigeants confédéraux savent bien que la baisse en effectifs et en influence ne peut s'expliquer uniquement par le contexte économique. C'est la ligne syndicale qui est en cause. Les dirigeants de la C.G.T. ont maintes fois prouvé qu'ils n'étaient pas dépourvus de capacités d'adaptation. Mais, pour répondre aux difficultés que connaît aujourd'hui la grande confédération ouvrière, il faudra plus qu'un changement de ton.

JACQUES KERGOAT.

La méthode d'évaluation

Le Courrier confédéral est une publication trimestrielle de la Confédération, destinée aux responsables des fédérations et des unions départementales. Le « secteur organisation » y publie chaque semaine, par département, la liste des adhésions recueillies par les unions départementales depuis le début de l'année et précise, en regard du pourcentage, que représentent ces adhésions par rapport aux effectifs précédemment recensés par chaque département. Une règle de trois permet de retrouver ces effectifs.

Selon la C.G.T., les informations fournies par le Courrier confédéral sont « précieuses », les renseignements donnés par

département sur les nombres d'adhésions n'étant que « fragmentaires ». La vraie base de calcul, selon la C.G.T., est celle des cotisations versées : la masse de celles-ci, divisée par un nombre moyen de cotisations mensuelles par les syndiqués, permet de connaître les effectifs de la Confédération.

Selon d'autres indications, cette méthode, si l'on retient dix cotisations par adhérent, aboutit au résultat de un million trois cent mille, selon le nombre de cotisations retenues les effectifs seraient compris entre un million trois cent mille et un million six cent mille : quel que soit le chiffre, il ressort que la C.G.T. a perdu quatre cent mille syndiqués en trois ans.

ANGLAIS : COURS D'ÉTÉ

En ANGLETERRE (Londres - Cambridge - Brighton), aux ETATS-UNIS (Berkeley - San Francisco)

- Hébergement sur le campus universitaire.
- En Angleterre, cours intensifs de 2, 3 ou 4 semaines, en groupes de 5 ou 6 personnes.
- Aux Etats-Unis, cours intensifs ou semi-intensifs de 3 ou 4 semaines, en groupes de 10 à 12 personnes.

• Nous organisons également des cours d'été pour l'ESPAGNOL à Madrid.

Pour tous renseignements et inscriptions concernant ces cours, veuillez nous téléphoner au 250-33-74, ou nous envoyer ce bon à l'adresse ci-dessous.

LANGUAGE STUDIES, 350, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS

TEL : 250-33-70

NOM, prénoms :

Age, profession :

Adresse :

désire recevoir une documentation sur les cours d'été

pesup RECRUTE dans le cadre du **mba** INSTITUTE

BACHELIERS 82 en vue MBA 87

Les candidats devront posséder : une bonne connaissance de l'anglais, un esprit d'analyse et de synthèse développée, une personnalité déjà affirmée.

Les candidats obtiendront, après une formation de haut niveau de quatre années en France, le diplôme international reconnu de Master of Business Administration lors d'une cinquième année passée dans l'une des meilleures universités américaines.

Documentation et Dossier MBA INSTITUTE
c/o PESUP, Enseignement Supérieur Privé
18, rue du Cloître N-Dame 75004 Paris - (1) 325.63.30

E.P.E.C. FORMATION

REVISIONS E.T.E. 82

- Révisions B.E.S. : juillet, août.
- Révisions CERTIFICATS SUPÉRIEURS (I.E.F., B.S.E.) : septembre.
- Révisions B.P. Comptable : septembre.

Renseignements : 246-54-14

ALLÔ LE 758 1100 ? UNE TABLE POUR 2 POUR TAHITI, S'IL VOUS PLÂT.

RESTAURANT Club Méditerranée

58, Boulevard Victor-Hugo
92200 NEUILLY (Parking)
Tel : 758 11 00

BUICK

Stylark 9 cv.

Jean Charles s.a.

28, rue Claude-Terrance, Paris-19. 524.43.33

BF La Banque de France

recrute **LE PERSONNEL DE DIRECTION** de ses services centraux et de ses comptoirs par la voie du **concours d'adjoint de direction** ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un **2ème cycle d'études supérieures ou du diplôme d'une grande école** de niveau équivalent.

Date des épreuves écrites : Samedi 2 et Dimanche 3 Octobre 1982.
Inscriptions reçues jusqu'au 30 Août.

Ce concours s'adresse aux candidats de nationalité française âgés de moins de 25 ans (sans réserve de prorogations prévues par les dispositions réglementaires) au 1er janvier 1982.

Documentation et renseignements à la Banque de France
Direction Générale du Personnel - Service du Recrutement et des Concours
39, rue Croix-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01
Téléphone 261.56.72 postes 35-43 et 35-44.

L'ordre monétaire mondial.

Par **Pascal Salin**.

Pascal Salin, spécialiste d'économie monétaire internationale, explique dans cet ouvrage, le fonctionnement des systèmes monétaires. Il montre pourquoi les gouvernements, toujours prompts à dénoncer les désordres du système monétaire international, en sont les seuls responsables. Aucun sommet de Chefs d'Etat ne pourra donc les supprimer.

L'ordre monétaire mondial implique la fin de l'intervention étatique dans la production et la circulation de la monnaie.

Collection "L'Etat Libéral" dirigée par Georges Galois-Henry et Francis Arfon - 536 pages - 125 F.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

ENTRE VENTS ET MARÉES

Le risque d'entreprendre et l'assurance

La seule certitude actuelle des entreprises est... que les risques économiques augmentent. Aux Etats-Unis, où l'on parle d'une amélioration de la situation économique, plus de six mille entreprises ont fait faillite pendant le premier trimestre de 1982 et chaque semaine de nouvelles entreprises sont créées. En France, les données ne sont pas toutes proportionnelles, mais les statistiques globales ne sont pas rassurantes. Si la création de nouvelles entreprises est préoccupante, c'est surtout parce qu'il s'agit de vulnérabilité s'insérant dans un système économique plus critique que jamais.

Le plus grand procès en dommages-intérêts

Dans sa conception traditionnelle, l'économie d'entreprise distingue deux sortes de risques : les risques dits « purs », incendie, explosion, catastrophe naturelle, etc., qui peuvent interrompre ou parfois arrêter définitivement une activité, et les risques d'« entrepreneur » relevant de décisions de production, de recherche, de marketing, prises dans l'incertitude d'atteindre un objectif de profit.

Il est admis que les premiers peuvent être assurés, et les autres généralement pas.

Mais ce point de vue évolue actuellement pour de multiples raisons. Le premier est que les fameux « risques purs » sont de plus en plus nombreux et importants, et qu'ils se trouvent impliqués avec les « risques d'entrepreneur ». Après le naufrage de la plate-forme d'Ekofisk, en mer du Nord, il a été reproché aux compagnies exploitant le pétrole offshore de n'avoir prévu que 25 millions de dollars pour couvrir les risques de pollution. La collision des deux avions Concorde, KLM et Panam, à Tenerife, en 1977, a donné lieu au plus grand procès en dommages-intérêts de l'histoire, les plaignants réclamant 2 milliards de dollars au nom des familles de trois cent six victimes californiennes. Un déploré de force du même genre a lieu à Chicago où s'élève ces derniers mois le dossier de la dernière « marée noire » des côtes bretonnes. Les entreprises s'assurent elles-mêmes en faisant des réserves et des provisions à des niveaux de plus en plus hauts ; mais elles s'assurent aussi auprès des compagnies d'assurance qui partagent à plusieurs les gros risques, et celles-ci se rassurent elles-mêmes auprès d'organismes de réassurance, l'Etat jouant partout le rôle de la statue du

Commandeur intervenant en dernier ressort, si nécessaire. Deux indices traduisent bien l'augmentation des risques en tous genres encourus dans les sociétés modernes. D'abord le montant des polices d'assurance souscrites dans le monde progresse, en valeur réelle, à un rythme beaucoup plus rapide que le P.N.B., surtout depuis le début des années 70. La spécialisation des tâches a rendu les systèmes et les individus de plus en plus interdépendants. La centralisation, voire les nationalisations et les augmentations d'échelles en général, ont le même effet. Le coût économique de la criminalité, par exemple, progresse à grande vitesse, bien plus que proportionnellement à l'augmentation du nombre des délits, en raison de la vulnérabilité des systèmes qui se trouvent perturbés. Toutes les sortes d'incidents ont aujourd'hui des conséquences plus graves qu'autrefois parce qu'ils entraînent le fonctionnement de réseaux solidaires. C'est le cas des catastrophes naturelles. Il en est de même d'actions de paralysie comme les grèves, même lorsqu'elles sont de peu d'envergure, si elles sont appliquées en des points névralgiques. Le coût économique des dommages indirects produits par l'utilisation de systèmes informatisés pour l'achat d'articles, certaines études, atteindre dans une dizaine d'années quelque 6 milliards de dollars par an. Des colloques sont organisés pour envisager, heureusement vainement jusqu'à présent, ce qu'il adviendrait en cas de cataclysme nucléaire, civil ou militaire.

leurs promoteurs étant considérés par les instances officielles comme des farfelus. A l'heure où le nombre des entreprises en difficulté menace de devenir une catastrophe nationale, un système de police d'assurance basé sur les prévisions de compte sur les prévisions de compte d'exploitation des sociétés aurait pourtant de multiples avantages. Il éviterait d'abord à l'Etat de se trouver sans cesse en première ligne dans des sauvegardes plus ou moins bien venues aux conséquences politiques délicates. Il permettrait des interventions plus précoces et plus discrètes pour des plans de redressement. Il rationaliserait ce qui est fait actuellement d'une manière empirique, puisque ce sont les créanciers qui, en fait, font les frais des cessations de paiements, se retrouvant parfois eux-mêmes en difficulté. Jusqu'à présent le seul système d'assurance sur les résultats d'exploitation qui fait exception à la règle s'applique au commerce à l'étranger.

Une occasion à ne pas manquer

Il a montré qu'il était viable et prouvé, notamment à l'occasion de l'affaire d'Iran, qu'il était judicieux. Pourquoi n'en serait-il pas de même s'il était étendu à l'échelle nationale ? Peut-être permettrait-il d'éviter un étrange national de faillites en chaîne qui ne peut pas être exclu actuellement. Mais les compagnies d'assurance françaises gagnent trop d'argent aujourd'hui avec des produits traditionnels pour s'intéresser à une telle problématique.

Les banques, quant à elles, ont trop peur de perdre les « sur-taux d'intérêt » qu'elles imposent aux entreprises à hauts risques pour leur fournir l'oxygène des crédits qu'elles réclament : c'est de là, et non des firmes en position de force, qu'elles tirent leur rentabilité. Toutes rassurent assez la direction générale des assurances pour qu'elle ne fasse rien.

Des calculs de probabilités

Mais au train où vont les choses une double occasion aura été manquée : soutenir un produit d'avenir qui pourrait rapidement faire fureur sur les marchés internationaux lorsque les entreprises audacieuses auront fait le calcul comparatif de ce que leur coûtent les risques assumés par des banques qui prennent de larges marges de sécurité et par des compagnies d'assurance dont c'est le métier de faire des calculs de probabilités précis. Car les grandes compagnies d'assurance anglo-saxonnes feront peut-être bientôt les innovations dont les Français auront été les premiers à parler sans les mettre en œuvre, s'il est vrai que, comme le dit M. Orio Giarin, nous entrons dans une société post-industrielle de services qui rend caduque la société industrielle actuelle.

JACQUELINE GRAPIN.

Justifications

Dans un tel contexte, il est intéressant de constater que l'Association internationale pour l'étude de l'économie de l'assurance, dans une série d'études qu'elle vient de publier sur la gestion des risques d'entreprise (1) observe : « Un des effets de la complexité croissante de la société industrielle et l'un de ses principes caractéristiques ont été que, de toute évidence, durant ces dernières décennies, les risques purs et les risques d'entrepreneurs se conditionnent de plus en plus étroitement les uns les autres. » Et le secrétaire général de cette association, M. Orio Giarin, suggère qu'il serait fructueux de lier systématiquement l'analyse des uns et des autres. La question de la couverture du risque d'entreprise par des compagnies d'assurance se trouve ainsi presque posée dans le monde de l'assurance internationale alors qu'elle était tabou jusqu'à dans l'univers de la libre entreprise où le « risque de l'entrepreneur » constitue l'une des justifications de ses prises de bénéfices capitalistes.

En France, on sait que des projets de couverture des risques d'entreprises par des systèmes d'assurance à l'échelon national sont suggérés depuis des années, et constamment repoussés, aujourd'hui comme hier.

(1) Studies in risk management, 1^{er} Cahiers de l'Association internationale 7, numéro 22, janvier 1982 (deux volumes), 18, Chemin Bleu, 1208 Genève.



ADMISSION DIRECTE EN SECONDE ANNEE

- Vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur, d'une maîtrise ou titre étranger équivalent
- Vous désirez recevoir une formation à la gestion

Procédure d'admission
Entretien
Dossier à compléter
Tests d'anglais

DEUX ANNEES D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR DES AFFAIRES au sein du premier COMPLEXE EUROPEEN de technologie avancée

SOPHIA ANTIPOLIS Avec

- l'Ecole des Mines
- le CNRS
- l'INRIA
- Air France
- le COMES
- Dow Chemical
- SEARLE
- Rohm and Haas
- Digital Equipment

A adresser au



Sophia Antipolis
BP 20
06561 VALBONNE CEDEX

NOM..... Prénom.....

Adresse.....

Université.....

Désire recevoir des informations sur les épreuves d'admission directe en 2^e année du CERAM.

CERAM - Centre de Management associé au CESA (M.C., I.S.A., C.R.G.)

303



Apprenez l'anglais qu'il vous faut...
...l'anglais efficace!
Sessions intensives : 1^{er} mars - 15 mars
325.41.37

ILC - International Language Centre - 20, passage Dauphine - 75006 Paris

STAGES d'ANGLAIS à OXFORD

Vacances scolaires : bac, licence H.E.C. et Sciences-Po, D.E.U.G., Licence, CAPES et Agrégation.
Toute l'année formation continue.
Oxford Intensive School of English
Appt par la British Council
Membre Fondateur de l'UNESCO - Membre de l'ELCO
Oxford, Vols, Lc. A 1995
21, rue Théophraste Renaudot 75015 Paris - (1) 533.13.02

PROMO 1



en 2 ans,
la preuve par
2 millions

Notre
avenir
est votre avenir

Recherche et développement...
BP 942
44075 Nantes
France

6 Septembre 1979 : le groupe français MATRA et HARRIS Corporation (USA) créent MATRA HARRIS SEMICONDUCTEURS et décident l'implantation d'un centre de conception, de recherche technologique et de production. MHS, c'est MATRA. Ses réussites dans le domaine des télécommunications et de l'aérospatiale sont suivies dans le monde entier. MHS, c'est HARRIS, l'un des plus importants fabricants américains de composants, d'équipements et de systèmes à haute technologie. MHS c'est aussi l'association INTEL, l'un des principaux innovateurs mondiaux dans le domaine des microprocesseurs. Septembre 1980 : Ouverture du Centre Electronique de Nantes. Décembre 1980 : La première mémoire 4K CMOS HM 6514 sort de production. 18 Décembre 1981 : 2 ans après le début des travaux, le deuxième millionième circuit sort de l'usine. Premier trimestre 1982 : introduction de la mémoire RAM statique 16 K CMOS, la plus rapide du marché, conçue et réalisée intégralement par l'équipe MHS. Cinq mois plus tard, MHS dévoile et confirme l'ampleur de ses objectifs : l'étude, le développement et la commercialisation sur les marchés européens et la grande exportation des circuits intégrés CMOS, NMOS et bipolaires.



le nouveau monde des micromondes
La Chantre/Route de Gachet BP 942 - 44075 Nantes Cedex France

LES NOTES DE

Roulements: la ré

55 من الأصل

150 من الاصل

LES NOTES DE LECTURE d'Alfred SAUVY

THEORIE Z FAIRE FACE AU DEFI JAPONAIS

William OUCHI

Avant-propos de Henri-Claude de Bettignies

En économie, l'opinion française croit volontiers à l'existence d'un « truc », sinon d'un miracle : le titre de cet ouvrage pourrait encore renforcer cette croyance. Il n'en est rien : le livre du professeur Ouchi (de grande venue aux Etats-Unis) ne nous montre pas comment le Japon a troqué ses deux sabres contre une serviette et une machine à calcul, mais comment peut fonctionner une entreprise, au Japon ou ailleurs.

La performance japonaise ne résulte d'ailleurs ni de l'équipement ni de la qualité du personnel, mais de la gestion, par la méthode Z. Celle-ci a du reste été employée, depuis longtemps, par des entreprises américaines (notamment la General Motors et IBM).

Pour-on d'ailleurs parler de méthode, alors qu'il s'agit plutôt d'un « style » ? Celui-ci peut prendre la forme japonaise (type-J) ou occidentale (type-A, c'est-à-dire américain, courtoisement prêté par Max Weber).

A la lecture des développements sur le personnel, pourrait naître l'impression qu'il n'y a pas de relations-confrontations entre le personnel et le chef d'entreprise, mais un important « consensus » (ce terme vague, qui a de ce fait même fait fortune aux Nations unies et qui, dans le cas de l'entreprise, pourrait être opposé à l'aliénation). A tout le moins, les bénéfices sont loin d'être considérés comme une fin en soi.

On retiendra, notamment, l'histoire de la montre digitale.

La deuxième partie de l'ouvrage est consacrée à l'application pratique sous énumération des diverses phases de la compréhension et de l'adoption. C'est seulement à la phase sept qu'est envisagée la participation du syndicat, ce qui pourrait, en d'autres pays, soulever des difficultés d'autant plus sérieuses qu'est exclu tout contact avec les syndicats.

Bien sûr, la stabilité de l'emploi dans le cadre de l'entreprise pourrait cependant poser des difficultés à l'échelle nationale, pour peu que l'économie soit mouvante ; mais cette cause de divergences n'est pas signalée.

La méthode Z devrait, est-il spécifié, caractériser l'entreprise socialiste ; en particulier la yougoslave, mais le scepticisme prévaut sur ce point.

Cette théorie Z est-elle vraiment une méthode ou thème un style ? N'est-elle pas, plus encore, une culture ?

Bibliographie très sommaire et un peu surprenante, où le dix-neuvième siècle tient une large place.

Bonne traduction de l'anglais par J. Guio.

★ Interéditions, Paris, 1982, 22 cm, 282 pages, 75 F.

L'ECONOMIE MONDIALE EN TROIS DIMENSIONS

Michel COURCIER

Cette marche économique du monde, il le suit dans tous les sens, depuis longtemps, ce pionnier de la comptabilité nationale, puis de la prospective, et, surtout, il l'interroge.

Trois parties, dont la première, description du passé, commence paradoxalement (ou logiquement, peut-être) avec l'an 2000, intervention prole à nous préparer au jeu. C'est en 1970 que commence la « crise », dit-il, le tournant de l'évolution. Une fois achevé le tour de la planète, nous sommes prêts à voyager dans le temps.

Cette prospective de deuxième partie, qui est aussi l'histoire du groupe d'études, se réalise d'abord avec le modèle Moise et des trois moteurs. Jusqu'en 1980, le scénario, logiquement, mieux réussi pour le PIB que pour l'emploi et la balance des paiements courants.

La troisième partie est d'exploration et, plus encore, de méthode ; en particulier, est analysée la stratégie des grandes firmes et sont présentées quelques outils utiles à la politique (économie française, dialogue Nord-Sud, etc.). Le lecteur souhaiterait, bien entendu, moins de prudence, mais il s'agit en définitive, moins de prévision que de méthode et de recommandations ; est particulièrement soulignée la fragilité de l'Europe de l'Ouest.

Quelques conclusions pratiques terminent cette consciencieuse présentation, nécessairement très condensée, de toute une vie de recherche.

En annexe, nombreux tableaux.

★ Calmann-Lévy, Paris, 1982, 21 cm, 280 p.

LA CRISE, QUELLE CRISE ?

Dynamique de la crise mondiale

Samir AMIN

Giovanni ARRIGHI

André Gunder FRANK

Immanuel WALLERSTEIN

D'entrée de jeu est, selon le rite, innucentée la hausse du pétrole de 1973-1974, pour bien localiser les responsabilités occidentales. Les quatre économistes souhaitent chacun une issue ou, tout au moins, un déroulement plus favorable aux pays pauvres, mais c'est l'analyse des pays riches qui est la plus étonnante.

Des quatre textes, c'est celui de M. Samir Amin qui nous paraît le plus digne d'attention. De son observatoire de Dakar, il procède à une observation continue, rarement mise en défaut. Il semble cependant ne plus nourrir la même foi en un isolement économique du Sud, appelé volontiers Sud-Sud. La désintégration en cours du tiers-monde ne peut, dit-il, se terminer que par une issue « nationale et populaire », dont le modèle n'est toutefois pas précisé.

Moins au fait des faits, si nous osons dire, A.G. Frank et I. Wallerstein ne présentent une analyse du même niveau. Tout en faisant tous deux appel à quelque évolution cyclique de Kondratieff, toujours complaisante, ils ne formulent rien de précis : même la critique de Keynes par Frank s'est mérité d'être nuancée. Quant à l'issue de la crise, qui semble conclure les vues de Wallerstein, elles ne sort guère du bon classique.

De vues assez différentes, G. Arrighi décrit l'évolution de l'hégémonie américaine et formule sur le chômage un diagnostic assez pénétrant, notamment sur les rigidités de l'offre, si naïvement contestée en France. Dans l'ensemble mondial, aucune innovation n'est en vue dans les prochaines années.

Le caractère le plus commun aux quatre auteurs n'est pas tant le manichéisme qu'une indifférence surprenante vis-à-vis des problèmes démographiques ; or, même sur un horizon assez court, la population joue un rôle. Du reste, de façon générale, les chiffres sont très rares.

Traduction contestable sur quelques points : par exemple, ignorance de l'utilisation du

terme ménage en comptabilité nationale. Regrettons que l'éditeur n'ait pas jugé utile de présenter les auteurs, en nationalité, en âge, en profession.

★ François Maspéro, Paris, 1982, 22 cm, 244 pages.

L'ECONOMIE FICTION. CONTRE LES NOUVEAUX ECONOMISTES

W. ANDREFF, Annie-L. COT
R. FRYDMAN, L. GILLARD
F. MICHON, R. TARTARIN

Le titre doit évidemment être séparé du sous-titre. C'est un sévère réquisitoire contre les économistes néolibéraux, la cible principale étant M. Leorge et son ouvrage au titre résolument provocant : *Demain, le capitalisme*.

Sans être la meilleure partie de cette analyse critique, l'introduction, anonyme, met en évidence le vide qui a succédé à la période de foi keynésienne.

Professeur à Paris-XI, R. Frydman nous donne un intéressant historique, mais reste dans l'abstrait.

Ce sont les droits de propriété (*usus, fructus et abusus*) qui sont à la base de l'argumentation de W. Andreff, professeur à Grenoble. La partie la plus digne d'attention concerne la Yougoslavie, et notamment le malheureux à l'embauche, qui semble avoir précédé le nôtre. Trop facile, par contre, nous paraît la condamnation de la théorie pour « double non-lieu » et même « utopie », au sens si dilué.

C'est également le droit de propriété, plus que le libéralisme, qui fait la cible de M. Robert Tartarin, maître-assistant à Nantes ; retenons en surtout l'histoire pittoresque des Indiens Montagnais.

L'adversaire type H. Lepage est encore particulièrement visé par Mme Annie-L. Cot : plus fertile, semble-t-il, est une critique sûre de Laffey et de la théorie de l'offre. Texte coulant, plaisant, encore que tendu, où Mandeville, Taylor, La Courbe, etc., sont appelés en témoignage, mais qui finit dans une abstraction qui se prête aux interprétations les plus diverses.

Le meilleur « parcours » est celui de M. L. Gillard, du C.N.R.S. Certes, sa

« Nouvelle théorie du consommateur » nous éloigne quelque peu du Credo, mais le champ est plus large (une allusion est même faite aux migrations) et le fond plus solide. Ne se laissant jamais enfermer dans son propre jeu, ou s'en dégageant à temps, il accède, de temps à autre, à des pointes d'humour, témoignage indiscutable de maîtrise.

C'est sur le chômage que s'étend surtout, non sans courage, M. F. Michon, mais rien de positif n'en résulte. Par exemple, l'allusion au « labor saving » (pourquoi pas « économie de personnel » ?) ne va pas jusqu'au « déversement » ni aux « circuits de travail » : sans aller jusque-là, une dénonciation claire des rigidités est permise de mieux conclure que l'esquisse finale.

Au bout de cette lecture, de haute tenue, nous nous posons évidemment la question de son efficacité. Sans doute quelques sautes de réalités auraient-elles touché davantage les personnes les plus dignes d'attention, c'est-à-dire les infidèles.

★ François Maspéro, Paris, 1982, 22 cm, 328 pages.

LES LUTTES DE CLASSE EN U.R.S.S.

3^e PÉRIODE : 1930-1941 ***

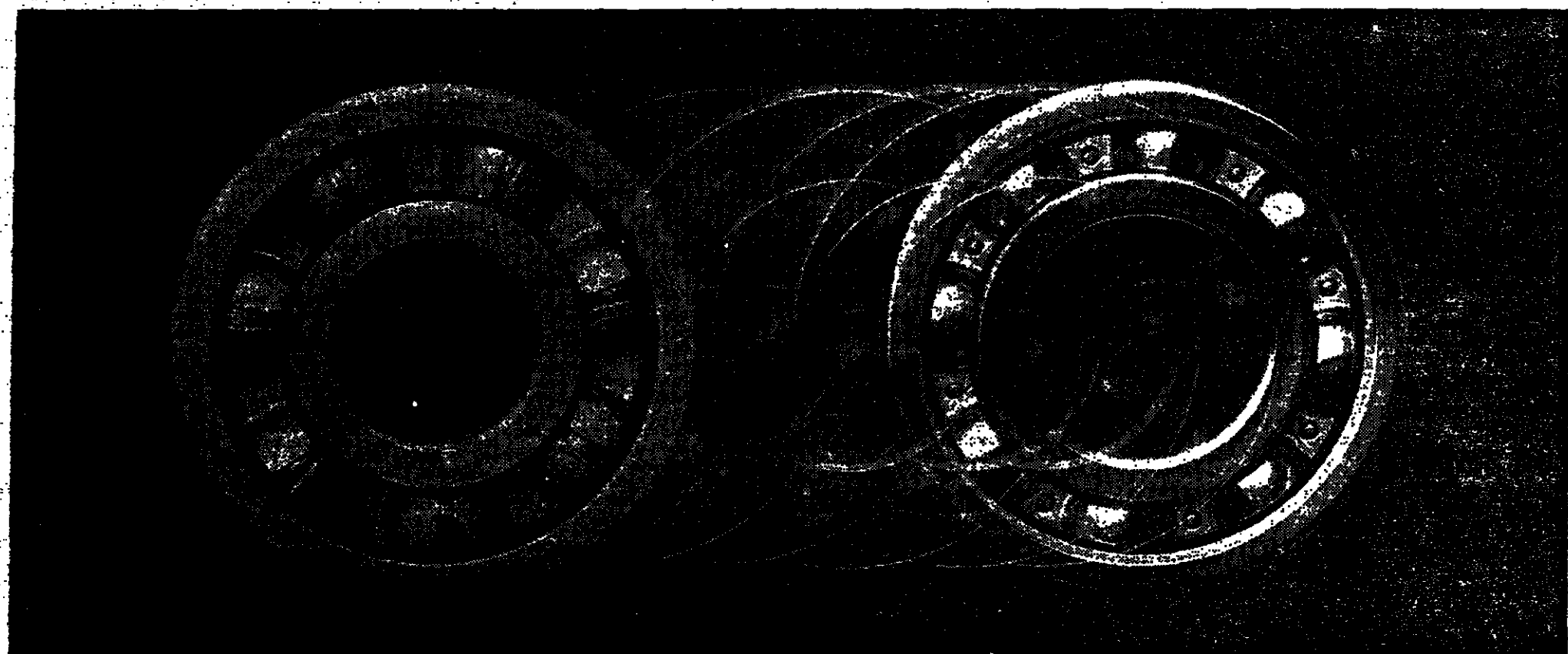
LES DOMINÉS

Charles BETTELHEIM

Le grand spécialiste — et partisan — des méthodes de planification, qui a décrit avec tant de conscience l'évolution de l'économie soviétique, n'a pas hésité, par scrupule scientifique, à recueillir ses premiers jugements, lorsque les lumières rouges l'ont conduit à le faire. Poursuivant la série des ouvrages sur la lutte des classes en U.R.S.S., il décrit ici la période si heurtée 1930-1941 et le sort subi par les paysans, par les ouvriers et, de façon plus générale, par les victimes de la répression et de la terreur. La quatrième partie, plus technique, décrit l'évolution économique et l'accumulation du capital, lesquelles conduisent à un capitalisme de type nouveau.

La bibliographie sera donnée dans le prochain numéro, qui sera aussi le dernier de cette remarquable série.

★ Seuil-Maspéro, Paris, 1982, 20,5 cm, 316 pages.



Roulements: la révolution.

Beaucoup de gens refusent de l'admettre. Et pourtant, c'est un fait : au fil des ans, les roulements ont beaucoup changé. Et il y a entre eux des différences considérables. Voyons cela de plus près. Lorsque, à la fin du siècle dernier, les moteurs électriques ont fait leur apparition, les difficultés ont commencé. Le temps gagné, en accélérant la cadence de travail, était bien souvent perdu quand les pièces n'arrivaient plus à soutenir l'effort et se brisaient. (A cette époque, SKF entra dans l'histoire en inventant les roulements à billes qui ont permis de les aligner.)

Comme aujourd'hui, la technologie d'ensemble ne pouvait progresser que si la technologie des paliers s'améliorait parallèlement.

Et les roulements ne font pas exception. Le principe de base qui régit leur construction reste toujours valable. Mais c'est à peu près tout. Intuition et théorie ont cédé la place à la science, et à l'expérience. Des modifications de l'ordre du dix-millième de millimètre sont aujourd'hui monnaie courante. Et adopter un nouveau concept de roulement peut permettre de réaliser des économies d'énergie d'ordre de 8 à 80%.

En 75 ans, nous avons inventé ou amélioré pratiquement tous les types de roulements à billes.

Nous avons établi la théorie de base de la durée de vie des roulements. Nous avons mis au point un acier pour roulements dont le degré de pureté n'a pas encore été surpassé. Et nous avons créé des rectifieuses d'une précision encore inconnue sur le marché. Le temps

d'usinage des roulements était de 10 minutes il y a soixante ans. Nous l'avons fait descendre à 75 secondes aujourd'hui. Et nous avons si bien augmenté la durée de vie des roulements qu'ils durent maintenant (à une ou deux exceptions près sur mille) plus longtemps que les machines qu'ils équipent.

Le résultat de tous ces efforts ? Nous représentons environ 20% du marché mondial du roulement, depuis les roulements miniatures dont le poids ne dépasse pas 3 centièmes de gramme jusqu'à des roulements pesant 500 millions de fois plus. Vous admettez que nous avons fait de grands progrès depuis la révolution dont nous avons nous-mêmes été les initiateurs, il y a 75 ans ? Vous remarquerez donc que tous les roulements ne se ressemblent pas.

Nous réduisons les frottements des mouvements mécaniques.



SKF

LES INTERNATIONAUX DE TENNIS A ROLAND-GARROS

Le Suédois Wilander succède à Borg

Il serait déplacé de clamer « le roi est mort, vive le roi » pour saluer l'avènement du jeune Suédois Mats Wilander dans les Internationaux de France, succédant à Bjorn Borg, victorieux en 1981. Pour le bonheur de tous les sportifs, Borg - vingt-six ans hier - est superlativement vivant, et son nom universel, quelle que soit la suite de sa carrière, est à jamais gravé dans les mémoires. Le nouveau phénomène du tennis suédois n'aurait pas eu la même réussite durant tout le tournoi, ni la même foi dans la victoire finale si son grand aîné

ne lui avait montré la trace en remportant dans ce même Central de Roland-Garros son premier titre en 1974 au même âge ou presque.

La nouvelle loi du sport confère la gloire à des adultes précoces dont l'expérience s'est forgée dès la prime adolescence : il est donc normal que le champion des Internationaux 1982 ait été sacré l'an dernier champion des juniors. Mieux encore : à dix-sept ans on se réveille ; à vingt-neuf on est fini. Pour illustrer cette vérité cruelle, Mats Wilander a dominé Guillermo Vilas.

Ce ne fut pas une finale de tennis brillante, où l'attaque est risquée sur tous les points, où les ripostes claquent comme des pétards, ce fut une empoignade sur la ligne de fond qui, sur les quatre heures et demie du match, parut longtemps fastidieuse, mais qui secrétait, pour les initiés, le mystère des deux tempéraments livrés à nu dans des échanges où la balle repassait jusqu'à cinquante fois le filet.

A ce rythme, d'une lenteur étudiée, on aurait cru Guillermo Vilas, renvoyant au cœur énorme, champion surintitré, trois fois finaliste à Roland-Garros, dont une fois gagnant - en 1977, - on l'aurait cru, ce super-athlète, absolument invincible. C'était négliger, sans vouloir oublier sa magistrale victoire à Monte-Carlo, sa propension à gémir quand ça se gâte, et le manque de confiance dans ses inspirations de gauche qui l'obligent de consulter en permanence son directeur de conscience, le Roumain Tiriac, auquel le relie un télegraphique optique depuis le premier rang des tribunes.

C'était surtout négliger la condition physique, la maturité et le sens tactique que Mats Wilander avait originellement fait admirer contre un monstre de régularité, le Tchèque Ivan Lendl, puis confirmé devant José-Luis Clerc et Vitas Gerulaitis, autres seigneurs du tournoi.

Cette finale à retournements, au plein sens du mot, gagnée en quatre sets (1-6, 7-6, 6-0, 6-4) par Wilander, fut en réalité passionnante. Durant ces rallies de longue patience, ont eut cent fois l'occasion de se demander si le « pied-tendre » tiendrait jusqu'à la fin. Au bout de deux heures, quand fut disputé le tie-break du deuxième set, et plus tard, quand le dénouement, poignant, se déroula des dix-huit mille spectateurs, d'abord réticents, puis surpris, se rendirent compte qu'ils avaient

assisté au jeu du chat et de la souris, mais que le gros matou n'était pas celui auquel on pensait.

Passons derechef la captivante question : les grands prédateurs de filet, comme autrefois Patty et, hier encore, Pecci, ou des relanceurs de terre battue dotés d'un arsenal de flèches, à l'image d'un Drobny ou d'un Santana dans le passé, n'auraient-ils pas résolu en un clin d'œil ces longs problèmes de géométrie dans l'espace ? Mais déjà Borg, au sommet de la parabole, avait répondu péremptoirement. Reste l'inconnue : John McEnroe, l'autre grand absent, le génie...

Au fil des jeux

Le soleil était caniculaire - 36 degrés au thermomètre du central - quand, ce dimanche 6 juin, à 14 heures, les deux finalistes tant attendus pénétrèrent sur le terrain. On vit tout de suite au premier set que l'inédit Wilander n'était nullement décontancé, ni par l'atmosphère, ni par l'enjeu. Ce fut néanmoins Vilas qui l'emporta par 6-1. Et les innocents commencèrent à se dire que son jeu soi-disant amélioré, le nouveau talisman de sa raquette à moyen tamis allaient s'imposer.

Toutefois, au milieu du deuxième set, on s'aperçut que les initiatives de Vilas manquaient de mordant, que son service ne délivrait aucun ace et que ses retours ne faisaient jamais le point, en dépit de ses déplacements inlassables sur la ligne de fond et même à la volée. Lorsque Wilander eut remporté la deuxième manche par tie-break, il fut clair que le jeune Suédois menait sa partie avec la plus vive intelligence, compensant sa lenteur étudiée par des accélérations foudroyantes en coups droits poussés

et les angles, ou bien par des incursions inopinées au filet.

Le troisième set, remporté dans les grondements du tonnerre par le score catégorique de 6-0, confirmait ces observations. C'est au quatrième set que les chances chavirèrent tout à fait. Vilas avait mené 2-0 sans que Wilander, transparent à peine, perdît son sang-froid. Après que les jeux se furent égalisés à deux partout, une bataille d'usure forcée se déroula entre les deux hommes pour la conquête du commandement. Ce fut l'occasion de remarquer que le déplacement latéral de Wilander était toujours aussi sobre et équilibré - il paraissait par moments presque arrêté sur ses deux pieds, - tandis que les jambes si véloces de Vilas, éprouvées par tant de courses d'avant en arrière, notamment sur les lents judicieusement liftés, s'alourdissaient. Vilas prit quand même ce jeu essentiel. Mais, bientôt, Wilander égalisa, puis mena à son tour par 4-3.

Vilas, au prix d'un effort terrible, conquiert encore le service adverse par un jeu blanc, remettant le score à deux partout : mais il ne parvint pas à aller chercher une amortie au jeu suivant, et, dès lors, on sut qu'il était perdu, pire, qu'il était mort.

Wilander, sans s'énervier, continua avec lucidité les longs échanges pour user l'Argentin jusqu'à la corde. Un magnifique contre-pied à la volée lui permit de mener 5-4. Là, au service, Wilander passa carrément à l'attaque : deux volées gagnantes, un ace - 40-0, trois balles de match. Une balle dehors : 40-15. Enfin, un dernier coup de raquette, un seul, percuté à fond dans l'angle mort : 6-4.

Sous des ovations frénétiques, le Viking blond leva les deux bras en l'air : il a rejoint Borg au seuil de sa légende !

OLIVIER MERLIN.

AUTOMOBILE

Watson (McLaren) vainqueur dans la confusion à Detroit

Detroit. - Parti en dix-septième position, le Britannique John Watson (McLaren), qui avait déjà gagné cette saison le Grand Prix de Belgique à Zolder, a pris, dimanche 6 juin, la première place du Grand Prix de Detroit devant l'Américain Eddie Cheever (Talbot-Ligier) et le Français Didier Pironi (Ferrari). C'est avec la J.S.-17, dont on pensait qu'elle ne se produirait plus sur

un circuit que l'écurie française a fait sa première bonne opération de la saison.

Alain Prost, le plus rapide aux essais, et René Arnoux (Renault turbo) ont dû abandonner à la suite de problèmes de pompe à injection. Prost perdit sa première place au classement du championnat du monde des conducteurs au profit de Watson.

(De notre envoyé spécial)

M. Jean-Marie Balestre, président de la Fédération internationale du sport automobile (FISA), aime à dire qu'un Grand Prix de formule 1 est une manifestation à grand spectacle qui débute le vendredi par des essais libres, se poursuit le samedi par des essais de qualification et se termine le dimanche par une apothéose que constitue la course. Le bon déroulement de la compétition sportive mais aussi les investissements que réclame une épreuve de formule 1 exigent que les organisateurs, les constructeurs et les pilotes respectent les termes d'un contrat qui les lie tous.

Le président de la FISA prendra-t-il des sanctions contre les organisateurs du Grand Prix de Detroit qui n'ont pas tracé, en temps voulu, un circuit sur lequel les coureurs puissent piloter leurs monoplaces dans des conditions raisonnables de sécurité ? Prendra-t-il aussi des sanctions contre les responsables de la FISA qui sont venus homologuer le circuit et l'ont trouvé, semble-t-il, à leur convenance ?

Le pouvoir sportif, si sourcilieux envers les pilotes, n'est pas aussi rigoureux quand il s'agit de ses propres carences.

Paradoxalement, M. Bernie Ecclestone, patron de la Formula one Contractor Association - (FOCA) et de l'écurie britannique Brabham, n'était pas très satisfait de l'organisation. Pour une fois, les pilotes n'ont pas fait les frais de la colère des dirigeants de la FISA et de la FOCA. A peine arrivés dans la capitale de l'automobile, ils se sont rendus sur le circuit et l'ont parcouru à pied. A son retour, Alain Prost dénonçait principalement « le manque de profondeur des échappatoires, l'insuffisance du nombre de pneumatiques destinés à atténuer les chocs ». Didier Pironi demandait que des modifications soient appor-

tées sur le circuit et obtenait notamment que certains murets soient reculés de plusieurs mètres et que des pneumatiques de protection soient ajoutés ; enfin, que les échappatoires soient approfondies.

Tout ce travail, sur un circuit qui n'était pas terminé, devait pourtant obliger les organisateurs à annuler les essais privés et les premiers essais libres. Les pilotes se sont ainsi contentés de « tourner » une seule fois, samedi, pour des essais qualificatifs. La deuxième séance, qui a eu lieu l'après-midi, ayant été contrariée par des chutes de pluie.

Au volant de sa Brabham à moteur B.M.W. turbocompressé, le Brésilien Nelson Piquet, champion du monde, classé à la vingt-huitième place, faisait les frais de ces essais écourtés. C'était l'une des conséquences de l'expérience des organisateurs. Si certains pilotes soulignaient les dangers du circuit, d'autres s'étonnaient que en cas d'accident, deux camions-grues (1) seulement aient été prévus pour dégager la piste, qui ne comportait pas moins de vingt virages, ce qui impliquait que l'un de ces véhicules pénétrât à ce moment-là sur le circuit. Les organisateurs n'avaient pas d'autre solution que d'arrêter la course en cas d'incident. Ce qui arriva après six tours, alors que la voiture de l'Italien Patrese, après avoir « tapé » le rail, prenait feu.

Deux départs

Interrompu pendant une heure, le Grand Prix de Detroit faisait l'objet d'un deuxième départ. Les écarts qui avaient été enregistrés après six tours de course étaient maintenus. Alain Prost repartait avec les trois secondes d'avance qu'il avait sur le Finlandais Rosberg. Son époux pre-

nait fin au vingt-deuxième tour, au moment où, dans un virage, il était doublé par Rosberg, dont la manœuvre audacieuse faillit se terminer dans les débris. Le Finlandais s'installait en tête, Taloné par Pironi, Watson, Lands et Cheever, il était la première place au Britannique qui, officiellement pourtant, n'occupait pas alors la tête de la course, compte tenu des écarts enregistrés au moment où elle avait été arrêtée. Ce fut fait plus tard quand Watson eut grignoté la vingtaine de secondes qui le séparait de Rosberg.

Outre la défaite de Renault, le fait du jour reste le comportement remarquable de la Talbot-Ligier conduite par Eddie Cheever. A vingt-quatre ans, l'Américain confirme la troisième place obtenue au dernier Grand Prix de Belgique. Un résultat qui conforte les responsables de l'écurie française après la non-homologation de la J.S.-19 lors du Grand Prix de Monaco.

Organisé afin de redonner un peu de vitalité à l'activité commerciale de la ville arde sur les constructions d'automobiles, l'industrie automobile sérieusement ébranlée par la crise économique (2), le Grand Prix de Detroit, qui a été suivi par cent mille spectateurs, a donné l'occasion à Didier Pironi, porte-parole des pilotes de formule 1, d'affirmer la cohérence de son comportement.

Ce n'est pas un hasard si, pour la première fois depuis le Grand Prix d'Afrique du Sud, le dialogue a été possible avec la FISA et les organisateurs, qui, à défaut d'expérience, ont fait, malgré tout, preuve de bonne volonté.

GILLES MARTINEAU.

- (1) Au Grand Prix de Monaco, un camion-grue est mis en place à chaque virage.
- (2) Detroit et son agglomération comptent quatre millions d'habitants. Le taux de chômage s'élève à 20 % de la population active.

MARTINA NAVRATILOVA L'ATHLÈTE

Il faut savoir perdre. Même à dix-sept ans. Même une finale à Roland-Garros. Andrea Jaeger a un très mauvais caractère. Ce qui la sert sur les courts et la dessert hors du terrain. Elle a fait samedi 5 juin après cette jolie finale du simple dames un gros caprice. Battue, mais pas contente : « C'est déjà dur de se battre contre une joueuse comme Martina Navratilova, mais quand elles sont trois contre vous c'est impossible. Nancy Lieberman et Renée Richard n'ont pas cessé de faire des signes à Martina pour lui dire comment il fallait jouer. Cela a fini par me gêner. J'ai perdu ma concentration dans le second set. »

Elle n'en a démordra pas. Et si elle précise : « Ne me faites pas dire ce que je ne veux pas dire. Martina a mieux joué que moi », elle dira quand même : « C'est injuste ! » C'est injuste en effet de perdre une finale à Roland-Garros à dix-sept ans quand un autre, lui, la gagne. Mais c'est injuste comme une balle de tie-break qui hésite entre un camp et l'autre, comme un point décisif qui caresse la ligne ou la fuit, comme un match de tennis.

Martina Navratilova, vingt-six ans, a gagné (7-6, 6-1) ce tournoi féminin. Elle qui savait aussi ce que veut dire perdre une finale ici - en 1975 contre Chris Evert - aurait probablement apprécié que sa rivalité ne lui marchande point son plaisir. D'un revers méprisant, Mlle Navratilova a expédié la petite fille de Chicago : « Ce sont des encouragements qui m'ont été prodigués par mes entraîneurs, pas des conseils. J'ai toujours essayé d'être une bonne perdante et une gagnante gracieuse. Merci Andrea ! De toute façon, cette finale je l'aurais gagnée même en dormant. »

Ce couac d'après-match, ce crêpage de chignon totalement inutile si ce n'est pour confirmer la réputation d'un circuit féminin assez vif, s'expliquent néanmoins. Pour les deux joueuses, ce fut une rude et belle finale, l'affrontement de deux écoles. Martina Navratilova, joueuse et

personnage d'exception, n'était pas avantagée sur cette surface lente avec son jeu très offensif d'adaptable du service-volée. La prime allait plutôt à Andrea Jaeger, prototype de ces jeunes soudées que les écoles de tennis, comme les écoles de gymnastique, de natation ou de patinage artistique, semblent devoir fabriquer aujourd'hui à la chaîne. Elle se situe plutôt dans la lignée de Chris Evert avec un jeu de fond de court extrêmement régulier, d'une précision millimétrique, avec en plus quelque chose de la technique de Jimmy Connors dans le revers à deux mains.

Cet affrontement de deux écoles, l'offensive et la défensive, sous un soleil de plomb, il faut donner lieu effectivement à un beau premier set. Longtemps Andrea Jaeger, dont la jupette rouge de petit chaperon indigeste aidait à suivre l'extraordinaire mobilité, parut en mesure de croquer l'athlète d'en face. Mlle Navratilova était clouée sur la ligne par les balles adverses, lobs, amortis, passing-shots, toute la gamme des coups qui décourageaient n'importe quelle joueuse d'humeur offensive. Mais le point faible du jeu de la jeune Américaine est précisément contenu dans son point fort. Andrea Jaeger veut tellement imposer son jeu, avec une volonté entêtée, qu'elle prend, en permanence, des risques. Elle vit dangereusement dans un décompte alternatif de points gagnants et de fautes. Et il arrive, si le gain est moindre que le déchet, que l'adversaire, même dominée, l'emporte. Ce fut le cas dans le premier set où, au terme d'un tie-break acharné, Martina Navratilova finit par l'emporter grâce à deux doubles fautes de son adversaire et aussi à un coup de chance transformant une volée ratée en un amorti réussi.

Après cela, Mlle Navratilova, l'ex-Tchécoslovaque, ne pouvait plus perdre. Elle imposa sa fraîcheur athlétique et sa rage de vaincre au seul appétit colérique de la petite.

PIERRE GEORGES.

RUGBY

CHALLENGE DU MANOIR Dax bat et égale Narbonne

L'U.S. Dax a gagné, samedi 5 juin, la trentième finale du Challenge Du Manoir en battant, au Parc des Princes de Paris, le R.C. Narbonne par 22 à 19. Chaque équipe a marqué trois essais. Les Landais, qui ont toujours mené à la marque, ont fait la différence grâce à un drop.

Ouf ! Le coup de sifflet de M. René Hourquezt mettait un terme à la finale du Challenge Yves-du-Manoir était aussi le point final de la saison ovale. Il était temps, car le rugby par 30 °C n'est plus que la chaleur. L'extrême fatigue qui s'est abattue sur les lignes avant de Dax et de Narbonne, après qu'elles eurent fait leur gourme en première mi-temps, en fut l'illustration. Par cette moiteur tropicale, les gaillards d'avant ressemblèrent peu à peu à des pingouins transportés à l'Equateur.

La qualité du jeu en souffrit. Toutefois, cela contribua à atténuer la pugnacité des deux équipes qui avaient pénétré sur la pelouse du Parc des Princes avec un lourd contentieux : à l'issue du match retour des poules de dix du championnat, le 20 décembre, sept joueurs avaient été suspendus, deux Daxquois et cinq Narbonnais, ces derniers voyant de surcroît leur équipe encaisser un cuisant 47-0. Quelques vilains coups de godasse étaient donc inévitables, le « méchant » Ros étant la cible favorite des Landais et le cueilleur de touches. Pendant la victoire désignée des Audois. L'arbitre, cependant, fut assez vigilant pour que la partie ne dégénérât pas en règlement de comptes. Le baromètre fit le reste. Un reste qui, finalement, devait laisser un bon souvenir aux huit mille spectateurs disséminés dans les gradins.

A peine le coup d'envoi donné, les Narbonnais furent sur le point de réaliser un exploit. Etrange quinze qui traîne comme un boulet une réputation de « desperados » depuis sa funeste finale contre Bagnères en 1979 (10-0). Etrange compagnie qui venait de connaître son entraîneur, Laurent Cabrol, comme elle l'avait déjà fait il y a deux saisons avec son prédécesseur, Gérard Sutra. Les Languedociens sont cyclothymiques, euphoriques puis incompréhensiblement déprimés.

Euphoriques, ils le furent donc au coup d'envoi donné par les Daxquois. Un regroupement s'opéra au point de chute du ballon. L'ouvreur Mathias récupéra le cuir, percuta la première ligne de défense, servait le centre Codorniu qui tenait sa place malgré un deuil cruel. L'aîlé

Cette victoire, la cinquième dans le challenge organisé par le Racing Club de France, après celles de 1957, 1959, 1969 et 1971, permet aux Daxquois d'égaliser le palmarès de leurs adversaires, qui s'étaient imposés en 1968, 1973, 1974, 1978 et 1979.

Estève prenait le dernier relais, débordait les ultimes défenseurs landais et aplatisait en coin. Essai refusé toutefois : le juge de touche avait vu le trois-quarts aile mettre un pied dehors.

On ne jouait que depuis une minute, mais la dégringolade d'un des Narbonnais. Une dégringolade sur son lot de mauvais coups et de balourdises. Dax allait faire empirer cette situation. Les Landais rallièrent tous les ballons en touche, ne cédèrent rien dans les regroupements et s'installèrent dans le camp narbonnais. Manifestement, ils voulaient tirer un feu d'artifice pour le dernier match de leur capitaine Bertrand Vinciguerra et pour faire oublier leur élimination par Perpignan en quarts de finale du championnat. Pour cela, ils ne disposaient pas de pétards mouillés.

Après cinq minutes de jeu, les Narbonnais concédèrent une touche à dix mètres de leur ligne de but : le deuxième ligne Bayon attrapa la balle à deux mains et la transmit à Vinciguerra qui fonce à l'essai : 4-0. La seconde mi-temps commença lorsque les demis daxquois, brouillant le jeu sur la ligne des 22 mètres narbonnais, servirent Sallefrank qui transperça la défense languedocienne pour le deuxième essai transformé par Lescarboua : 10-3. Soixante-six minutes s'étaient écoulées lorsque l'ouvreur landais fit un « up and under », long coup de pied en cloche, ballon chapardé par Bégu et transmis à Coya pour l'essai transformé encore par Lescarboua :

Les résultats

15 sec. : 3. Pironi (Ferrari), à 26 sec. : 4. Rosberg (Williams), à 1 min. 11 sec. : 5. Daly (Williams), à 1 min. 23 sec. : 6. Laiffe (Talbot-Ligier), à un tour.

CHAMPIONNAT DU MONDE DES CONDUCTEURS

1. Watson (G.B.), 26 points ; 2. Pironi (Fr.), 20 ; 3. Prost (Fr.), 18 ; 4. Rosberg (Fin.), 17 ; 5. Patrese (It.), 13 ; 6. Lands (Aut.), 12, etc.

Athlétisme

RECORD DE FRANCE

Pour la cinquième fois, la Cannoise Isabelle Accambry a battu le record de France du lancer du disque, le 5 juin à Reims, en réussissant 55,04 mètres.

Automobilisme

GRAND PRIX DE DETROIT DE FORMULE 1

1. Watson (McLaren), 1 h 58 min. 41 sec. ; 2. Cheever (Talbot-Ligier), à

CYCLISME

Deuxième victoire

d'Hinault dans le « Giro »

Bernard Hinault a remporté, dimanche 6 juin, le Tour d'Italie, qu'il avait déjà gagné en 1980, égalant ainsi la performance d'un autre Français, Jacques Anquetil, vainqueur de l'épreuve à deux reprises, en 1960 et en 1964.

Cette victoire permet au routier breton de convoiter à nouveau l'objectif qu'il n'avait pu atteindre il y a deux ans : réüssir le double « Giro » - Tour de France au cours de la même saison, comme le firent par le passé Coppi, Anquetil et Merckx. Elle confirme ainsi leurs la supériorité de l'ancien champion du monde sur un effectif relativement pauvre. Confronté à une opposition inconstante essentiellement formée de l'Italien Contini, du Suédois Prim et du vétéran belge Lucien van Impe, Hinault a imposé sa loi dans l'étape de montagne de Monte-Campione, après avoir été mis en difficulté la veille par Contini, incapable de produire un effort décisif deux jours de suite. De son côté, le champion français a souffert de la faiblesse de son équipe, constituée de coureurs valeureux mais pour la plupart inexpérimentés.

On attendait beaucoup de l'étape Cuneo-Pinerollo, qui empruntait, samedi 5 juin, les cols français de La Madeleine, de Vars et de l'Isard. Elle a donné lieu à une course négative conclue sur un sprint de Saronn. La preuve est faite une fois de plus que l'accumulation des obstacles de montagne ne garantit pas obligatoirement la qualité du spectacle.

Dans le Tour de France, la tâche de Bernard Hinault sera sans doute moins simple. - J.-A.

Escrime

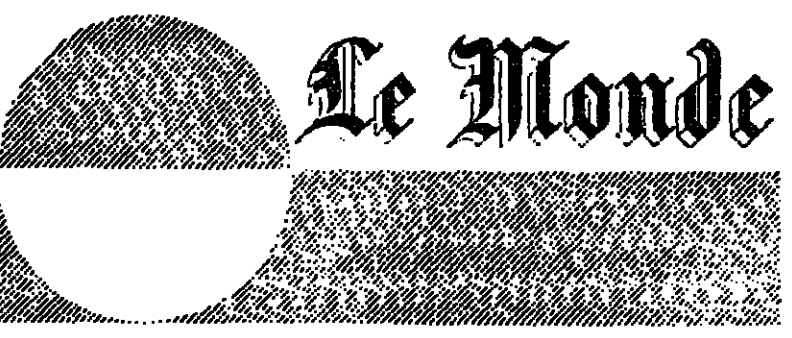
CHAMPIONNAT DE FRANCE A L'ÉPÉE

Philippe Riboud (Lyon) a remporté son cinquième titre national à l'épée, le 5 juin à Toulouse, en dominant en finale Michel Salese (V.G.A. Saint-Maur) par 10 touches à 8. Par équipes, le Racing-Club de France a battu le Masque de fer de Lyon par 8 victoires à 5.

سكنا من الأصل

une semaine avec

LANGUEDOC-ROUSSILLON



Le Monde

Petite Grèce

par PHILIPPE LAMOUR

CETTE région, elle semble, à première vue, avoir un périmètre logique. Ses quatre départements littoraux sont inscrits entre des limites naturelles : la mer, le Rhône, la frontière pyrénéenne ; et la falaise des Cévennes qui, à 30 kilomètres à vol d'oiseau de la Méditerranée, constitue une ligne de partage entre les eaux occidentales s'écoulant vers Bordeaux.

Seul le département de la Lozère est une pièce rapportée, détachée de la marquetterie du Massif Central. Il fait bien le lien entre la région du Languedoc et la région du Roussillon. C'est le Languedoc qui en a bénéficié, avec satisfaction, car c'est un beau pays peuplé par des gens courageux et profondément sympathiques.

Cependant, comme l'Europe, la région a ses problèmes nord-sud et est-ouest.

La grande majorité de la population est concentrée au pied des garrigues, dans ce couloir littoral qui vit passer l'armée d'Annibal avant que l'empereur Domitien l'empêcherait de franchir la route qui porte son nom et qui, depuis, est doublée par l'autoroute A-9.

C'est sur cette étroite bande de terre que se concentrent, en quasi totalité, l'activité économique régionale.

L'est de la région, dont la densité démographique entre Sète et Montpellier est plus de trois fois supérieure à la moyenne régionale, est tourné vers le Rhône et la Provence, tandis que l'ouest, moins développé, regarde volontiers vers Toulouse. Quant au Roussillon, il est et demeure résolument, exclusivement, catalan.

C'est cependant une des régions françaises les plus cohérentes, non seulement par sa consistance géographique, mais aussi par son histoire, par ses échanges commerciaux et humains et aussi par la langue.

Son union relativement tardive avec le royaume de France fut le fruit amer d'une frustration. Celle d'une victoire patiemment et durement acquise contre cette croisade absurde et cruelle qui détruisait la première expression occidentale d'une renaissance culturelle. Après huit siècles, la blessure n'est pas encore tout à fait cicatrisée, ni l'amertume effacée.

La vie économique demeure le prolongement de l'antique société fondée sur l'agriculture familiale, l'artisanat et le goût du service, qui était, depuis toujours, le cadre de la civilisation méditerranéenne. En ce qui concerne les hommes et les valeurs sur les basses collines de l'axe septentrional, entre Perpignan et Narbonne, la révolution industrielle du dix-neuvième siècle l'a, en quelques années, détrônée au profit d'une civilisation « hercynienne ».

La civilisation du vin

Le Languedoc-Roussillon s'est maintenu dans sa tradition agricole, ce qui, d'ailleurs, lui évite aujourd'hui les inconvénients de la dégradation de ce premier secteur industriel, celui de l'industrie lourde. Il ne subit pas les conséquences de la décadence de la métallurgie, ni de la construction navale, ni du textile, ni du pétrole, ni de l'industrie automobile. Pas de Longwy en perspective. Qui s'en plaindrait ?

Les doigts des deux mains sont encore trop nombreux pour dénombrer les entreprises privées occupant plus de cinq cents salariés. Les autres se répartissent entre une multitude de petites entreprises plus artisanales qu'industrielles réparties sur l'ensemble du territoire. Si la moitié d'entre elles créait un nouvel emploi, il n'y aurait plus de chômeurs ; mais si chacune d'elles congédiait un salarié, le chiffre des chômeurs doublerait.

L'analyse de l'économie languedocienne, effectuée selon les méthodes scientifiques à la mode, aboutit ordinairement à la conclusion que cette économie est morte ; mais s'il en est ainsi, elle est morte depuis un demi-siècle ; et c'est, apparemment, une mort qui se porte bien.

Sans doute est-ce parce que ces petites entreprises, dont un grand nombre disparaissent pour renaître sous une forme nouvelle avec une mobilité ambivalente, sont accoutumées à confondre leurs étonnantes affaires professionnelles avec leurs affaires personnelles. Un compte en banque ne rouille pas les sentiments et ne coupe pas l'appétit.

Les Languedociens sont indépendants, individualistes, bien dans leur peau. Ils ne sont pas obsédés par l'argent. On gagne ce qui est nécessaire pour vivre, sans faste mais avec aisance et, chez soi, sans le moindre désir d'aller voir plus loin si on y est mieux. Certains n'ont jamais été jusqu'à Marseille, et beaucoup ignorent Paris et n'en sont pas autrement troublés.

On dit que l'agriculture est dominée par la viticulture. C'est vrai, mais pas nécessairement par les viticulteurs. Le nombre de ceux-ci, qui vivent exclusivement de la vigne, est relativement restreint. Seule la production des vins d'origine ne peut faire vivre une petite exploitation. Il faut récolter plus de 1 000 hectolitres de vins de table pour parvenir, au cours actuel, à une recette de l'ordre de 150 000 francs comptant en contrepartie une dépense presque égale ; ce qui n'est pas le Pérou.

Or les statistiques publiées par l'administration des contributions indirectes révèlent que, pour toute la France, et non seulement pour le Midi, le nombre de déclarations de récoltes de plus de 1 000 hectolitres dépasse à peine 15 000 sur un nombre total de plus de 800 000.

Dans le Languedoc, il y a plus de viticulteurs que de vigneron. Les coopératives groupent la plus grande partie des propriétaires dont l'agriculture n'est pas l'occupation principale ; sur 280 000 coopérateurs, 80 000 seulement relèvent de la Sécurité sociale agricole.

De ce fait, la viticulture est un problème social, autant, sinon davantage, qu'un problème économique ; c'est donc aussi un problème politique. Et c'est pourquoi, avec ses prolongements à l'amont et à l'aval, elle domine largement la vie de la région.

Quant à l'activité culturelle, elle bénéficie de la chance que représente l'usage pratique des deux langues françaises. Certes, la langue d'oc comporte de nombreuses et profondes variantes, parfois même d'un village à l'autre. Mais n'en est-il pas également ainsi pour la langue d'oïl, défigurée par les patois et l'argot ? On ne parle le français comme on l'écrit qu'en Touraine et à Liège, en Belgique. Il en est d'ailleurs de même pour l'italien et l'allemand qu'on ne parle correctement qu'à Florence et à Hanovre.

Le grand mérite du Félibrige est d'avoir fixé une langue littéraire que, dans la vie quotidienne, on n'aurait guère utilisée qu'à Salon et à Arles mais que tout le monde lit et comprend de Limoges à Nice. Et c'est, après tout, dans cette autre langue nationale qu'est la langue d'oc que s'est exprimé le plus grand poète français, Frédéric Mistral. Le Languedoc est un pays à double culture qui doit s'exprimer également dans ses deux langues.

C'est un pays attractif, assainisseur, civilisateur comme le fut jadis la Grèce. Loin de recuser cette vocation par un repli frileux et méfiant, il doit s'ouvrir à tous ceux qui peuvent, à la fois, lui demander et lui apporter beaucoup.

C'est un pays qui sait se faire aimer aussi bien par ceux qui en sont originaires que par ceux qui l'ont rejoint.

Il y a deux sortes d'amour : l'amour filial, qui est le produit déterminé du destin ; mais aussi l'amour conjugal, qui résulte d'un choix. Il n'est pas le moins profond ni le moins fructueux.

Des hommes neufs pour une gauche de tradition

VILLE « blanche » dans un environnement dominé par les socialistes et les communistes, Montpellier reconduira-t-elle, en mars 1983, la municipalité à direction socialiste qu'elle avait élue il y a cinq ans ? A l'époque, le courant national en faveur de la gauche, l'évolution sociologique de la ville et les mécontentements provoqués par dix-huit ans de règne de M. François Delmas avaient eu raison d'une gestion qui faisait des Montpelliérains les administrés les moins imposés de France.

M. Delmas n'a cessé de préparer sa revanche, notamment en battant son vainqueur, M. Georges Frêche, aux élections législatives de mars 1978, grâce au vote de François de Côte-d'Ivoire, étrangement nombreux à avoir choisi de voter dans la première circonscription de l'Hérault. Cette défaite avait sonné, pour M. Frêche, l'heure des difficultés. Contesté au sein de son conseil municipal et peu apprécié des notables socialistes, le jeune professeur d'histoire, qui, avant les élections législatives, se voyait volontiers ministre d'un éventuel gouvernement de gauche, devait alors faire face à l'hostilité ouverte de deux de ses adjoints socialistes.

Conflit de personnes, désaccord sur les méthodes ? Certes, mais aussi inimitié à l'égard d'un homme dont l'ascension imprévue et rapide venait troubler les plans de l'établissement socialiste.

Trêve dans les querelles intestines

Convertie au mitterrandisme après le congrès d'Epinal, en 1971, la fédération socialiste de l'Hérault était demeurée, dans la tradition de la S.F.I.O., un ensemble de baronnies dirigées par des hommes comme M. Jean Bène, alors président du conseil général, ou MM. Raoul Bayou et Gilbert Séné, députés, ce qui bloquait le nécessaire renouvellement du personnel politique. Les élections législatives de 1978 et l'élection européenne de 1979 virent sanctionner cette situation en mettant en évidence le déclin du P.S., non seulement dans l'Hérault mais aussi dans le Gard, face au P.C.F. et à la majorité d'ailleurs, essentiellement U.D.F. dans cette région.

M. Delmas élu contre M. Frêche, Mme Myriam Barbera (P.C.) enleva le siège de Sète, les communistes emportant les quatre sièges du Gard, tandis que M. Paul Alduy, ancien socialiste devenu U.D.F., conservait le siège de Perpignan et que la Lozère demeurait fidèle à la droite ; le bilan n'était pas fameux pour les socialistes, qui ne maintenaient leurs positions que dans l'Aude.

Jun 1979 : le scrutin pour la désignation des représentants français à l'Assemblée européenne fait du P.C.F., au terme d'une vigoureuse campagne contre l'élargissement du Marché commun, le premier parti de la région (29,35 % des suffrages exprimés). Cette situation permettra aux communistes languedociens, après un net recul au premier tour de l'élection présidentielle (M. Marchais obtint 20,28 % des voix dans la région), de mieux résister qu'ailleurs au raz de marée socialiste des élections législatives, tout en perdant deux circonscriptions sur quatre dans le Gard et une sur deux dans l'Hérault.

La victoire du printemps 1981 a contribué à stabiliser la situation au parti socialiste en renforçant, en premier lieu, la position des mitterrandistes. Hommage a été rendu au sé-

rieux et à la cohésion de la fédération de l'Aude par le choix de M. Raymond Courrière comme secrétaire d'Etat aux rapatriés. La désignation de Mme Georgina Dufoux, conseiller municipal de Nîmes, comme secrétaire d'Etat à la famille a pourvu les socialistes gardois d'un chef de file potentiel, qui s'est affirmé en remportant, le 23 mai dernier, une élection cantonale partielle difficile.

La remise en ordre de la fédération du Gard s'est traduite aussi par le choix de M. Georges Benedetti, en mars dernier, comme président du conseil général, en remplacement de M. Gilbert Baume, qui avait la préférence de certains élus socialistes, mais auquel il était reproché, entre autres choses, d'avoir pris position en faveur de M. Michel Rocard comme candidat du P.S. à l'élection présidentielle, en décembre 1979. Mitterrandistes, rocardiens : les débats, dans cette région, portent parfois sur la stratégie et la doctrine socialistes, mais ils recouvrent souvent des rivalités de personnes ou de clans.

PATRICK JARREAU.
(Suite en page 25)

Une journée en Occitanie

SIX heures trente : le soleil n'est pas encore levé sur les vignes qui s'étendent à perte de vue autour de Pézomas, dans les plaines de l'Hérault, mais Jean Huillet, trente-huit ans, moustache à la Tartaire et salopette rayée, est déjà sur son tracteur d'où fusent des jets de soufre. Quand l'odium menace, les vignes se lèvent vite.

Des points pour le bac

Dix heures : c'est dans ces classes de seconde, de première et de terminale - et dans ces classes seulement - que nous retrouvons quelques heures de langue oc dispensées par une poignée de professeurs volontaires. L'épreuve facultative d'occitan peut donner quelques points à l'oral du bac. Rien que pour l'Hérault deux mille candidats en ont profité l'an dernier. Dès la rentrée prochaine les plus mordus pourront préparer une licence d'occitan dans les facultés de Montpellier et d'Aix-en-Provence.

Onze heures : c'est jour de marché à Lézignan, gros bourg de l'Aude, serré autour de son église fortifiée. Sur la place stationnent les discobibliothèques occitanes qui prêtent livres et ouvrages en langue d'oc à ceux qui le désirent. Financé par le conseil général, ce véhicule dessert chaque mois quarante localités dans lesquelles il a déjà recréé six cents abonnés.

Midi : à la mairie de Béziers, Marie Rouquet, chanteuse « oc » et conseillère municipale, célèbre un mariage en occitan à la demande des familles. Cette pratique, courante à l'église, fait une timide entrée à l'hôtel de ville. Et elle a valu à la conseillère municipale les remontrances d'un procureur sourcilieux.

Midi trente : « Excusez-moi, Radio-Narbonne, la radio du pays... Ici Radio-Narbonne, radio locale, indépendante et bilingue qui émet en modulation de fréquence sur 101 mégahertz... » A cet instant, Jean-Claude et Marie Juliet, lui professeur d'anglais, elle institutrice, entament avec une bande de copains

leurs sept heures d'émission. Ils ont installé, eux-mêmes, une antenne de 15 mètres sur le toit de leur villa, logé l'émetteur dans les combles et sacrifié deux pièces pour le studio. Leurs économies y sont passées. Leurs loisirs aussi, mais ils travaillent maintenant comme des « pros ». Variétés, jeux, bulletins d'information, reportages, dialogues avec les auditeurs se succèdent, ni en occitan ni en français jusqu'à l'heure du souper. Pas de militantisme : « Il faut sortir l'occitan de son ghetto, dit Jean-Claude, en faire sur les ondes un langage spontané, comme dans la rue. » Radio-Narbonne peut atteindre soixante mille Languedociens.

Quatorze heures : dans son petit bureau de Béziers, René Zerby, trente-quatre ans, gérant de la société d'édition musicale Ventadorn, se débat avec une comptabilité difficile. Depuis treize ans cette maison fondée par une vingtaine de chanteurs et musiciens « oc » tient le coup. Son catalogue compte 85 titres : des variétés surtout, mais aussi, depuis peu, un opéra et du classique. Ventadorn écoule 40 000 microsillons et 5 000 cassettes par an. La revendication d'antan accompagnée d'instruments folkloriques a fait place à des thèmes universels soigneusement harmonisés. « Nous sommes devenus majeurs », constate René Zerby.

C'est l'heure où le docteur Max Rouquette, soixante-trois ans, dans la pénombre fraîche de son appartement du vieux Montpellier, corrige les épreuves de la revue trimestrielle Oc. Six cents exemplaires seulement, mais une littérature de qualité. Signe des temps, l'œuvre maîtresse du docteur Rouquette, un recueil de nouvelles intitulé *Vertes Paradis*, a été traduite et publiée en français. Finit les ostracismes rétrogrades. « Et nos jeunes auteurs sont légion », ajoute le directeur d'Oc.

C'est l'heure aussi où dans un hameau pyrénéen Jean Flechet et une équipe de cinéastes occitans reprennent le tournage de *Lorsalhier*, long métrage consacré aux mineurs d'ours d'autrefois et au déracinement.

Dix-huit heures : les derniers « clients » quittent la salle de lecture du Centre international de documentation occitane logé fort à l'écart dans un local municipal, à Béziers. Sur 100 mètres carrés François Pic, vingt-sept ans, et une poignée d'archivistes ont méticuleusement engrangé en huit ans 17 000 livres, 8 000 brochures, des milliers de périodiques, de disques, de photos, d'affiches et de manuscrits occitans. Cette « bibliothèque nationale de l'occitanie », financée par la ville, le département de l'Hérault, la région et plusieurs ministères, s'enrichit chaque jour par une sorte de dépôt légal spontané, des dons et des achats. Elle va se transporter prochainement dans des locaux dix fois plus vastes. Six mille personnes la consultent chaque année, et certains chercheurs viennent de l'autre bout du monde.

Dix-neuf heures : Jean-Pierre Laval, trente-trois ans, rédacteur d'un quotidien local, achève son papier du jour. Mais son esprit est ailleurs. Il songe à Région 83, le mouvement qu'il a lancé récemment à Narbonne avec quelques audacieux. Objectif : réunir enfin les multiples chapelles qui divisent les occitanistes, oublier les échecs des candidatures aux présidentielles de 1974 et 1981, et présenter enfin une liste « oc » aux élections régionales de 1983. Faute de projet cohérent et crédible, la politique a toujours été le point faible des occitanistes. Depuis le 10 mai, leurs idées ont été récupérées par la gauche. Réussiront-ils cette fois à se « singulariser » vraiment en Languedoc-Roussillon, et à se ranger en bon ordre sur une seule liste ?

Vingt et une heures : sur la scène d'une maison des jeunes, Claude Marti, soutenu par trois musiciens, entame son tour de chant. Il se produit ainsi quatre-vingts fois par an. Marie Rouquet soixante fois. Les chanteurs et les groupes « oc » se multiplient, comme les troupes de théâtre. « Nous sommes tous les colporteurs de la culture occitane », dit Marti.

Ainsi jour après jour, par petites touches prudentes, les occitanistes font leur chemin en Languedoc, retrouvant leur passé et rêvant de demain.

MARC AMBROISE-RENDU.

FRANTEL

MONTPELLIER - Tél. (67) 64-65-66

Le polygone, au cœur des affaires.

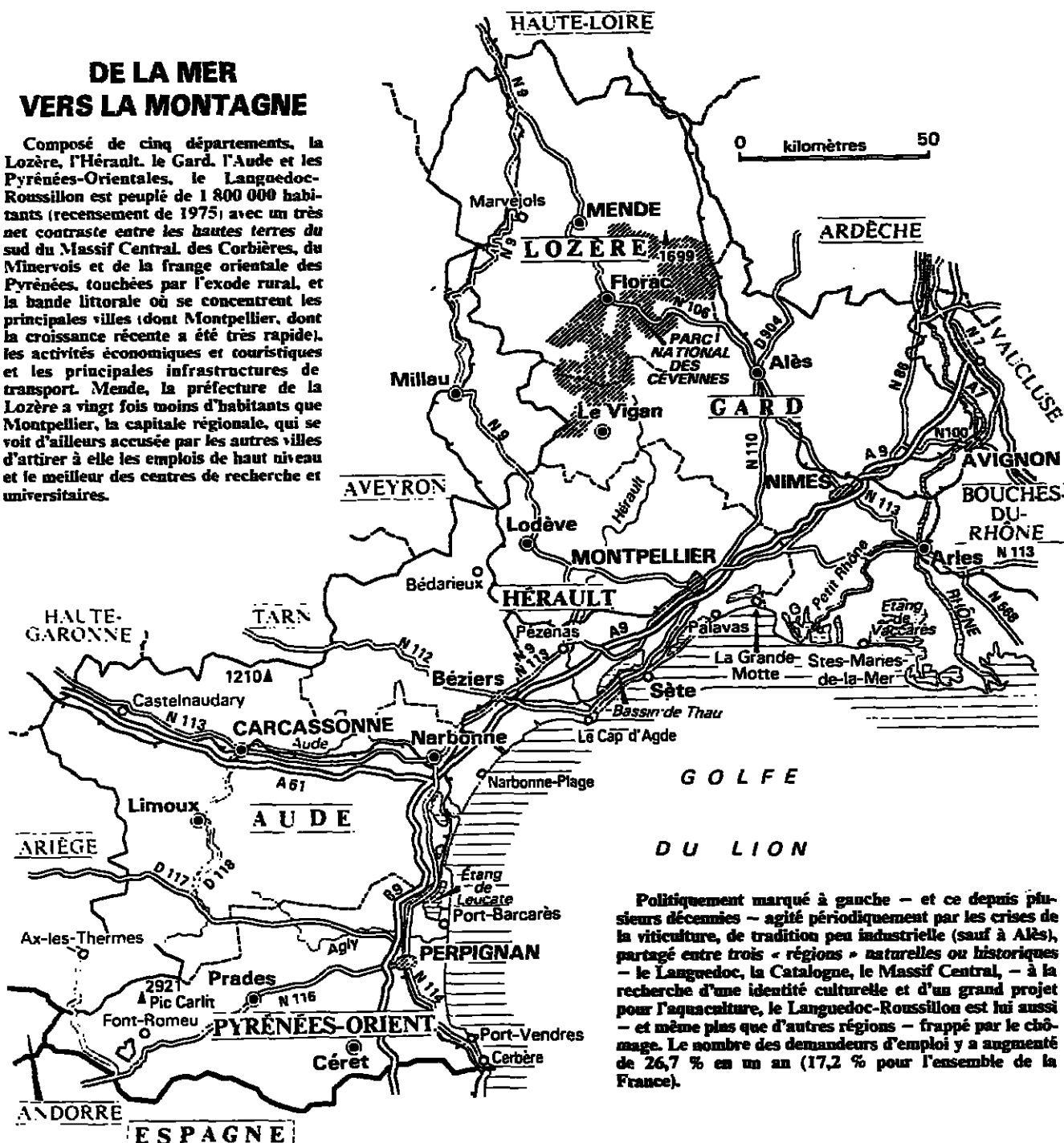
LA GRANDE-MOTTE - Tél. (67) 56-90-81

Sur le port, au cœur des loisirs depuis dix ans.

LE LANGUEDOC-ROUSSILLON

DE LA MER VERS LA MONTAGNE

Composé de cinq départements, la Lozère, l'Hérault, le Gard, l'Aude et les Pyrénées-Orientales, le Languedoc-Roussillon est peuplé de 1 800 000 habitants (recensement de 1975) avec un très net contraste entre les hautes terres du sud du Massif Central, des Corbières, du Minervois et de la frange orientale des Pyrénées, touchées par l'exode rural, et la bande littorale où se concentrent les principales villes (dont Montpellier, dont la croissance récente a été très rapide), les activités économiques et touristiques et les principales infrastructures de transport. Mende, la préfecture de la Lozère a vingt fois moins d'habitants que Montpellier, la capitale régionale, qui se voit d'ailleurs accusée par les autres villes d'attirer à elle les emplois de haut niveau et le meilleur des centres de recherche et universitaires.



Politiquement marqué à gauche - et ce depuis plusieurs décennies - agité périodiquement par les crises de la viticulture, de tradition peu industrielle (sauf à Alès), partagé entre trois « régions » naturelles ou historiques - le Languedoc, la Catalogne, le Massif Central, - à la recherche d'une identité culturelle et d'un grand projet pour l'agriculture, le Languedoc-Roussillon est lui aussi - et même plus que d'autres régions - frappé par le chômage. Le nombre des demandeurs d'emploi y a augmenté de 26,7 % en un an (17,2 % pour l'ensemble de la France).

LES HOMMES

Ensemble dans la différence

NIMES jette un œil vers Marseille, et Perpignan vers Toulouse. La rive droite du Rhône entend les cloches d'Avignon; le Lauragais celles de Toulouse. Sans doute, en sens inverse, le Millavois, le Saint-Affricain et une partie de la Montagne Noire albigeoise verseraient vers le golfe du Lion. Mais ces zones n'appartiennent pas à la région administrative du Languedoc-Roussillon.

Pourtant, de plus en plus, les gens de cette région écartelée, tendent à se trouver. Sans trop savoir encore ni pourquoi ni comment, ils savent qu'ils forment un embryon de communauté. C'est que les temps ont changé. Les cloisonnements sont moins marqués, même si la solitude des hautes vallées défie les siècles.

Modeste, la mule de Stevenson, n'est plus utile (quoique peut-être recommandée) pour pénétrer au cœur des Cévennes. Des routes en bon état se faufilent dans les vallées, courent sur les crêtes. A l'image de ce pays, plus ouvert mais toujours rude, le Cévenol qui a su se battre pour sa liberté d'expression est resté réservé dans ses souvenirs carnards.

Plus bas, sur les coteaux ou dans la plaine, l'exubérance méditerranéenne est tempérée par un zeste de rigueur cathare avec, peut-être, une pointe plus acide dans le Minervois ou autour des hauts lieux de la croisade albigeoise: Carcassonne, Béziers, Quiribus, Peyrepertuse.

La trêve de Dieu

Dans les Pyrénées-Orientales, qui représentent le type même du département maritime et montagnard, le Catalan se sent dans un pays à part, dans une région en modèle réduit, mais complète, du sable imprégné de sel à l'herbe des hauts plateaux cernés, de la vigne aux cultures

maraisières, au pied du Canigou, immense jardin de primeurs.

Le Catalan est épris de liberté et de paix. Il a gardé dans la mémoire collective le souvenir des « corts de Perpinyà » et celui des assemblées conciliaires qui, à Toulouse, aux portes de Perpignan, instituèrent pour la première fois, dans la première moitié du onzième siècle, la trêve de Dieu.

Paix et liberté

Cette institution apparaît comme une des premières tentatives pour faire régner la paix par un acte négocié et accepté. Elle permet d'entrevoir, à travers les siècles, le courant de pensée qui, bien plus tard, donnera naissance à la Société des nations et à l'Organisation des Nations unies. Elle contient des principes sur le respect de la personne humaine qui s'inscrivent dans la Déclaration des droits de l'homme.

Les « corts » de Catalogne portaient dans leurs convocations une formule qui commençait ainsi: « Afin de traiter de l'utilité commune de cette terre... ». Elles constituaient dans l'histoire le premier en date des Parlements européens.

Sur ces bases, jouons aux devinettes: quelle différence y a-t-il entre un Cévenol, silencieux comme un huguenot, austère et savant comme un psalme; un Languedocien, farouche comme un cathare, rogue et sourcilieux envers tout gouvernement central, et un Catalan, mystique comme un pénitent noir au matin du vendredi saint ou gai et acide comme une note de prime dans la coble?

Il n'y en a pas une... ou si peu. Tous sont attachés par le poids de leur histoire à une même douceur de vivre dans le respect des libertés.

ROGER BÉCIAUX.

CONSEIL RÉGIONAL DU LANGUEDOC-ROUSSILLON

"Pour un espace économique et social équilibré"

Par la décentralisation, redistribuer le pouvoir et redéfinir les responsabilités des collectivités territoriales, telle est la condition pour le Languedoc-Roussillon de maintenir son avenir.

E. Tailhades

Edgar TAILHADES
Sénateur du Gard
Président du Conseil Régional
du Languedoc-Roussillon

Conseil Régional du Languedoc-Roussillon - 20, Rue de la République, 34000 Montpellier - Tél. (67) 58.05.58

| | |
|----------------------------------|---------|
| Infrastructures de Communication | 43,5 MF |
| Politiques Culturelles | 26 MF |
| Environnement et Cadre de Vie | 13,7 MF |
| Actions Sanitaire et Sociale | 11 MF |
| Habitat | 8 MF |
| Tourisme | 7 MF |

Aide au Développement Agricole et Rural
33,5 MF

Aide au Développement Industriel et Artisanal
31,5 MF

Hydraulique Agricole
16,2 MF

Politique Foncière
10 MF

Aménagements Urbains et Ruraux
4,6 MF

Mer et Étangs Aquaculture
4 MF

LE LANGUEDOC-ROUSSILLON

MINORITAIRES ENCERCLÉS

L'opposition : rien à perdre, tout à gagner

Deux députés sur seize, trois sénateurs sur onze, deux conseillers régionaux sur quinze, quatre conseillers généraux sur vingt : l'opposition en Languedoc-Roussillon n'est pas absente mais... qu'elle est minoritaire ! « Nous sommes en terre de mission », la phrase vient comme un leitmotiv-poutier des propos des responsables de l'U.D.F. et du R.P.R. Elle traduit un état d'esprit : n'ayant rien - ou pas grand-chose - à perdre, tout est à gagner dans ces terres rouges ou roses de tradition.

Si la situation n'est pas facile, l'opposition ne le juge pas pour autant désespérée. D'une part, elle dispose de quelques bastions dont la solidité est éprouvée. D'autre part, elle semble bien décidée à se battre sans complexe en partant à l'assaut des fiefs, même les plus modestes, de la gauche.

Conservier l'acquis

Conservier l'acquis : c'est l'objectif en Languedoc-Roussillon. Le plus petit, le plus pauvre et le moins peuplé des cinq départements est dominé à ce point par l'U.D.F. que le R.P.R. ne dispose d'aucun élu au conseil général, bien qu'il ait tenté d'y faire son entrée en mars dernier en présentant deux candidats. Si l'unité de l'opposition est susceptible de souffrir de rivalités pour la succession de M. Pierre Coudarc (P.R.), ancien député, à la mairie de Mende, en revanche elle devrait être efficace pour reprendre à l'union de la gauche celle de Saint-Chély-d'Apcher.

Conservier l'acquis : c'est également l'objectif dans les Pyrénées-Orientales. Le jeu politique en Catalogne est particulier. Plus affaire de personnes que de partis : les hommes s'y imposent et imposent une vision catalane de leur action. Ainsi M. Paul Alduy, qui a rompu avec le P.S. en 1976, s'est, après vingt-cinq ans de mandat législatif, vu battre aux législatives de 1981 par la candidate socialiste. Battu aux cantonales de 1976, il a pris sa revanche en mars dernier. Ce succès a été cependant quelque peu obscurci par l'échec des candidats « adjuvés » dans d'autres cantons de Perpignan. Vice-président du Mouvement démocratique socialiste (composante de l'U.D.F.), M. Alduy peut se vanter d'être le premier employeur de son département (plus de deux mille employés de mairie). Acceptera-t-il de « politiser » sa liste autant que le souhaite le R.P.R. ? M. François Benadetti évalue à 18 % de l'électorat le poids du R.P.R. dont il a la responsabilité départementale. « Cela devrait se traduire, estime-t-il, par la présence de sept à huit candidats R.P.R. sur la liste Alduy. » Pour lui, « le problème est d'avoir des élus », seul moyen à ses yeux de « clarifier » - « donc en politique » - la vie publique locale.

Est-elle si confuse, cette politique catalane ? Bien sûr, les députés sont de gauche (un P.C. et un P.S.) ; bien sûr, M. Mitterrand y a recueilli plus de 56 % des voix le 10 mai 1981. Mais le conseil général est présidé par un ancien socialiste, actuellement « en congé »

du M.R.G., élu à la tête de l'assemblée départementale en mars dernier, M. Guy Malé. Successeur, voire dauphin de M. Léon-Jean Grégory, sénateur non inscrit, il considère que les qualités de gestionnaire font, plus que l'étiquette politique, les succès aux scrutins locaux. Et, ajoute-t-il : « Le métier de conseiller général s'apprend sur le tas, pas dans un parti politique ! »

Cette conception est bien proche de celle de M. Hubert Mouly. D'opposition dans la mesure où il n'appartient pas à l'union de la gauche, le maire de Narbonne, en place depuis onze ans, entend rester fidèle à l'engagement qu'il avait pris lors de son élection : ne pas faire de politique. Réélu conseiller général en mars avec quelque 61 % des voix au premier tour, avec le soutien de l'opposition, il place avant toute autre considération le souci d'administrer et de gérer au mieux sa ville. L'opposition dans l'Aude pesait 36,33 % (score de M. Giscard d'Estaing le 10 mai). Pèserait-elle plus lourd aujourd'hui ? Avec un gain de trois sièges en mars dernier (dont deux dès le premier tour), le R.P.R. se place en position d'offensive. Ancien député, M. Jean-Pierre Cassabiel, qui dans sa ville de Castelnaudary vient de reprendre au P.S. le canton que celui-ci lui avait ravi en 1976, estime que « les socialistes ont joué l'aphorisme du département pour faire quelque chose du pouvoir central ». Encouragé par l'élection d'un conseiller général R.P.R. à Carcassonne à la fois sur le sortant communiste et sur le maire socialiste, M. Cassabiel espère que la

tactique d'union avec l'U.D.F. permettra de porter quelques coups à la mainmise socialiste.

L'heure de la revanche

Cue les villes importantes soient moins sous l'emprise des appareils des partis de gauche que les petites communes rurales permet à l'opposition, certes dans l'Aude mais aussi dans l'Hérault, de penser à la revanche de 1977. Les résultats des cantonales confortent cette espérance à Béziers où, d'une part, R.P.R. et U.D.F. se sont trouvés une « tête de liste » avec M. Georges Fontès, proche du R.P.R., premier grand maître adjoint du Grand-Orient de France, nouvel élu au conseil général, et, d'autre part, dont le maire et député communiste, M. Paul Balmigère, s'est fait battre dans son canton d'Agde par le candidat R.P.R.

Espoir également à Montpellier. M. François Delmas (P.R.), ancien secrétaire d'Etat de M. Barre, explique sa défaite municipale de 1977 après dix-huit ans de mandat par le « ras-le-bol de quelqu'un qu'on a trop vu » et par « l'accumulation des petits mécontentements provoqués par les grands travaux » d'urbanisme. Outre à décevoir de plus jeunes que lui, M. Delmas a décidé de mener en première ligne la bataille municipale. La relève devra attendre, que ce soit M. Willy Di Miglio (P.R.) ou M. Jean-Jacques Pons (C.D.S.) ou M. Bernard Serrou (R.P.R.), tous trois conseillers généraux. « Cautelaire et caution », selon l'expres-

sion de M. Jacques Blanc, M. Delmas devra faire preuve de beaucoup de diplomatie pour ménager les susceptibilités et les ambitions, et prendre en compte les contributions des uns et des autres au futur programme municipal.

Autre bataille en perspective : Nîmes. L'opposition s'est cassée les dents jusqu'à présent pour faire perdre la mairie à M. Emile Jourdan (P.C.), en place depuis 1965. Elle n'a qu'un seul élu sur la ville chef-lieu avec M. Antoine Castelneau (C.D.S.). Dirigeant d'une fabrique de brandade de morue, M. Castelneau est prêt à prendre la tête de la liste de l'opposition. Le R.P.R. départemental, dont les dirigeants travaillent pour nombre d'entre eux à la chambre de commerce, n'y serait pas hostile. Autrement dit, M. Castelneau souhaite, et de beaucoup, que les affaires se règlent entre « Nimois ». Assurant que la population nimoise « préfère s'identifier plutôt aux ânes qu'à des personnalités », il dénonce par avance tout ce qui pourrait apparaître comme un parachutage.

Nouvelle vocation

M. Pierre Andrieu, secrétaire départemental du R.P.R., défend le choix fait dans le passé de M. Jean-Claude Servan-Schreiber. Mais il reconnaît qu'aujourd'hui « priorité doit être donnée à la notion d'équipe ». Du côté U.D.F. comme du côté R.P.R., on veut oublier le plus rapidement possible la récente « bavure » de la partielle de Nîmes-V où les deux partis étaient présents au premier tour.

La vision unitaire qu'ont le R.P.R. et l'U.D.F. sur le terrain répond à une nécessité. Dès lors que les deux formations sont dans l'opposition, elles sont plus enclines à présenter un front uni, d'autant que l'électeur semble y être sensible. Voilà pour la tactique immédiate, celle qui préside à la préparation des municipales. Les difficultés seront pour un peu plus tard : quand il s'agira des régionales. M. Cassabiel prône des listes séparées dès lors qu'il s'agit d'un scrutin proportionnel. M. Jacques Blanc souhaite conduire une liste d'union.

Question stratégique, l'opposition considère que les erreurs de la majorité, les déceptions qui ne vont pas manquer d'augmenter chez les vaticaneurs et les producteurs de fruits et légumes, les divisions entre socialistes, et entre socialistes et communistes, ne peuvent que la favoriser.

« L'opposition commence à naître », observe M. Jean Poudevigne, conseiller général U.D.F. du Gard et ancien député. L'un de ses collègues, M. Paul Gache, président départemental de l'U.D.F., reconnaît volontiers que le travail commencé depuis le 10 mai est « une œuvre de longue haleine ». Les deux formations de l'opposition enregistrent de nouvelles adhésions, constatent un regain de militantisme, voient apparaître de nouvelles vocations. Reste à convaincre : « Dans le Midi, la gauche est conservatrice et les modérés sont les éléments de progrès », répète, confiant, M. Delmas.

ANNE CHAUSSEBOURG.

Des hommes neufs pour une gauche de tradition

(Suite de la page 23.)

Dans le Gard, la ligne de clivage passe plutôt entre les tenants de la vieille machine socialiste et les partisans du renouveau. Ceux-ci devront, pour s'affirmer, rompre l'alliance traditionnelle avec le P.C.F. à Nîmes et présenter une liste socialiste au premier tour des élections municipales. La situation, marquée par la progression de la droite aux élections cantonales de mars dernier, incite à la prudence, que le P.C.F. soucieux de conserver une mairie qu'il détient depuis dix-huit ans, ne cesse de recommander. Le maire, M. Emile Jourdan, a d'ailleurs saisi l'occasion de l'élection cantonale partielle, rendue nécessaire par le décès de son premier adjoint, Robert Jonis, pour se déclarer prêt à conduire de nouveau une liste d'union de la gauche en mars 1983.

Dans l'Hérault, le congrès de Valence, marqué par le vote d'une motion commune à tous les courants du P.S., en octobre 1981, a, par la force des choses, mis un point d'orgue aux querelles intestines. M. Fréche, ayant repris à M. Delmas, en juin, le siège de la première circonscription, se consacre à la gestion de la ville et à son mandat législatif. M. Gérard Saumade, élu président du conseil général en mars 1979, et M. Jean-Pierre Vignau, revenu au conseil régional après son élection au conseil général la même année, se partagent la responsabilité du département. Il reste que, lorsque M. Fréche se prépare à quitter Montpellier pour un voyage à l'étranger, il annonce au conseil municipal, impromptu, que l'intérim sera assuré par son premier adjoint. Celui-ci, M. Vignau, n'assiste pas à la séance et ne paraît pas à l'hôtel de ville pendant l'absence du maire. Simples séquences ? On laisse dire, du côté de M. Vignau, qu'il ferait sûrement un meilleur candidat que M. Fréche en mars prochain, mais qu'il se refuse à provoquer un nouvel affrontement pour le contrôle de la mairie.

Le quota féminin du P.S.

Le report des élections régionales crée une difficulté à M. Vignau, qui aurait pu profiter de la bataille des municipales pour tenter de s'imposer comme candidat à la présidence de la région en composant une liste offrant des emplois aux inétistants et correspondant aux équilibres souhaités par les responsables départementaux. Dès lors que le conseil régional va demeurer composé des parlementaires et des représentants départementaux et municipaux, les mêmes causes, produisant les mêmes effets, risquent de reproduire la situation qui avait entraîné le maintien à la présidence, en avril

dernier, de M. Edgar Tailhades, sénateur du Gard, âgé de soixante-dix-huit ans. Entre M. Vignau, qui bénéficie de l'appui de M. Sénès, son beau-père, et M. Gérard Delfau, élu sénateur en septembre 1980 à la faveur d'une rivalité de courants, et qui compte sur son influence à la direction du P.S., dont il est l'un des secrétaires nationaux, la rivalité bat son plein. M. Delfau vient d'ailleurs d'être désigné comme délégué régional du P.S.

La clarification ne progresse guère plus dans les Pyrénées-Orientales, où M^{me} Renée Soum, élue députée en juin 1981, après avoir été désignée comme candidate au titre du quota féminin imposé par le P.S., a fort à faire pour s'imposer à côté de M^{me} Michel Jomain et Pierre Estève. Depuis la mort de Gaston Pams, en février 1981, et la maladie de M. Léon-Jean Grégory, qui a quitté la présidence du conseil général en mars dernier, M. Alduy reste, à la mairie de Perpignan, le

dernier représentant du triumvirat qui avait longtemps régné sur le département. Le P.S. devrait, pour s'assurer la prééminence sur les « P.O. », prendre cette mairie l'an prochain, ce qui paraît difficile. M. Alduy demeure au point de rencontre des divers cercles du pouvoir catalan.

Restent la Lozère et l'Aude, où la situation est nette : le P.S. règne ici, la droite là. Forte fédération, structurée en milieu rural, l'Aude a, depuis 1978, un « patron » en la personne de M. Robert Capdeville, qui avait renoncé, en 1978, à solliciter le renouvellement de son mandat de député pour se consacrer à la présidence du conseil général. Ici, pas de recul à l'élection européenne, en dépit d'une campagne du P.C.F. aussi vigoureuse que dans les autres départements : le parti s'est mobilisé, les électeurs sont restés fidèles. Les socialistes audois manquent rarement l'occasion de faire remarquer à leurs camarades héraultais ou gar-

dois qu'ils gagneraient à s'inspirer de leur exemple.

La victoire de 1981 a eu un autre effet majeur au sein de la gauche languedocienne : le parti communiste, qui, depuis 1978, se montrait particulièrement violent dans sa polémique contre le P.S., a rejoint celui-ci dans l'union. Il a obtenu un poste de vice-président au conseil régional et il fait campagne pour la reconduction des équipes municipales élues en 1977, en insistant sur le danger que représente la droite. Il s'agit, pour les communistes, de préserver les positions qu'ils avaient conquises au fil des années à Nîmes, Alès, Béziers et Sète notamment.

Attitude unitaire

Le P.C.F. connaît lui aussi un problème de renouvellement de ses personnalités dirigeantes. Le retrait de M. Roger Roucaute, lors des élections législatives de 1978, s'était soldé par un recul. M^{me} Adrienne Horvath conservait cependant la circonscription au P.C.F. Pour éviter tout risque aux élections municipales, M. Roucaute sera candidat à sa propre succession à Alès, de même que M. Jourdan à Nîmes. M. Paul Balmigère à Béziers et M. Gilbert Martelli à Sète. Déjà en 1981, M. André Tourné avait été maintenu dans la deuxième circonscription des Pyrénées-Orientales et l'avait emporté, tandis que deux « espoirs » du parti, M^{me} Barbara dans l'Hérault et M. Bernard Deschamps dans le Gard, devaient céder leur circonscription à leur rival socialiste.

La deuxième difficulté pour le P.C.F. provient du fait que sa progression dans la région s'était faite en opposition aux socialistes. Les communistes avaient su intégrer à leur politique la défense de l'identité régionale et celle de la viticulture, menacée au sein du Marché commun. Le ralliement de M. Emmanuel Maffre-Baugé, candidat en 1979 sur la liste communiste à l'élection européenne, avait été l'un des succès marquants de cette orientation, de même que la décision du gouvernement, en 1981, de poursuivre l'exploitation du gisement houiller de Ladrecht, dans le Gard, au terme d'une bataille portée à bout de bras par le P.C.F. et la C.G.T. L'attitude unitaire adoptée par les communistes après le 10 mai assure aux socialistes un répit, mais n'efface pas le fait que, dans cette région comme dans toutes celles où le P.S. domine traditionnellement, il n'y a d'espoir de développement pour le P.C.F. qu'au détriment de ceux dont il est aujourd'hui l'allié.

PATRICK JARREAU.

VOIX DU PAYS

Le possible développement

Ci, ceux qui ont lutté pour vivre au pays ont un grand espoir. Celui de voir enfin se concrétiser les énormes possibilités de développement de notre région. L'élargissement du Marché commun à l'Espagne la condamnerait à perdre vignes et usines pour devenir, selon l'élégante formule giscardienne, le « bronze-cul » de l'Europe. Elle a choisi un gouvernement qui fait de la reconquête du marché national et de l'emploi ses priorités. Elle a choisi la décentralisation tant attendue.

L'essentiel est, à nos yeux, que tous les intéressés s'emparent de ces possibilités.

L'action populaire qu'appelle la politique nouvelle peut ainsi obtenir le développement régional en maints domaines. D'abord l'axe agricole, qui peut devenir créateur d'emplois, car nous ne produisons ni trop de légumes ni trop de fruits ou de vin. Et ce dernier est infiniment supérieur à la bibine italienne. Le charbon cévenol, les futurs surrégénérateurs de Marcoule, le solaire catalan, peuvent compenser notre déficit régional et contribuer à l'effort pour l'indépendance énergétique nationale.

La façade maritime ainsi qu'une bonne desserte ferroviaire et fluviale confirment les possibilités de développement. Sète doit notamment être classée port national et avoir vocation industrielle. La recherche scientifique basée sur l'université de Montpellier, la création professionnelle, l'information, sont ancrés chez nous sur de solides réalités. Elles fondent les propositions que nous avons formulées fin 1981 pour contribuer à l'élaboration du plan régional.

On le voit, en Languedoc-Roussillon ce n'est pas la volonté d'entreprendre qui manque. Cependant, ceux qui ont noyé nos mines, cessé nos usines, condamné la vigne, accumulent les obstacles aux changements. Un grand affrontement a lieu. Dans la nouvelle situation politique, les mineurs de l'Ardeche ont pu gagner. L'action pour le développement est engagée tous azimuts. Les ouvriers de Belle à Perpignan, ceux de Carmaud à Béziers, les mineurs de bauxite, les ouvriers des chimiques du bassin de Thau, les viticulteurs, les créateurs, et tant d'autres, interviennent pour construire la région nouvelle.

Nés ici, le « Travailler et décider au pays », le « Vivre » que créaient cinquante mille Occitans et Catalans au printemps 1980 prennent chair aujourd'hui.

MYRIAM BARBERA,

membre du comité central du parti communiste français, secrétaire du comité régional.

4^{èmes} journées internationales

IDATE

18 - 19 - 20 octobre 1982 / Montpellier
sous le patronage du Ministère des P.T.T. du Ministère de la Communication, et avec le concours du CNET

l'expérimentation sociale en télématique

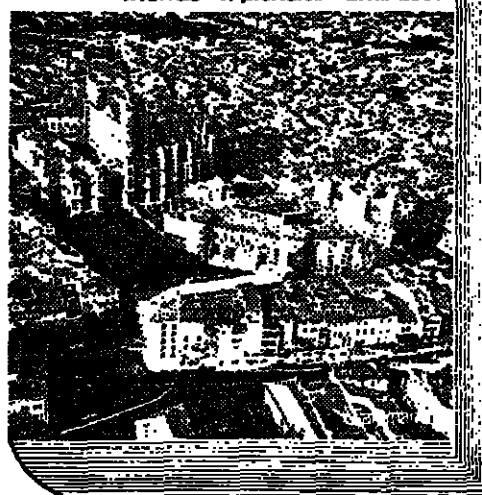
- Trois ans après le rapport NORA MINC... OU EN EST-ON ?
- L'expérimentation... POURQUOI FAIRE ?
- L'expérimentation... DE QUOI PARLE-T-ON ?

IDATE / BUREAUX DU POLYgone 34000 MONTPELLIER / TEL. (67) 65.48.48

Histoire d'oc. Pays d'oc. Langue d'oc.

atlas et géographie de la France moderne

**LANGUEDOC
ET
ROUSSILLON**
r. ferras - h. picheral - b. vielzeuf



Atlas et géographie de la France moderne.
Languedoc et Roussillon, par R. Ferras,
H. Picheral et B. Vielzeuf.
376 p., 48 p. de cartes en couleur, 32 p. de
photos couleur, 32 p. d'illustrations noir et blanc.
Relié, 180 F.

Flammarion

هكذا من الأصل

55121

REPRODUCTION INTERDITE

| OFFRES D'EMPLOI | Large | Large TTC |
|-----------------------|--------|-----------|
| DEMANDES D'EMPLOI | 71,00 | 83,50 |
| IMMOBILIER | 21,00 | 24,70 |
| AUTOMOBILES | 48,00 | 56,45 |
| AGENDA | 48,00 | 56,45 |
| PROP. COMM. CAPITALUX | 140,00 | 164,54 |

ANNONCES CLASSEES

| ANNONCES ENCADREES | La semaine | La semaine TTC |
|--------------------|------------|----------------|
| OFFRES D'EMPLOI | 40,00 | 47,04 |
| DEMANDES D'EMPLOI | 12,00 | 14,10 |
| IMMOBILIER | 31,00 | 36,45 |
| AUTOMOBILES | 31,00 | 36,45 |
| AGENDA | 31,00 | 36,45 |

* Distinctions selon surface ou nombre de parutions



emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux

IMPORTANTE ENTREPRISE CHIMIQUE
siège en
BELGIQUE
DANS LE SUD LUXEMBOURG
recherche
pour son service
DEVELOPPEMENT ET EXPLOITATION

JEUNE INGÉNIEUR
GRANDE ÉCOLE
DOMINANTE GÉNIE CHIMIQUE

La technique des installations et la contrainte du service
contiennent en plus des compétences techniques :

- grande disponibilité,
- sens de l'organisation,
- aptitudes au commandement,
- capacité de travail en équipe,
- esprit de synthèse et de décision,
- fort potentiel d'évolution.

Une expérience industrielle de 3 à 5 ans, ainsi qu'une bonne connaissance de la langue anglaise seraient très appréciées.

La fonction exige d'habiter dans la région ou d'être prêt à s'y installer.

Faire offre manuscrite avec C.V. à RÉGIE PRESSE,
s/n° T 033.926 M. 85 bis rue Réaumur, 75002 PARIS.

PA

Responsables de zone
Moyen-Orient / Asie-Pacifique 250.000 F

Les Parfums GIVENCHY S.A. (160 millions de chiffre d'affaires en 1981, dont 70% à l'export), recherchent deux Responsables de Zone Export, l'un pour le Moyen-Orient, l'autre pour l'Asie et le Pacifique. Basés au siège à Paris et placés sous l'autorité du Directeur Export de la Société, ils auront la responsabilité du secteur géographique qui leur sera confié : définition des objectifs commerciaux en liaison avec la Direction, développement actif des ventes, établissement des budgets, organisation de l'animation promotionnelle, contrôle de la distribution... Cette activité nécessite principalement un rapport commercial personnel suivi et direct auprès des agents et des clients. Ces postes conviennent à des cadres commerciaux confirmés, dotés d'une formation commerciale supérieure (ou équivalente), ayant acquis une solide expérience de la vente à l'export de produits de luxe et possédant une connaissance approfondie du secteur géographique correspondant. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Des déplacements nombreux et réguliers sont à prévoir (plus de 50% du temps). La rémunération annuelle sera liée à l'expérience des candidats et pourra atteindre 250.000 francs. Ecrire à Christine CHABAUD sous la Réf. A/2233M pour le Moyen-Orient et A/2234M pour l'Asie-Pacifique.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adressez C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Export: responsable
zone Afrique basé Paris

Nous sommes une très importante entreprise française produits grand public.
Notre expérience dans l'implantation sur des marchés étrangers est largement prouvée à travers des formules variées propres à l'entreprise ou en association avec des partenaires locaux.
Nous recherchons l'un des trois chefs de zone de notre structure. Directement en prise avec le directeur export, il a sous ses ordres trois cadres confirmés responsables de secteurs géographiques définis.
En relation permanente avec la structure marketing du siège, sa mission essentielle est le développement des ventes en quantité et rentabilité.
Homme d'organisation, de promotion, de suivi de gestion de nos organisations en Afrique, vous pouvez prouver une expérience réussie de plusieurs années dans des responsabilités export.
Diplômé d'études supérieures commerciales, bon négociateur, au tempérament opérationnel, vous êtes à l'aise dans les structures développées d'une grande société. Très mobile, vous passerez environ 100 jours par an sur votre zone.
Jacqueline Join-Dieterle vous remercie de lui écrire sous réf. 6562M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet
Psycom
Tél. 562.90.90

Membre de Syntec

ENTREPRISE INDONÉSIENNE
DE TRAVAUX PUBLICS
DONT LE SIÈGE SE TROUVE
A JAKARTA (INDONÉSIE)

cherche

EXPERT EN CONSTRUCTION
DE BARRAGES

Pour la durée du chantier de construction d'un barrage à SULAWESI.

Grâce à son expérience il sera le **CONSEILLER TECHNIQUE** des techniciens indonésiens de cette entreprise pour l'étude du projet, l'organisation du chantier, la réalisation des travaux, le respect du budget et la tenue du programme.

Cette mission passionnante à accomplir dans un pays plein de charme requiert une haute compétence technique alliée à une grande diplomatie.

Ingénieur de formation **GRANDES ÉCOLES** (Centrale, Ponts, T.P. ou A.M.).

Le candidat devra justifier d'au moins une dizaine d'années d'expérience dans les techniques de construction et d'organisation de chantier de barrage.

La vocation internationale de cet emploi implique une parfaite maîtrise de la langue anglaise et une grande disponibilité pour s'expatrier environ trois ans en INDONÉSIE.

Le candidat sélectionné devra être libre très rapidement.

Merci d'adresser votre candidature, prétentions, curriculum vitae et photo récente à **COMINDO S.A.** - 9, rue Royale, 75008 PARIS. Il sera répondu rapidement à toutes les candidatures.

A 30 ANS
LES RESPONSABILITÉS
D'UN MANAGER AUTONOME

Une présence dans 34 pays, 15.000 personnes, une croissance de 30 %, la gestion de plus de mille exploitations, c'est le groupe **SODEXHO** l'un des leaders mondiaux de son activité.

En Afrique, en Moyen-Orient, en Amérique du Sud, nous vous proposons de superviser plusieurs exploitations : poste de direction des services de gestion hôtelière (restauration, hébergement, maintenance, loisirs...) que nous assurons sur les grands chantiers de TP ou les sites pétroliers. Vous bénéficiez des avantages liés à l'expatriation.

Diplômé de l'enseignement supérieur (grande école ou université), vous avez une expérience professionnelle d'au moins 3 ans dans un poste opérationnel. Vous parlez anglais et/ou espagnol, et savez que les qualités humaines sont encore plus importantes que les connaissances techniques.

Vous avez l'esprit pionnier, êtes ambitieux et efficace, d'une grande mobilité géographique, vous saurez saisir les opportunités de carrières exceptionnelles qu'offre notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 8263 au service recrutement international.

3, av. Newton
78390
Bois d'Arcy
France

SODEXHO

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE MANAGEMENT
D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE
Filiale d'un grand établissement public - recherche pour :

- Séjours résidentiels outre-mer
- Résidence en France avec missions à l'étranger

INGÉNIEURS
GRANDES ÉCOLES
(Option informatique)
début d'expérience en informatique de gestion
(référence 9825/A)

INGÉNIEURS
INFORMATIENS
(Ecoles d'ingénieurs)
expérience confirmée sur :

- IBM 43XX (OS-VSI / CICS / DLI)
- BURROUGHS B 19XX (DMS2 / GEMCOS)
- HP 3000 (IMAGE 3000)
- CIH-HB DPS7 (G. COS / TDS / IDS2)

(référence 9825/B)

Adresser curriculum vitae, prétentions et disponibilité sous référence correspondante à :

SINORG RECRUTEMENT
7 RUE ROYALE 75008 PARIS

A.M.C.M. S.A.
Atelier Mécanique Construction Moulés S.A.
CH - 2114 FLEURIER

Entreprise dynamique dans le domaine du moulage par injection recherche cadres :

- Responsable du département injection
- Responsable de la construction des moulés

Plusieurs années d'expérience sont indispensables. Nous offrons une activité intéressante, indépendante et bien rémunérée.

Faire offre écrite ou téléphoner à M. Leroy : 6038 61.31.31.

URGENT
IMPORTANTE SOCIÉTÉ
recherche sous
CHANTIERS EN AFRIQUE
INGÉNIEUR
ARTS ET MÉTIERS

responsable de matériel TP Ce poste exige plusieurs années d'expérience dans matériel TP et gestion de parc engins.

Ecr. avec CV à Sté IOTA 1, rue Tour de l'île Casp Postale 344 1211 GENEVE 11.

ANNONCES CLASSEES
TELEPHONES
296-15-01

THOMSON-CSF
recherche pour la construction d'une usine clé en main à l'étranger :

directeur de site
adjoint au directeur de site

pour assurer la direction générale d'un chantier de 400 expatriés, coordonner les travaux qui représentent 500 MF annuels, gérer le contrat.

pour assurer la planification d'ensemble du chantier, assister le directeur de site dans la coordination des opérations techniques, gérer les moyens communs du chantier, contrôler la conformité des réalisations aux exigences du contrat (délais et performances). Ces postes conviendront à des hommes ayant l'expérience de la construction de complexes industriels. Le Directeur de Site aura acquis cette expérience pour partie en expatriation. Pour les 2 postes la pratique de l'anglais est indispensable et la connaissance des activités des secteurs électronique et électromécanique serait appréciée. A la rémunération France s'ajoutent les avantages liés à l'expatriation.

Si l'une de ces offres vous intéresse nous vous invitons à prendre contact en écrivant sous référence 82.28-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP qui examineront confidentiellement votre candidature.

EUREQUIP
Département Recrutement
15 av. d'Eylau 75116 Paris
HOUSTON



emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

Jeune ingénieur
production/entretien

Nord

Pour maintenir dans nos fabrications l'innovation et l'avance technologique qui nous ont permis d'être aujourd'hui aux premières places sur nos marchés, il nous faut renforcer la structure de l'usine et créer ce poste.

C'est ainsi que, collaborateur immédiat du Directeur, vous prenez en charge les trois ateliers de production et celui d'entretien, au total 75 personnes.

Vous êtes responsable de la qualité des produits, de l'organisation et de la gestion de la production, vous établissez le plan de charge à court et moyen terme de l'entretien, vous organisez les essais demandés par le labo, les achats... Vous jouez aussi un rôle primordial dans l'animation et la formation du personnel et être attentif à la situation sociale.

Cette mission est celle d'un jeune ingénieur AM, IDN, ECL... en début de carrière, bon spécialiste en électro-mécanique et ayant déjà vécu l'expérience du commandement en atelier. Nous appartenons à un groupe important et diversifié facilitant par la suite les évolutions de carrière.

Merci d'adresser votre dossier sous référence IP 610M à SEFOP.

SEFOP
11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.
MEMBRE DE SYNTec

THOMSON-BRANDT
GGP

Ingénieur électronicien
moyens de réglages / contrôle
ESE, INPG...

Premier constructeur européen d'électronique Grand Public (T.V. AUDIO, VIDEO) nous recherchons pour l'une de nos usines (1000 pers) située région Centre, le **CHEF DE SERVICE MOYENS DE REGLAGES / CONTRÔLE**.
Leader d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens supérieurs, il est le maître d'œuvre de tous les équipements réglages contrôle de l'usine.

Objectif prioritaire : améliorer la qualité des produits et la productivité. Interface avec les B.E., il participe en outre à la conception des nouveaux produits pour en automatiser la fabrication.

L'essentiel de ses responsabilités l'entraîne à nouer de nombreux contacts avec les différents sites européens du Groupe (anglais indispensable).

Nous désirons confier ce poste à un ingénieur électronicien confirmé (4 à 5 ans d'expérience minimum) opérationnel pour animer, coordonner, diriger, c'est-à-dire tout un nouveau sautoir de faire appliquer le fruit de ses analyses.

Cette situation peut déboucher, à terme, vers des perspectives intéressantes de carrière, en France ou à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. 82224-A.

Selecom 225, rue du Fbg Saint Honoré - 75008 PARIS - Tél : 755.89.36.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

VOTRE AVENIR NOUS INTERESSE

Nous sommes des leaders et nous désirons continuer notre expansion avec des hommes et des femmes décidés à réussir, possédant une forte valeur potentielle et prêts à se donner à fond dans notre métier qui est dur mais passionnant.

Profil du poste, 23 ans minimum.
Formation commerciale supérieure: ESC, SCIENCES PO ou niveau universitaire équivalent, IUT. Ingénieur avec quelques années d'expérience commerciale ou autodidacte de niveau équivalent.

- Vous aurez les moyens de réussir mais vous devez être:
- enthusiaste et combatif,
 - commerçant, doué pour les contacts humains,
 - responsable, apte à diriger et à animer du personnel,
 - gestionnaire consciencieux, disponible et travailleur.

Nous recherchons immédiatement pour débiter en qualité de **RESPONSABLE COMMERCIAL** dans nos magasins de BORDEAUX.

10 CANDIDATS DE VALEUR

qui, après avoir fait leurs preuves durant deux années dans cette fonction, pourront accéder suivant leurs résultats, à des postes de plus en plus importants.

Nous sommes une grande chaîne d'hypermarchés française et notre avenir est lié, comme l'est actuellement notre réussite, à la valeur de nos collaborateurs. Formation complémentaire assurée.

Salaire de départ en rapport avec compétences, ou 1^{re} expérience professionnelle réussie, et évoluant avec les résultats.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo à:

TÉLÉFORMATION

B.P. 101,
59016 LILLE CEDEX.
Discrétion et réponse assurées.



Directeur du Personnel
210 000 F/an +

De formation supérieure, âgé d'au moins 35 ans, vous justifiez d'une expérience convaincante de responsable du personnel, acquise pour partie en usine. Vous avez une bonne pratique du droit du travail, parlez l'anglais. Dans ce cas, vous pouvez devenir, rapidement, le successeur de notre Directeur du Personnel.

Nous sommes, à 2 heures de Paris, une entreprise à taille humaine (400 personnes dont 50 cadres), filiale d'un important groupe chimique multinational, leader sur plusieurs segments du marché.

Rattaché au Directeur Général, vous définirez avec lui une politique de personnel imaginative, que vous mettrez en œuvre en assistant la hiérarchie, assurant les relations avec les partenaires sociaux ainsi qu'en suivant et contrôlant la gestion et l'administration du personnel (gestion informatique par système intégré; animation d'une équipe de 4 personnes).

Merci d'adresser rapidement votre candidature ou de téléphoner sous référence 82610 M à François CORNEVIN qui traite confidentiellement cette recherche.

centor

13 bis, rue Henri Monnier
75008 PARIS
Tél : 285.15.53

Filiale d'un important groupe industriel français, nous fabriquons des systèmes de revêtements spécifiques à l'industrie et au bâtiment, nous recherchons pour la région Nord-Pas-de-Calais

Ingénieur de vente, chimiste
technicien confirmé et excellent vendeur

très autonome, aimant le terrain et la négociation mais sachant aussi préparer et organiser son action.

Missions :

- reprendre et développer la clientèle existante (le C.A. actuel de 2 millions de Francs peut facilement tripler en 2 ans),
- rechercher de nouveaux marchés,
- participer au lancement des produits nouveaux,
- être à l'écoute des clients pour faire remonter l'information.

Pour réussir dans cette fonction, il est nécessaire d'avoir une expérience de quelques années dans un service d'assistance technique à la vente ou dans la vente de produits industriels. Connaissance de l'anglais appréciée. Rémunération : fixe importante et intéressement. Voiture personnelle. Formation aux produits assurée tant à l'usine qu'au siège.

Résidence souhaitée : région Lille ou Valenciennes.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous réf. 73614/M à Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.

**sélé
CEGOS**

Personnel et banque en Alsace

Vous avez, à juste titre, déduit que le poste est à pourvoir au Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine. Et vous connaissez la position prédominante que nous occupons dans cette région. Nous ne tenons pas pour autant à ce que vous soyez issu(e) du secteur bancaire. Nous vous demandons, en revanche, obligatoirement une expérience de la fonction Personnel, acquise au cours d'une carrière d'une dizaine d'années, pas beaucoup plus.

Expérience nécessaire en effet pour devenir l'adjoint de notre Directeur du Personnel. Il entend vous associer de très près à ses responsabilités; plus particulièrement en ce qui concerne la gestion des ressources humaines, les relations sociales et l'animation de la fonction Personnel, tant au siège que dans nos succursales et agences. C'est avec vous - et selon votre profil particulier - qu'il veut définir le contour exact de vos attributions. Mais vous voyez déjà bien quel type d'expérience peut nous intéresser le plus. Nous pensons par ailleurs que la nature du poste requiert des candidats une formation supérieure.

Les consultants de Sirca, qui nous aident pour ce recrutement, vous donneront en vous recevant un complément utile d'information sur le contexte dans lequel ce poste est à prendre. Précisez-leur, sous référence 822 736 M les raisons de votre candidature.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS



directeur commercial adjoint

chargé de l'Administration des Ventes
région ANGERS 49

170.000 +

Entreprise (450 p.) spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits en aluminium, étirage de zinc, plastiques, destinés au BÂTIMENT SECONDE ŒUVRE recherche un Directeur Commercial Adjoint.

Dépendant du Directeur Commercial et en relation étroite avec les Services Informatique, Production, Méthodes et Recherche :

- il gère le carnet de commandes jusqu'aux expéditions
- il établit et suit le tableau de bord commercial
- il entretient les relations avec les clients, les fournisseurs, les transporteurs et dans une certaine mesure avec les représentants.
- il collaborera à l'élaboration de la politique commerciale de l'entreprise et dirigera le personnel de son service (25 p.).

Ce poste conviendrait à un candidat expérimenté, connaissant de préférence le milieu professionnel concerné et ayant l'habitude et le goût du travail en équipe. Adresser votre dossier de candidature en indiquant vos prétentions sous référence 82434-M à Danielle DERREY.

ouest recrutement Le Tertre au Jau - Route de Cantenay Epinard 49000 Angers qui le traitera confidentiellement.

INFORMATIS COMMERCIAUX

Recherche pour ses agences de TOULOUSE-NANTES

ayant espoir de la vente de services informatiques SSI ou Constructeurs.

Réelle possibilité de promotion pour diplômés de valeur.

26, r. Daubenton, 93 337-88-22.

Cabinet de Révision Comptable et Conseil de Gestion

Postes à pourvoir au plus tard en septembre.

RECHERCHES QUALIFIÉES

(2 à 5 ans d'expérience).

Postes évolutifs pour candidats préparant Expertise Comptable.

Adresser C.V. détaillé + photo + prétentions à

CONTINENTAL D'AUDIT S.A.

18, rue Cormont, 13008 MARSEILLE.

GROUPES D'ÉLECTRONIQUE INTERNATIONALE

recherche pour faire face à son développement pour

l'EXPORT

8 INGÉNIEURS

de « gros calibre », niveau 3A.

38 ans une grande expérience en logiciel système temps réel appliqués à la

TÉLÉPHONE TEMPORÉLLE.

Il est prévu de fréquenter des clients en Amérique du Sud, Moyen-Orient, Afrique du Nord.

LES SALAIRES SÉRIENT ÉLEVÉS, 250.000 F + pour

LES ÉLÉMENTS COMPÉTENTS

3 ans d'expérience en logiciel temps réel.

Formation téléphonique assurée.

Lieu de travail : NANTES.

Eur. s/ réf. 33368 à DES'S.

140, r. de Courcelles, Paris-17^e.

ENTREPRISE TRAVAUX SOUTERRAINS recherche pour

châssier FRANCE SUD-EST

JEUNE INGÉNIEUR

MÊME DÉBUTANT

CONDUCTEUR DE TRAVAUX

CONFIRMÉ

Ad. C.V. s/ réf. 11535 à

PIERRE LICHOU S.A., B.P. 220,

75003 PARIS cedex 02 qui trans.

ÉTABLISSEMENT PUBLIC A AMIENS recherche

JEUNE INGÉNIEUR

expérience industrielle, 1 à 3

ans pour contacts industriels et études techniques et financières de projets d'innovations.

ANVAR PICARDIE

Maison de l'Innovation, 30000 AMIENS.

Téléph. 16 (22) 91-84-87.

Per. Société Sud-Ouest rech. :

ingénieur chimiste : format.

chimie indust. Environ 35 ans,

sans respons., devant diriger fabrication et contrôle. Rémunération 150.000 F/an, expé. : 5 ans indust. chimique. Eur.

Havre Bergères 24100/2730.

LA RÉUSSITE EXISTE nous l'avons rencontrée

1976 : Première unité BRICHOE DORÉE / 1982 : 60

Une société entrepreneuriale, qui pour réussir s'en donne les moyens par une structure solide

recherche **DES DIRECTEURS DE RÉGION** Réf. : 1001 P.A.

basés en province rattachés au Directeur-général FRANCE

Vous serez responsable du développement de votre région : Encadrement, Gestion, Résultats.

Votre formation supérieure et votre expérience antérieure d'animation d'une équipe, vous permettent d'accéder à 30 ans minimum, à ce poste de RESPONSABLE.

Rémunération : 160/180.000 F/an

DES SUPERVISEURS Réf. : 1002 P.A.

basés en région vous serez le lien direct entre des responsables d'unités et la direction régionale, le garant de la prestation.

Homme de terrain, 28 ans minimum, gestionnaire, vous savez motiver une équipe de vente et vous bénéficiez d'une expérience commerciale réussie dans un secteur économique proche (distribution alimentaire, etc.)

Rémunération : 90/130.000 F/an

Vous serez reçu à Paris, Lyon, Rennes, Nancy, Marseille ou Bordeaux

Merci d'adresser C.V. + Photo en précisant la Réf. et la ville choisie à :

SOCIÉTÉ LA BRICHOE DORÉE - Département recrutement 105 A, avenue de Crimée - 35100 RENNES

SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT RÉGIONALE

(Centre de la France)

recherche

UN DIRECTEUR

pour sa division hydraulique

Il sera chargé de la mise en œuvre de projets d'assainissement agricole, d'irrigation, de construction de barrages et de centrales hydroélectriques.

A la fois sur le plan technique (Direction du bureau d'études et des chantiers) et sur le plan financier et administratif.

Une expérience professe, d'une dizaine d'années est indispensable. La rémunération de base est de 170.000 F par an, mais pourra être revue en fonction de l'expérience du candidat.

Envoyer C.V. et photo à

SOMIVAL, 46, bd Pasteur, 63000 CLERMONT-FERRAND.

Société de transport national et international (400 personnes)

solidement implantée dans la Région Rhône-Alpes/Auvergne recherche un

directeur financier

SAINT ETIENNE

Responsable, devant le PDG, et après période d'adaptation au secteur d'activité, de la supervision des services comptables, du contrôle de gestion de la gestion de la trésorerie, des relations avec les banques et de l'ensemble des problèmes financiers.

Ce poste exige :

- Une formation Études Supérieures (École Supérieure de Commerce).
- Une expérience - minimum 5 ans - acquise à un poste similaire.
- De solides connaissances en informatique.

Envoyer vos candidatures sous référence 830-M à :

L.T.M. CONSULTANTS

65, avenue de Villiers

75017 Paris

IMPORTANT GROUPE DE DISTRIBUTION
(C.A. environ 1200 millions, 2000 personnes avec ses filiales)

recherche

CHEF SERVICE COMPTABILITE

(60 PERSONNES)

Il prendra la responsabilité des problèmes comptables, des comptes d'exploitation et bilans, comptes clients et fournisseurs, déclarations fiscales, gestion courante de la trésorerie, consolidation du bilan.

Priorité sera donnée à un comptable de haut niveau (D.E.C.S., Expert Comptable) ayant 5 à 10 ans d'expérience de la fonction acquise si possible à la fois dans le secteur de la distribution et en cabinet d'expertise, ayant également une bonne connaissance générale de l'informatique lui permettant de dialoguer avec le service spécialisé de l'entreprise.

Ecrire avec C.V. manuscrite, photo et prétentions à la Direction du Personnel à HUET et LANGE S.A.

B.P. 1827 - 37018 TOURS CEDEX.

Message à des jeunes Ingénieurs X - MINES - PONTS - CENTRALE

Les succès de votre première expérience professionnelle vous ont convaincu :

Vous souhaitez faire une

carrière plus dynamique

au sein d'un grand groupe privé.

Vous désirez animer une équipe, sur le terrain pour commencer.

Vous aimez vivre en province.

Alors, prenez des responsabilités dans l'une de nos 15 unités établies dans des

métropoles régionales

Vous y développerez votre goût d'entreprendre dans le cadre d'une gestion très décentralisée.

Nous vous remercions d'exprimer vos motivations sous référence M/116/K à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur les postes avant de vous recevoir.

mcp

CABINET Henri PHILIPPE

106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

emploi régionaux

Patron d'une unité de production

De formation supérieure, âgé d'au moins 35 ans, vous justifiez d'une expérience convaincante de responsable du personnel, acquise pour partie en usine. Vous avez une bonne pratique du droit du travail, parlez l'anglais. Dans ce cas, vous pouvez devenir, rapidement, le successeur de notre Directeur du Personnel.

Nous sommes, à 2 heures de Paris, une entreprise à taille humaine (400 personnes dont 50 cadres), filiale d'un important groupe chimique multinational, leader sur plusieurs segments du marché.

Rattaché au Directeur Général, vous définirez avec lui une politique de personnel imaginative, que vous mettrez en œuvre en assistant la hiérarchie, assurant les relations avec les partenaires sociaux ainsi qu'en suivant et contrôlant la gestion et l'administration du personnel (gestion informatique par système intégré; animation d'une équipe de 4 personnes).

Merci d'adresser rapidement votre candidature ou de téléphoner sous référence 82610 M à François CORNEVIN qui traite confidentiellement cette recherche.

centor

13 bis, rue Henri Monnier

75008 PARIS

Tél : 285.15.53

Ingénieurs
Ingénieur production

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

280 000 F

550 من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

*** LE MONDE - Mardi 8 juin 1982 - Page 29

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Patron d'une unité de production

Ingenieur Arts et Métiers ou similaire, 35-40 ans :
- désireux de trouver un poste de direction autonome à larges responsabilités ;
- souhaitant le cadre de vie d'une agréable petite ville du centre de la France avec un salaire de 270 000 F ;
vous avez assumé des responsabilités dans une unité de production :

La direction d'un groupe industriel important recrute le Directeur d'une de ses unités de production (250 personnes). Véritable patron de son unité, dépendant directement de la Direction Générale Holding, il sera responsable de la production et des coûts dans le cadre du budget annuel qu'il aura établi et fait approuver en collaboration avec les différents services holding.

Notre Conseil vous remercie de lui faire parvenir lettre manuscrite, CV et photo, sous référence 82.06.7M, à :
Jean-Pierre TRICARD SELECTION
37/39 avenue de Clichy - 75017 Paris

JPTS
Jean Pierre Tricard Sélection



Développement commercial portuaire

220.000 F

Côte Atlantique - Un important établissement public, à caractère industriel et commercial, recherche le responsable de son service Développement Commercial. Rattaché au Directeur du Développement, il assurera, dans une grande autonomie, la gestion d'un service englobant une dizaine de personnes, avec pour tâches principales l'élaboration d'études économiques théoriques, l'entretien et le développement de la clientèle, les relations avec la Presse et les organismes extérieurs, etc... Ce poste, basé dans une importante ville portuaire, ne peut convenir qu'à un homme de terrain, véritable spécialiste du transport maritime, âgé de 35 ans au moins, autodidacte ou diplômé, et pouvant impérativement justifier d'une expérience professionnelle de dix années minimum, acquise au sein d'un service commercial, bureau de cotations, ou d'affrètement... d'une entreprise maritime : Marine Marchande, Port Autonome, Compagnie de navigation, Bureau de Transit, etc... La réussite à ce poste implique une certaine disponibilité, un sens aigu de la négociation et des qualités de contacts prononcées. La pratique courante de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle brute de départ, de l'ordre de 220.000 francs, tiendra compte de la valeur et de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à G. MINS.
Réf. A/1158M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30
Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg



Directeur des ventes

Rhône-alpes

Futur directeur commercial - Fournitures industrielles - Cette moyenne entreprise du secteur mécanique est filiale d'un groupe leader sur son marché. Elle est spécialisée dans la production et la vente aux industriels de produits techniques, soit directement pour les fabrications sur devis, soit par l'intermédiaire d'un réseau de distributeurs. Elle recherche pour poursuivre son expansion un Directeur des Ventes. Reportant au Directeur Général, il prendra en charge dans un premier temps la responsabilité de l'accroissement du chiffre d'affaires sur la France, développera, structurera et dynamisera un réseau de représentants exclusifs, négociera avec les gros clients, organisera l'administration des ventes, sélectionnera les nouveaux revendeurs. Progressivement, sa réussite devra lui permettre de définir les stratégies marketing à moyen et long termes, et d'accéder en deux ans aux fonctions de Directeur Commercial. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans au moins, de formation supérieure technique de préférence et possédant une expérience de la vente de 5 ans minimum (dont 2/3 ans à un poste d'animation d'équipe commerciale). Elle aura été acquise dans le secteur des produits techniques destinés aux industries et couvrira idéalement tant la vente sur devis, que la vente par un réseau de distributeurs. La rémunération sera fonction de l'acquis et du potentiel du candidat retenu. Elle sera de l'ordre de 200.000 francs par an. Ecrire à D. DE VERNEUIL.
Réf. A/3645M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
78, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE
Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg



Société Européenne de Propulsion Bordeaux

Des missiles aux matériaux industriels

Créée en 1969, la Société Européenne de propulsion est aujourd'hui leader dans le domaine civil et militaire, et développe sans cesse des technologies très avancées.

Dans l'optique du remplacement des produits métalliques par des matériaux plus performants, ses chercheurs mettent au point de nouveaux **MATERIAUX COMPOSITES**, s'ouvrant à des industries les plus variées : **AERONAUTIQUE, AUTOMOBILE, OFF-SHORE**...

Pour renforcer ses équipes SEP recherche deux :

Ingenieurs confirmés

Ingenieur production

220 000 F +

C'est un poste important puisqu'il s'agit de diriger l'exécution des **FABRICATIONS COMPOSITES** diverses destinées à la propulsion et à l'aéronautique. L'effectif compte 130 personnes réparties en 4 ateliers, chacun ayant un responsable. Les moyens sont conséquents (valeur 60 MF) et variés (fabrication de caoutchoucs, bobinage, drapage, presses autoclaves). Il travaillera en étroite relation avec le patron du département, créateur de ces activités, des ingénieurs spécialisés et des services Méthodes et Ordonnancement.

Ce poste est destiné à un ingénieur mécanicien ou chimiste pouvant justifier d'une expérience de 5 à 10 ans d'industrie, dont une partie aura été consacrée à la production avec encadrement d'ateliers importants (animation, conditions de travail, sécurité). Son aptitude à assimiler des techniques nouvelles et variées appliquées à des fabrications diverses (prototypes, répétitives, petites séries) comme sa connaissance des machines et outillages doivent lui permettre d'évoluer vers des responsabilités plus élargies. (Réf. LM/2478).

Ingenieur plans et spécifications

180 000 F

Intégré à notre Bureau d'Etudes, il aura la responsabilité de la tenue des liasses de Plans définissant nos matériels (gestion de leur évolution, mise à jour). Il s'agit d'un travail de gestionnaire, ouvert au dialogue avec les ingénieurs d'Etudes, nos architectes.

Ce poste est destiné à un ingénieur ou Cadre Technique, pouvant justifier d'une expérience d'environ 10 années en Bureau d'Etudes et disposant des qualités requises pour gérer un tel ensemble. (Réf. LM/2479).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions, sous la référence choisie à OCS - notre Conseil, qui vous assure la confidentialité de votre candidature.



Conseil en recrutement
1, rue Guillaume Brochon
B.P. 37 - 33024 BORDEAUX CEDEX

Jeune ingénieur électronicien, votre avenir dans la commande numérique...

Un grand groupe français très réputé vous offre au départ un poste dans son

Bureau d'études hard

Si vous connaissez déjà les microprocesseurs et les périphériques, votre progression n'en sera que plus rapide au sein d'une équipe d'une quinzaine d'ingénieurs dotés de gros moyens et en contact direct avec la production.

Voici l'occasion de vous faire une référence de première valeur et de développer votre carrière dans notre groupe qui offre de multiples possibilités. Lieu de travail : ville de province agréable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous réf. BEM/LM à notre Conseil qui garantit la plus totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 57, avenue de Suffren 75007 PARIS

Région Grenoble

Le Chef d'un établissement industriel, de 1300 personnes, recherche un

ADJOINT

Agé de 30 à 35 ans. Diplômé d'études supérieures (Sciences PO - DROIT ou équivalent), il a une première expérience de la gestion du personnel en milieu industriel et plus particulièrement de l'évaluation des postes et du recrutement.

Homme de contact, organisé, méthodique, il possède de grandes qualités d'analyse et de synthèse. Rattaché directement au chef du personnel, il l'assistera notamment dans les domaines suivants : droit social, information, recrutement, gestion des carrières, relations avec les partenaires sociaux.

Dans un premier temps, des études ponctuelles lui seront confiées dans ces différents domaines.

Adresser C.V. prétentions et photo s/référence 8329/L à :
CONTESSE Publicité 74, rue Bachevalin
69363 LYON CEDEX 07, qui transmettra.

CLEMESSY

Dans le cadre de son développement Clemessy S.A. recherche pour MULHOUSE
LE RESPONSABLE DE SON ACTIVITE
CONTROLE ET REGULATION

rompu au métier d'entrepreneur à l'animation d'une équipe jeune et dynamique, aux négociations commerciales.

Sa mission consistera à assurer dans le cadre d'une gestion décentralisée, à forte autonomie d'action, le management et le développement de l'activité, en liaison étroite avec l'ensemble des unités territoriales de la société.

Nous garantissons une discrétion absolue aux candidatures que nous vous demandons de nous adresser avec C.V. détaillé photo et prétentions à CLEMESSY S.A. service Emploi.
18, r. de Thann. B.P. 18, 68057 MULHOUSE CEDEX.



Ingenieur methodes et organisation

160.000 F

La filiale d'un puissant groupe industriel français, spécialisée dans la fabrication et la distribution d'articles d'entretien, crée, pour son usine située dans le Doubs (effectif 100 personnes environ), un poste d'ingénieur Méthodes et Organisation. Rattaché au Directeur de l'usine, il prendra en charge l'étude et le suivi des différents projets de modernisation inscrits dans un plan d'investissement sur plusieurs années. Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur diplômé (type Arts & Métiers), disposant déjà d'une première expérience industrielle en production (grande série) et motivé par les problèmes d'organisation et d'automatisation. La pratique d'une langue étrangère est nécessaire. La rémunération, qui pourra atteindre 160.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Il existe, à terme, de réelles possibilités d'évolution, soit dans la filiale, soit dans le groupe. Ecrire à J.A. DENNINGER.
Réf. A/2224M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Secrétaire général holding région Orléans

Groupe industriel important regroupant 4 unités de production (1000 personnes) recrute pour étoffer l'équipe Direction Holding, un Secrétaire Général expérimenté, de formation juridique, qui aura plus particulièrement à charge :

- la mise en place des procédures,
- l'administration du personnel,
- le suivi des problèmes sociaux et juridiques,
- l'ensemble des questions administratives.

Il sera directement rattaché au Président Directeur Général.

Nous recherchons un homme d'expérience, 40-55 ans, ayant de solides notions financières, juridiques et de gestion de personnel, désireux d'apporter sa collaboration à la mise en place de la société holding.

La rémunération, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 300 000 F/an.

Notre Conseil vous remercie de lui faire parvenir lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. 82.06.6M à :

Jean-Pierre TRICARD SELECTION
37/39 avenue de Clichy - 75017 Paris



Jean Pierre Tricard Sélection



1250 Collaborateurs
3 centres de traitement

Avec un CA progressant régulièrement de 30% par an depuis 1962, nous sommes devenus l'une des premières Sociétés de prestation de services et de traitement informatique.

Notre développement prend aujourd'hui une dimension internationale.

Pour mieux contrôler et organiser notre gestion, notre Direction Générale cherche à renforcer son service Audit en intégrant un

AUDIT INTERNE

« Chef de mission »

Homme d'ouverture et de responsabilité :

- il veillera à la bonne application dans la Société de la politique prévisionnelle et budgétaire définie par la Direction Générale.
- il proposera et aidera à mettre en œuvre les solutions permettant d'optimiser la gestion et les procédures.

Ce poste requiert des compétences techniques sanctionnées par un Diplôme type ESC, MAITRISE DE GESTION plus DECS. Il nécessite une expérience de 3 à 4 ans dans un Cabinet Comptable utilisant les normes anglo-saxonnes ou dans un Groupe International.

Poste à pourvoir près de LYON

Déplacements à prévoir.

Merci d'adresser votre candidature, avec prétentions sous réf. 5881 au Service Recrutement Carrières - BP 6129 - 45061 ORLÉANS CEDEX.





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SB SPIE-BATIGNOLLES
important Groupe du Bâtiment
et des Travaux Publics
recherche pour sa Direction
Régionale de Nevers, un

Ingénieur d'affaires

Il s'intégrera au département équipements spécialisés pour développer l'activité d'Entrepris Générale, principalement dans le domaine des micro-centrales hydrauliques et de l'économie d'énergie.
Il sera responsable de la gestion et de la réalisation des affaires en particulier la supervision des chantiers.
Le poste conviendrait à un ingénieur généraliste ayant des connaissances en électricité, mécanique, génie civil et une expérience de 3 à 5 ans. Il effectuera des déplacements courts mais fréquents.
Envoyer C.V. sous réf. 706 à Direction du Personnel 202 quai de Clichy 92111 Clichy Cedex.

S.O.F.R.E.L.
Sté de fabrications et de réalisations électroniques recherche

CADRES COMMERCIAUX H.F. pour ses agences, de Paris, Toulouse et Lyon.

Les candidats auront 30 à 40 ans, une formation électronique de base, une expérience commerciale réussie dans la négociation d'affaires d'ingénierie électronique.
La mission sera de développer les ventes des produits de télétransmission appliquée à la gestion de processus industriels (eau, chauffage...). La clientèle à visiter étant : les D.D.A., D.D.E., collectivités locales, bureaux d'études.
Les territoires étant d'au minimum 10 départements autour de la base de départ, des déplacements fréquents sont à prévoir.
Adresser C.V. et prétentions à S.O.F.R.E.L., Le Plessis, 35330 Vern-sur-Seiche.

UNE DES PRINCIPALES
ENTREPRISES INDUSTRIELLES
DU LITTORAL MEDITERRANEE
+ de 5.000 personnes collaborent à
la réalisation d'un C.A. de 2 milliards
dont plus de 70 % à l'export
recherche

INGENIEURS DEBUTANTS GRANDES ECOLES

X - MINES - PONT - CENTRALE - etc.
Elle est un des premiers constructeurs français d'ensembles industriels de mécanique mécano-soudée et de chaudronnerie de très grande dimension.
Outre son activité traditionnelle de construction navale, elle connaît une forte expansion dans le secteur des matériels offshore, mais aussi dans des secteurs divers de biens d'équipements industriels :
• thermique, chaudières et turbines H.P.;
• installations spéciales pour le nucléaire;
• usines d'incinération de déchets industriels et urbains;
• escaliers mécaniques de grand débit.
Elle propose à des jeunes ingénieurs une carrière évolutive et variée à travers :
• soit ses services d'études et de conception;
• soit l'animation de grands services de fabrication et de montage;
• soit des postes de négociation ou de gestion de très haut niveau.
Adresser lettre de candidature et C.V. sous référence 806 M à
BAILLY CONSEIL
40, avenue Hoche
75008 PARIS

CERAM Centre d'Enseignement et de Recherche Appliquées au Management

POUR FAIRE FACE AU DEVELOPPEMENT DE SES NOUVEAUX PROGRAMMES
LE CERAM RECRUTE DES

PROFESSEURS ET ASSISTANTS-PROFESSEURS EN MANAGEMENT, MARKETING ET FINANCE

Les candidats doivent faire la preuve :
• d'un potentiel élevé dans le domaine de la recherche appliquée, de l'enseignement et du conseil aux entreprises;
• de fortes capacités d'autonomie, de dynamisme, d'initiative;
• d'une aptitude au travail en équipe et à la gestion par projet;
La maîtrise de l'anglais est nécessaire.
Ecrire au CERAM - Sophia Antipolis - BP 20 - 06561 Valbonne Cedex
Le CERAM est un établissement au caractère scientifique de Valbonne-Sophia Antipolis

Laboratoires Wellcome
IMPORTANT LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
DE REPUTATION INTERNATIONALE recherche pour sa

DIVISION DIAGNOSTICS

1 **TECHNICO-COMMERCIAL**
Secteur : Ouest/France
• Ayant une formation BT-BTS - analyses biologiques ou équivalent, et technicien confirmé de laboratoire d'analyses médicales.
• Les responsabilités porteront sur la promotion et la vente de notre gamme de réactifs.
Une préférence sera donnée aux candidats pouvant justifier d'une expérience de la vente dans ce domaine.
• Stage de formation assuré - véhicule fourni - nombreux avantages sociaux (possibilité d'avoir pour candidat de valeur).
Adresser C.V. détaillé et prétentions à : Direction du Personnel
LABORATOIRES WELLCOME S.A.
159, rue Nationale 75040 PARIS CEDEX 13

unoco
1978 : 80 000 poulets/jour
1982 : 270 000 poulets/jour

Chef de production

Animateur des structures de notre unité d'abattage de volailles, notre Chef de Production se chargera plus spécifiquement :
• du contrôle qualité,
• de l'application des méthodes,
• de la gestion des effectifs - 350 personnes.
Pour occuper ce poste opérationnel et dynamique, nous recherchons un cadre de 30 à 40 ans, compétent dans la gestion des méthodes de production et à la personnalité affirmée qui lui permettront d'assurer pleinement sa fonction. Disposant de ses propres budgets d'exploitation, il rendra compte à la Direction Générale dont il est le proche collaborateur.
La rémunération sera liée à l'acquis professionnel et à la formation. Poste basé à BRIEC de l'ODET - Finistère.
Adresser votre candidature à **CAPFOR BRETAGNE S.A.** - 12, Boulevard de Kerpuelen - 29000 QUIMPER - Tél. : (98) 95.14.30 - Sous réf. CP.2128.

CAPFOR
NANTES - PARIS - LYON - BREIST - QUIMPER - LORIENT - MONTLUÇON - NORD

Contrôleur de gestion

Littoral Atlantique

ORGANISME BANCAIRE à forme Mutuelle recherche JEUNE CADRE formation I.T.B.
Ayant déjà une expérience pratique en Contrôle Gestion, Élaboration et Suivi Budget Prévisionnel, Analyse des Ecart, capable de gérer une Trésorerie à court et moyen termes.
Ecrire avec C.V. détaillé + photo et prétentions sous réf. 546 à M. FRANÇOISE, CAPFOR S.A. - 11 Bd G. Guist'hau - B.P. 846 - 44020 NANTES CEDEX.

CAPFOR
NANTES - PARIS - LYON - BREIST - QUIMPER - LORIENT - MONTLUÇON - NORD

LA ROCHE SUR YON-VENDEE
SEPRO
constructeur d'équipements industriels pour l'automatisation du travail de la tôle et des plastiques.
Numéro un français dans sa spécialité recrute pour son secteur ROBOTIQUE

INGENIEUR D'AFFAIRES ELECTRO-MECANICIEN

AM, INSA ou équivalent
Débutant ou quelques années d'expérience.
Après une période de formation assurée par nos soins, il sera chargé :
• d'analyser les besoins des clients,
• de présenter les devis,
• de participer directement à la mise en service des équipements,
• d'assurer le suivi en clientèle.
Ce poste essentiellement technique comporte de nombreux contacts en clientèle et des déplacements de courte durée en France et en Europe.
Adresser CV manuscrit, photo et prétentions à **SEPRO - DIRECTION DU PERSONNEL** 87X - 85002 LA ROCHE SUR YON Cedex

LA DIRECTION DES CONSTRUCTIONS ET ARMES NAVALES DE CHERBOURG
recherche un ingénieur sur contrat pour participer à la direction des études et à la surveillance de la réalisation d'opérations importantes d'infrastructure et d'équipements industriels.
Profil recherché :
• Diplômé ingénieur E.T.P. ou équivalent;
• Expérience en génie civil et équipements d'immenses industriels;
• Age : de 30 à 40 ans.
La rémun. mens. nette proposée est de 7.000 à 7.600 F.
Ecr. en envoyant C.V. et photo à Monsieur le Chef de la Section du Personnel, direction des constructions et armes navales, B.P. n° 10, 50115 CHERBOURG NAVAL.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE CONSTRUCTION D'EQUIPEMENTS INDUSTRIELS recherche pour

LYON

UN INGENIEUR-ELECTRONICIEN CONFIRME

RESPONSABLE d'essais et de mise en service d'ensembles de vitesse variable et d'automatismes, dont il connaît les domaines d'application.
Capable d'ANIMER une équipe dynamique de techniciens après-vente.
Des connaissances en régulation, automates programmables et commandes numériques seraient appréciées.
Adresser C.V. photo et prétentions sous réf. 8340/L à CONTEXTE Publicité 74, rue Bechevelin 69363 Lyon Cedex 07, q.s.r.

RECHERCHONS

TECHNICIEN DE HAUT NIVEAU

ayant déjà acquis connaissance et expérience sur :
• Les asservissements de précision en vitesse et position avec force motrice mécanique (rotative d'imprimerie);
• Les lignes d'arbres électriques à commande sectionnelle;
• Electronique de carreaux mécaniques, électronique de puissance (chargeurs de fréquence, convertisseurs, etc.).
• Devra piloter une équipe de techniciens de laboratoire et de service après-vente.
• Langue anglaise exigée.
• Salaire proposé + de 250 000 F.
Ecrire avec C.V. et photo à **CONTROL ET AUTOMATION** rue Auguste-Rodin, B.P. 83-29 45063 ORLÉANS CEDEX

La banque de l'économie sociale recherche pour son agence de ROUEN

un GRADÉ de BANQUE

CLASSE III ou IV

responsable des services opérations bancaires (comptabilité, portefeuille, service caisse).
Ce poste requiert :
• bonne connaissance de la comptabilité et des opérations bancaires;
• ouverture aux techniques informatiques.
Formation minimum demandée : B.P. ou I.T.B. en cours.
Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prêt à N. 2153 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

STE D'EQUIPEMENTS AUTOMOBILE
appartenant à groupe international recherche pour usine 100 Kms Nord de Paris

CHEF DES SERVICES TECHNIQUES

INGENIEUR A. et M. ou formation électromécanique.
• 10 ans expérience dans industrie automobile ou grandes séries;
• relevant du Directeur de l'Etablissement, il sera responsable de la gestion des investissements, des automatisations, de l'étude et de la réalisation des travaux neufs, du service des Méthodes et de la maintenance des équipements;
• il devra faire évoluer les méthodes de travail avec l'objectif d'amélioration de la productivité.
Possibilité de logement.
Ecrire avec C.V. détaillé, photo et prétentions à N. 1960 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

IMPORTANT SOCIÉTÉ DE RÉPARATION PHARMACEUTIQUE DE ROUEN recherche

Jeune Ingénieur Informaticien

(H. ou F.) chef de projet
Pour concevoir et coordonner le développement d'applications sur mini et micro-ordinateurs diffusés à plusieurs centaines d'usagers dans notre clientèle.
Adresser C.V. détaillé à **Directeur Informatique CERP ROUEN** 39-41, rue des Augustins 76000 ROUEN

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES COMMUNICÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE, matériaux de construction, PARIS, C.A. du Groupe: 150 millions de F, 200 personnes, recherche son

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Véritable manager, il assurera :
• la politique commerciale, la coordination et la gestion financière des sociétés du Groupe.
Profil recherché :
• une formation supérieure (HEC, Sup. de Co.)
• une expérience minimum de 10 ans dans des fonctions de responsabilité commerciale et de gestion
• une aisance et un goût des contacts
• des qualités d'animateur
• une certaine connaissance des problèmes informatiques.
Adresser C.V. et prétentions sous réf. 2.566 M à PUBLIPANEL 20, rue Richer - 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra. Discretion assurée.

CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE recherche

un(e) Chargé(e) d'Etudes Marketing

pour assurer la mise en œuvre, la réalisation des études et le suivi des dossiers sous-traités auprès des cabinets.
Le suivi technique et les suggestions feront partie de sa mission.
Formation supérieure scientifique (économie - statistiques) complétée par la connaissance des études psychosociologiques et des techniques d'études de marché acquises en plusieurs années dans un cabinet d'étude.
Adr. CV, phot., sal. et prêt sous réf. 5585 à CNCA Recrutement Carrières 75710 Paris Brune

ENTREPRISE TRAVAUX SOUTERRAINS Siège Paris-16° recherche

INGENIEUR D'AFFAIRES

40 ans environ.
Le candidat doit être spécialiste de travaux souterrains et avoir une bonne connaissance des mines et du génie civil. Il doit obligatoirement avoir fait l'essentiel de sa carrière en entreprise de travaux publics.
Grande autonomie et grande liberté d'action.
Déplacements fréquents.
Adr. C.V. et prêt. s/réf. 11533 à PIERRE LICHOU S.A. B.P. 220 75063 PARIS CEDEX 02, qui transmet.

VOUS ETES JEUNE ET VOUS AVEZ :
• une bonne formation de base commerciale et financière (H.E.C., E.S.S.E.C., SUP de CO, Sciences PO, etc...)
• le goût du contact humain et de la négociation avec les P.M.E.
• une capacité de synthèse rapide susceptible d'appuyer votre dynamisme commercial.

VOUS RECHERCHER :
• une vie active qui suppose une certaine mobilité.

LE GROUPE bail équipement
UNE DES TROIS PREMIERES SOCIETES DE CREDIT BAIL MOBILIER recherche

attachés de direction

après, après formation au sein d'une équipe dynamique, à négocier des contrats de crédit bail en aidant les P.M.E. à résoudre leurs problèmes d'équipement et de financement de voitures.
Résidence : grande ville de province.
Envoyer lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions au Service du Personnel - BP. 35 22, Place Vendôme - 75021 Paris Cedex 01.

L'une des plus importantes entreprises nationales recherche

POUR SES SERVICES PARISIENS ET SES CENTRES REGIONAUX IMPLANTÉS DANS LES GRANDES VILLES DE PROVINCE

DOCTEURS EN DROIT ET DIPLOMÉS DE SCIENCES POLITIQUES

INGENIEURS ELECTRO-TECHNICIENS ELECTRONICIENS ET INFORMATIENS (TOUTES CATEGORIES D'ECOLLES)

Libérés des obligations militaires, âge maximum 30 ans. Disponibles sous 3 mois.
Envoyer C.V. photo + prétentions sous n° 227.765 à RÉGIE-PRESSE 83 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

La Direction de la Recherche et des Travaux Publics recherche pour sa Direction Régionale de Nevers, un

chef de groupe

pour assurer la mise en œuvre, la réalisation des études et le suivi des dossiers sous-traités auprès des cabinets.

Le suivi technique et les suggestions feront partie de sa mission.

Formation supérieure scientifique (économie - statistiques) complétée par la connaissance des études psychosociologiques et des techniques d'études de marché acquises en plusieurs années dans un cabinet d'étude.

Adr. CV, phot., sal. et prêt sous réf. 5585 à CNCA Recrutement Carrières 75710 Paris Brune

INGENIEURS ET DOCTEURS EN DROIT

Gestion des v

INGENIEUR

débutant dans l'industrie

SAINT GOBAIN

INGENIEUR

150 من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

La Direction Générale d'une chaîne de magasins indépendante et en forte expansion
(produits diversifiés - 15 unités + - 400 personnes) implantée en Bretagne, Normandie, Ile de France et Champagne, siège à Paris, étoffe ses structures commerciales en créant deux postes :

chef de groupe

Accédant à un large degré d'autonomie après intégration, chef d'orchestre d'une partition commerciale originale axée sur l'opportunité et la promotion, il organise le développement des ventes, coordonne les actions promotionnelles, fixe les objectifs et contrôle les résultats, supervise l'approvisionnement et la tenue des magasins.

Intervenant dans le choix et la promotion des hommes, il veille à la mise en application d'une politique rigoureuse de gestion du personnel auprès des responsables d'unités qu'il encadre, assure la formation, l'animation et le suivi des équipes en place. Il rend compte à la Direction Générale et Administrative à Paris.

Ce poste de liaison, d'animation et de contrôle, implique mobilité et engagement personnel et convient à un cadre commercial de 40 ans environ.

Issu du terrain ou diplômé d'une école commerciale, il a dans chaque cas accédé à un niveau de responsabilités régionales dans les secteurs de la grande distribution ou des réseaux de vente de produits grande consommation / biens d'équipement.

Rémunération : fixe + intéressement aux résultats + frais. Réf. A 7/582.

adjoint chef de groupe

Avec un niveau de responsabilité reflète du Chef de Groupe, et sur sa délégation, il tient un rôle complémentaire et exécutif au niveau de l'animation des équipes de vente, de la coordination, du contrôle et de l'inspection des ventes sur le plan quantitatif (état des stocks - réapprovisionnement des magasins - rotation des marchandises) et qualitatif (suivi des promotions - méthodes de vente - analyse des résultats).

Ce poste qui requiert mobilité et goût du terrain convient à un jeune commercial attiré par l'inspection des ventes et pouvant justifier d'une première expérience réussie de 3 à 5 ans dans le secteur de la grande distribution, la vente de biens d'équipement ou de produits grande consommation.

Il rend compte avec son Chef de Groupe à la Direction Générale et Administrative à Paris.

Rémunération : fixe + intéressement + frais. Réf. A 8/582

Si l'un de ces postes vous intéresse, merci d'écrire aux consultants d'OGIVES sous la référence choisie, en joignant à votre dossier de candidature une photographie récente.

OGIVES

département conseil en recrutement - 12, rue de Chazelles 75017 Paris

CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE
DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

(CNEH)

Ingénieurs et scientifiques

Le Centre National de l'Équipement Hospitalier a pour vocation l'étude de matériels et équipements médico-techniques de technologie avancée, en vue d'homologation décernée par le Ministère de la Santé. Il recrute : des **INGÉNIEURS** Electroniciens diplômés d'une grande école d'ingénieurs, ou universitaires (doctorat de 3^e cycle), ayant une spécialisation dans les domaines suivants : médecine nucléaire, protection contre les rayonnements, génie bio-médical, biochimie, biologie et capables de conduire, en liaison avec les constructeurs et le corps médical, des études impliquant des essais et des expérimentations en milieu hospitalier.

Lieu de travail : Saint-Quentin-en-Yvelines.

Pour ces postes quelques déplacements de brève durée sont à prévoir.

Marie-Louise GUIOMAR étudiera en toute discrétion votre dossier de candidature s/réf. 22055/M.

Séle-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE Cedex.

**séle
CEGOS**

Membre de SYNTec

PARIS

Jeune Cadre Export pour Gestion des ventes

Société industrielle française, de renommée mondiale, nettement leader sur notre marché, nous faisons 85 % de notre C.A. à l'exportation.

Pour assister l'un de nos directeurs de zone, nous recherchons un jeune cadre ayant une expérience de 2 ans environ de l'exportation de produits industriels, sur le plan administration-gestion : suivi de l'exécution des contrats, politique de prix.

Etroitement associé à l'activité de son directeur il sera en rapport avec nos clients, nos usines, nos agents...

Ces fonctions, qui impliquent une parfaite connaissance de l'anglais, s'adressent à un diplômé d'études supérieures - spécialisation commerce extérieur appréciée - sachant allier rigueur et activité et maîtriser intelligemment un ensemble de problèmes variés, d'une certaine complexité.

Adresser lettre man., C.V., détaillé, photo, sous référence 71622/M à R. VERDET, Séle-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE.

**séle
CEGOS**

Membre de SYNTec

INGENIEURS

débuter dans l'informatique dans un premier temps, nous vous proposons de vous former aux méthodes d'une informatique évoluée (MERISE, PAC, MEMOSCOPE...).

Dans un second temps, vous deviendrez les Chefs de Projets d'applications de gestion industrielle et technique.

Le caractère de l'entreprise permet ensuite des évolutions de carrière en C.A.O., méthodes, réalisation...

Merci d'adresser votre candidature sous référence 74264 à HAVAS CONTACT - 1, Place du Palais Royal - 75001 PARIS, qui transmettra directement.

HAVAS CONTACT

SAINT-GOBAIN RECHERCHE Jeune ingénieur

Le projet sur lequel vous serez amené à travailler concerne la mise au point de nouveaux procédés d'élaboration du verre et notamment de four-pilotes. Il s'agit pour nous, dans ce domaine comme ailleurs, d'innover et de préparer notre avenir industriel proche. Toutes vos connaissances en thermique, électricité, mécanique des fluides, matériaux, régulation seront utilisées et enrichies : vous vous situez au plus haut niveau technique.

En même temps, vous dirigez et animez l'équipe de techniciens chargés de la construction et des essais, suivez les travaux des sous-traitants et coordonnez l'ensemble du projet.

C'est une mission à la fois de recherche et de réalisation.

Le poste est à pourvoir à Aubervilliers. Merci d'adresser votre dossier à SEFOP s/réf. J1613M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

FORSETI

SLIGOS

Division Moyens de Paiement De l'informatique à la monétique

SLIGOS assiste l'ensemble des professions de la banque et de la distribution dans l'élaboration et la mise en place des expériences de paiement électronique (cartes magnétiques et à mémoire, terminaux point de vente, autorisation en temps réel, systèmes d'autorisations multicartes, mise en place de « home banking », ingénierie de cartes de paiement à l'exportation). L'expérience acquise depuis 12 ans lui a permis, non seulement de devenir le leader européen incontesté dans ces domaines, mais aussi d'acquies une réelle maîtrise dans les techniques les plus avancées, tant informatiques que de télécommunications. Pour faire face au développement rapide de cette activité, SLIGOS est amenée à renforcer ses équipes et à rechercher

**pour concevoir et développer des systèmes originaux
faisant appel à des techniques avancées**

Des Ingénieurs grandes écoles
(X, Télécom, Centrales, Mines, Ponts...) désireux d'assumer rapidement des responsabilités dans le cadre de projets importants.

Missions :

- La définition globale des nouveaux systèmes en liaison avec de nombreux intervenants, leur expérimentation et leur mise en place,
- ainsi que la définition des mécanismes qui devront en assurer l'utilisation, la sécurité et la logistique.

Ces postes conviendront à des ingénieurs ayant acquis une expérience de 2 à 7 ans chez un constructeur, un utilisateur ou une SSSI, dans l'un des domaines suivants : applications bancaires sur gros systèmes - réseaux - mini et micro-informatique.

La connaissance de l'anglais sera appréciée. Une formation aux techniques spécifiques de l'activité sera assurée.

Lieu de travail : PUTEAUX.

Nous avons demandé à Mme CLERE de nous aider à étudier les candidatures. Adresser lettre man., C.V., photo et rémunération souhaitée s/réf. 73613/M à Mme CLERE, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.

PUBLICIS

**Promodès
Caen**

**un ingénieur mini-micro
tenté par les réseaux**

Groupe de la distribution (CA 17 000 MF), nous prenons résolument le virage de l'informatique car c'est la clé de notre rentabilité. Nous disposons déjà d'un parc de matériels disséminés sur l'hexagone : HB 61 et 64, DPS 7, QUESTAR, MICRAL... Il faut les relier par des réseaux : connecter les terminaux MSI aux MINIS 6, mettre en place une architecture DSA : et ce n'est qu'un début.

Vous êtes ingénieur ESE, ENST... ou équivalent et avez appris en deux à trois ans, sur une plate-forme de développement minis/micros, à manier l'oscillo et le fer à souder avant d'aborder les protocoles de transmissions. Vous souhaitez aujourd'hui compléter votre formation aux télécoms pour devenir un spécialiste réseau sur main-frame.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4168LM) à : Carrières de l'Informatique.



Bankers Trust Company
L'une des dix premières banques américaines.
Nous cherchons

**un analyste confirmé sur PDP, 140 000 F +,
responsable informatique de la succursale parisienne**

Nos traitements sont réalisés en temps réel sur PDP 11/70 à travers un réseau qui relie les capitales européennes à Londres. Votre mission est double : assurer la bonne marche du quotidien, réaliser avec les utilisateurs les extensions du système qui seront programmées en BASIC Plus II à Londres ou par vous-même.

Après votre maîtrise, vous avez acquis en 4 à 5 ans une solide pratique sur PDP ou matériel équivalent, de préférence en milieu bancaire sinon sur des applications financières. Votre anglais - fluant - va vous permettre de tirer le meilleur parti de votre stage à Londres puis vous prenez en main notre informatique en France. De larges perspectives d'évolution à l'étranger dans l'informatique du groupe vous sont offertes.

Notre consultante, Mme S. HOFFMANN, vous remercie de lui écrire (réf. 4169 LM) à : Carrières de l'Informatique.



ALEXANDRE T.C. S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Planification et contrôle de gestion

Paris

usidor Premier sidérurgiste français, ce groupe industriel (effectif de 30.000 personnes) cherche à renforcer sa direction planification et contrôle de gestion, qui a autorité fonctionnelle sur les divisions du groupe, en recrutant un cadre de haut potentiel. Sous l'autorité du Directeur et au sein d'une équipe en relation avec les autres directions, divisions et établissements, il sera plus particulièrement chargé d'élaborer et d'adapter des procédures (plans-budgétaires de gestion), de coordonner les travaux de planification, de suivre la réalisation des budgets dont il effectuera les synthèses et d'élaborer toute proposition susceptible d'accroître l'efficacité du système d'information. Ce poste évoluera et conviendra à un cadre diplômé d'études supérieures, âgé d'au moins 27 ans, et possédant une expérience d'au moins 3 années dans des fonctions financières en milieu industriel. Les connaissances informatiques peuvent être considérées comme un atout supplémentaire. La rémunération sera fonction de l'acquis professionnel. Ecrire à J. HAXAIRE. Réf. A2225M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg



Assistant chef de produit

Paris

Produits de grande consommation - Secteur des collectivités - L'une des filiales d'un puissant groupe industriel français spécialisée dans la production et la distribution d'articles d'entretien, développe considérablement son département collectivités et crée un poste d'assistant chef de produit. Intégré à une petite équipe marketing, il devra assurer, à terme, la fonction complète d'un chef de produit sur l'ensemble de la gamme des produits collectifs existant et à créer. Ce poste s'adresse à un candidat (ou une candidate) diplômé de l'enseignement commercial supérieur, débutant et motivé par la fonction marketing dans une structure légère, au sein d'un groupe offrant de réelles possibilités d'évolution. La pratique courante de l'anglais est nécessaire. Ecrire à J.A. DENNINGER. Réf. A2230M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE DANS LA VENTE D'INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE DE LABORATOIRE recherche

UN INGÉNIEUR CHEF DE VENTE EXPORTATION (ACTIF ET MOTIVÉ)

- Formation supérieure de biochimie ou de biologie.
- Expérience dans la vente d'instrumentation scientifique de laboratoire à l'exportation.

FONCTIONS :

- Direction et animation d'une équipe de 10 personnes ;
- Mise en place d'une organisation commerciale et administrative efficace ;
- Négociations des relations clients fournisseurs ;
- Coordination de l'activité avec les autres départements de la Société.

- Salaire intéressant (et prime de vente proportionnelle aux résultats).

CE POSTE PEUT ÉVOLUER VERS UN POSTE DE DIRECTION COMMERCIALE Discretions assurées.

Envoyer curriculum vitae, prétentions et photo sous n° T 033.924 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

LE CENTRE DE FORMATION SAPIAS INFORMATIQUE

forme

DE FUTURS ANALYSTES-PROGRAMMEURS

qui, à l'issue d'une formation très complète (COBOL, BASIC, TELETRAITEMENT) d'une durée de quatre mois, pourront se voir confier au vu des résultats obtenus un poste au sein de notre SOCIÉTÉ ou d'autres ENTREPRISES BAC + 2 minimum. Adr. C.V. : lettre manuscrite, photo et dossier au temps. CENTRE DE FORMATION SAPIAS INFORMATIQUE 121, rue de Tocqueville, 75017 PARIS

GROUPE BANCAIRE recherche

ATTACHE DE CLIENTÈLES

pour son agence de Saint-Maur (94)

- maîtrise de gestion des entreprises ou équivalent,
- attaché à la Direction de l'Agence, il est chargé d'un secteur dans lequel il aura la responsabilité du développement des activités du Groupe, auprès de clientèles "privées" et "entreprises".

Poste autonome et évolutif à l'intérieur d'une unité décentralisée, demandant dynamisme, initiatives, goût des contacts et de la négociation.

Adresser C.V. + photo s/réf. 8702 à : PIERRE LUCIA - BP 220 75063 PARIS cedex 02 qui transmettra.

le facteur humain dans la fiabilité des systèmes

Une grande entreprise du secteur nucléaire constitue une cellule de recherche et d'études du facteur humain dans la fiabilité des systèmes. Elle recherche

ingénieurs généralistes psychologues, psychosociologues ergonomes

Dans chacune des disciplines une formation complémentaire est souhaitable (Sciences Physiques, Biologie, Sciences Humaines).

Le programme de travail de l'équipe doit permettre la prise en compte du facteur humain dans des domaines tels que : • Etudes probabilistes du risque, • Conception ergonomique des salles de commande, • Amélioration de la forme des procédures, • Définition des programmes de formation.

Une formation au fonctionnement des installations nucléaires est prévue. Déplacements prévisibles sur les sites et à l'étranger. Anglais souhaitable.

Ecrire sous réf. 82.30-M aux Consultants du Département Recrutement d'EUREQUIP chargés de la recherche



LONDRES

EUREQUIP
Département Recrutement
15, av. d'Exlan - 75116 Paris
HOUSTON

UN ANALYSTE CONCEPTEUR CHEF DE PROJET

29 ans minimum, 150 à 190.000Frs

ROLE : en relation avec les utilisateurs depuis la pré-étude jusqu'à la mise en place finale du projet dans les services concernés.

PROFIL : • formation supérieure, de préférence ingénieur (ayant suivi si possible une option informatique en dernière année), • connaissance de la gestion de production impérative, si possible en chimie • expérience de la réalisation (programmation 1/2 ans, analyse organique 2/3 ans), langages PLI, COBOL, des grands systèmes I.B.M., de leurs logiciels MVS, TSO/SPF, CICS, DL1 • Projets de type COBOL seraient appréciés.

Adresser CV et prétentions s/réf. 8206 D ou téléphoner pour rendez-vous à : CIB INFORMATIQUE

10 Bd Malherbes - 75008 Paris
Tél. : 665.91.40
Discretions assurées.

Bureau d'Etudes

FRANCIS LEFEBVRE

NEUILLY-SABLONS

recherche

FISCALISTE CONSULTANT EXPERIMENTE

- De formation Supérieure pour secondar Chef de Service
- Ayant de bonnes connaissances en comptabilité et Anglais courant.

Perspectives de carrière intéressantes pour candidat de valeur.

Envoyer lettre manuscrite et photo au :

3, Villa Emile Bergerat
92522 NEUILLY SUR SEINE CEDEX.

RATP Jeunes Ingénieurs travaux neufs

X, Centrale, Mines ou Ponts...

Si vous souhaitez prendre part à la renommée de la RATP en France et à l'étranger, saisissez l'opportunité d'y vivre une aventure riche d'expérience humaine et d'exploits techniques.

Vous pourrez au service des études : participer à la conception de nouveaux ouvrages, puis ensuite dans le service de la réalisation :

- organiser les travaux,
- préparer et gérer les marchés,
- contrôler le suivi des travaux.

Vous approfondirez vos connaissances techniques, développerez votre sens de l'organisation, du contact humain au sein de l'équipe et à l'égard des entreprises ou administrations auxquelles la RATP s'adresse. C'est une carrière évolutive, aux responsabilités importantes que nous vous proposons. Des missions à l'étranger, de courte ou de longue durée, sont à prévoir. Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite à RATP, Direction du Personnel, 53 ter, quai des Grands-Augustins, 75006 Paris.

RATP RATP RATP

RATP Jeunes Ingénieurs

électroniciens, électromécaniciens, mécaniciens ENSTA, ESEA, ESME, ENSEM, ESTACA, ENSI

Développer un grand service public

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs dynamiques et enthousiastes. Vous serez, grâce à vos compétences et votre formation adaptée, la possibilité de débiter une carrière évolutive dans les services d'exploitation, d'entretien des installations fixes et du matériel roulant (fermé ou roulant).

Notre aptitude à l'encadrement, le sens des décisions et des relations humaines concourront à développer notre entreprise.

Notre volonté est d'aller toujours plus loin dans la notion de service et nous nous soucions en permanence de l'amélioration et du progrès de nos techniques dans les domaines de l'alimentation en énergie, du pilotage automatique, des systèmes électromécaniques, de l'entretien des voies.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite à la Direction du Personnel, RATP, 53 ter, quai des Grands-Augustins, 75006 Paris.

RATP RATP RATP

chef de projet informatique pour conjuguer banque et international.

Une petite trentaine d'années, un diplôme d'ingénieur ou de Sup' de Co, et une expérience d'environ cinq ans sur gros système dans un environnement DB/DC acquise en milieu bancaire, voilà ce que nous vous demandons pour devenir chef de projet dans notre service informatique parisien.

Nous sommes une banque d'affaires internationale en forte croissance : nous repensons l'ensemble de nos applications : venez concevoir avec les utilisateurs, nos systèmes de demain puis conduire leur réalisation. Vous aurez besoin de vous « débrouiller » en anglais, surtout si l'étranger vous tente.

Notre consultant, M. S. HOFFMANN, vous remercie de lui écrire (réf. 4171 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

ESSO CHIMIE

La Défense

jeune ingénieur aujourd'hui

chef de projet demain

Filiale du groupe EXXON, nous transférons nos applications de gestion sur un 4331, et vous proposons de prendre en charge l'analyse et la réalisation en COBOL d'applications portant sur la comptabilité, le marketing ou la distribution.

Vous êtes ingénieur formé à bonne école, vous venez en 1 à 2 ans de faire vos premières armes en informatique et vous cherchez à consolider votre expérience dans un groupe industriel offrant de larges ouvertures de carrière.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4103 LM) à « Carrières de l'Informatique ».



ALEXANDRE TIC S.A.
10, rue Royale - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

GROUPE C. THERMIC

1821, route d'Orléans, 45840 Sandillon.

recherche pour régions NANTES, ROUEN, PARIS SUD, PONTAISE, MELUN, ORLÉANS, LE HAVRE, NIMES.

TECHNICO-COMMERCE

Age minimum 19 ans, niveau : CAP, BEPC, BAC, expérience professionnelle de 1 à 3 ans. (assurances, vente aux particuliers etc...). Débutants acceptés - formation assurée, rémunération élevée pour éléments de valeur. Statuts V.R.P. - Vanture nécessaire.

Objectif Les meilleurs deviendront chef des ventes d'un secteur.

Tél. pour rendez-vous (38) 41-04-22.

M. RICHARD ou se présenter le mardi 8 juin de 10 h à 17 h.

NOVOTEL ORLÉANS LA SOURCE. En cas d'impossibilité adresser C.V. + photo pour étude de candidature.

Importante multinationale, spécialisée en composants électroniques, recherche

ingénieur des ventes

(Paris sud)

Formation ou connaissance de l'électronique ou de l'informatique appréciée.

Salaire de base minimum 100.000F + commissions + voiture fournie.

Ecrire avec CV + photo, ou tél. le mercredi 9 juin au 266.36.81

30, rue d'Astorg 75008 Paris.

JOB CONSEIL

EUREQUIP

Eurequip Société Française de Conseil intervient dans les pays industrialisés et dans les pays en voie de développement.

Sa mission : aider les hommes de l'entreprise à conduire son évolution, mobiliser 180 consultants en équipes pluridisciplinaires.

EUREQUIP recherche :

ingénieurs grandes écoles :

Mines, Centrale...

ingénieurs informaticiens

MBA

(ou équivalent français)

psychologues, psychosociologues

(disposant d'un Doctorat en Sciences Humaines ou d'une formation de base en Sciences Physiques, Biologiques ou Economiques)

Par une approche globale de l'Entreprise et des Hommes, ces consultants interviennent sur des problèmes tels que : développement des ressources humaines, stratégie, organisation, accès à la maîtrise industrielle, urbanisme, conception et insertion des systèmes d'information dans l'entreprise.

Les candidats retenus seront âgés d'au moins 28 ans, avec 2 à 5 ans d'expérience professionnelle, la maîtrise d'une deuxième langue (anglais ou espagnol) et une réelle disponibilité pour travailler à l'étranger.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez sous réf. 82.31-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP - BP 30 - 92420 Vincennes, qui examinera confidentiellement votre candidature.

PARIS LONDRES HOUSTON

PARIS LONDRES HOUSTON

500 من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRODUITS CHIMIQUES
pour l'une de ses principales usines situées dans le Sud-Ouest de la France.

JEUNE INGÉNIEUR

ÉLECTRICITÉ- RÉGULATION

Diplômé d'une grande école, électricité-électronique, et ayant de fortes connaissances en électronique.

Il aura la responsabilité du maintien en bon fonctionnement des installations électriques et régulation de l'usine, tout en contribuant à la détermination des travaux à effectuer et à leur réalisation.

Il élabore le budget des travaux électriques et régulation et assure le suivi des coûts.

Ce poste, formateur et évolutif, et qui exige des qualités humaines aussi bien que techniques, s'adresse particulièrement à un ingénieur débutant ou ayant une première expérience.

Adresser dossier et candidature précisant la rémunération souhaitée, sous référence A2, à C.F.A. (DPRS) B. P. 133, 92200 NEUILLY.

PA

Direction du personnel 250.000 F

Notre client est la filiale française (400 personnes, 2 établissements) d'un des grands groupes mondiaux de la construction électrique. Elle prévoit, dans le cadre d'une nouvelle stratégie de développement, une forte croissance de ses effectifs dans les trois à cinq ans à venir. Elle recherche un Responsable de Personnel apte à créer véritablement la fonction Direction du Personnel dans l'entreprise. Rattaché au Directeur Administratif et Financier, et en liaison fonctionnelle avec la Direction du Personnel du Groupe, il devra élaborer et mettre en œuvre une véritable politique de gestion du personnel : recrutement, promotion, formation, rémunération... tout en assurant une administration du personnel efficace. Il sera également chargé des relations sociales et des contacts avec les organismes socio-professionnels. Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans au moins, de formation supérieure, ayant acquis, dans l'industrie, une expérience assez complète de la fonction. Il sera rompu aux méthodes de sélection du personnel. La pratique de l'anglais est souhaitée. Le poste est à pourvoir dans la grande banlieue Nord de la région parisienne. La rémunération annuelle, fonction du niveau de compétence du candidat, pourra atteindre 250.000 francs. Ecrire à Ph. LESAGE. Réf. A/2229M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

PA

Directeur de département «systèmes automatisés» 250.000 F

Paris - Une importante société d'ingénierie informatique, dont les activités initialement centrées sur la réalisation de logiciels de base sont maintenant étendues à différents domaines d'applications relevant des techniques de pointe, recherche un Directeur de Département. Son rôle est polyvalent : responsabilité du développement commercial, des études, de l'animation de son équipe. Créneaux d'intervention de son département : systèmes automatisés environnement spatial et aéronautique ; bancs de contrôle, de tests et d'essais ; simulation. Ce poste est destiné à un ingénieur grande école ou équivalent, possédant une bonne expérience de l'informatique temps réel, homme de contact, tout aussi à l'aise dans les activités techniques que dans les responsabilités de gestionnaire ; il sera fortement motivé par la négociation commerciale. Le niveau de rémunération, de l'ordre de 250.000 francs annuel, tiendra compte de l'expérience du candidat retenu. Le poste est basé à Paris. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Réf. B/5768M

Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

Vous avez au moins 2 à 3 ans d'expérience en informatique dans la mise en place de systèmes conversationnels avec bases de données, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (G.S.A., A.M., ENSI, ou I.M.A.G.E.), une importante société d'INGÉNIEURIE basée à SURESNES vous offre un poste d'

INGÉNIEUR D'ETUDES

Vous serez appelé à participer à des développements informatiques dans une petite équipe sur matériel DEC de haut de gamme (VAX-780). En liaison avec les utilisateurs, vous prendrez en charge l'évolution de certaines applications fonctionnant en temps réel avec base de données (DBMS), vous effectuerez l'analyse fonctionnelle de nouvelles applications.

La connaissance des systèmes D.E.C. serait un atout supplémentaire.

Bonne maîtrise de l'anglais exigée.

Salaire proposé en fonction de l'expérience.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., + photo) sous réf. D05 à notre Conseil qui traitera chaque dossier en toute confidentialité.

SMCI 115 bis, avenue Albert 1er 92500 RUEIL-MALMAISON

PA

Directeur du personnel et des relations humaines 230.000 F

Un important groupe américain, réputé pour la qualité de ses services, recherche le Directeur du Personnel et des Relations Humaines de sa filiale française (près de 300 personnes). Basé dans la banlieue Nord de Paris, et placé sous l'autorité immédiate du Directeur Général de cette société, il sera responsable de l'ensemble des problèmes liés à la politique du personnel et à une gestion dynamique des ressources humaines dans une entité en forte expansion : analyse des fonctions et établissement des fiches de description de postes ; structure des rémunérations ; détermination des conditions d'emploi, recrutement, formation, relations avec les partenaires sociaux (Comité d'Entreprise, syndicats...). Ce poste ne peut convenir qu'à un véritable professionnel des Relations Humaines, âgé de 30 ans minimum, parlant couramment l'anglais, et doté d'une solide formation supérieure (ou pouvant justifier d'une expérience équivalente). Le candidat retenu aura déjà occupé des fonctions similaires au sein d'une entreprise du secteur secondaire ou tertiaire, et devra posséder, notamment, une réelle connaissance des différents problèmes liés à la formation et aux négociations syndicales. La rémunération annuelle globale, comprenant une voiture de fonction, sera de l'ordre de 230.000 francs. Ecrire à H. MICHERON. Réf. A/2228M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

PA

Directeur commercial 240.000 F

Vente directe - Un groupe de sociétés, réputé dans son secteur et spécialisé dans la vente directe de produits détergents lessiviels et entretien du corps, recherche son Directeur Commercial. Basé dans la proche banlieue nord de Paris, il sera placé sous l'autorité immédiate du Président-Directeur Général et dans un contexte de Direction par objectifs, sera chargé d'élaborer et de mettre en œuvre les politiques commerciale, de marketing et de distribution, nécessaires au développement des ventes sur le territoire national. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 33 ans minimum, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (type HEC, ESSEC, ESC...), parlant couramment l'anglais, ayant exercé des responsabilités commerciales dans la distribution de biens de grande consommation, et pouvant démontrer ses aptitudes à dynamiser un réseau commercial étendu. Une première approche des produits concernés et de la vente directe serait très appréciée. La rémunération annuelle fixe sera de l'ordre de 200.000 francs et sera assortie d'un bonus qui pourra atteindre 3 mois de salaire. Une voiture de fonction sera fournie. Ecrire à J. M. JACLOT. Réf. A/2226M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

CHEF DU PERSONNEL 180.000 +

Nous sommes une société de distribution de produits électroniques, filiale d'un grand groupe français et récemment implantée à Saint-Quentin en Yvelines. Nous représentons aujourd'hui 500 personnes (750 en '83) dont 300 appartenant à la fonction commerciale, et 200 M de C.A. pour 82.

Nous recherchons un homme-désirant avoir un rôle très opérationnel englobant tous les aspects de la gestion des ressources humaines.

Outre la gestion quotidienne, sa préoccupation prioritaire sera de mettre en place stratégies et outils nécessaires pour accompagner le développement rapide de la société (gestion des emplois et des carrières, politique de rémunération, formation).

Nous sommes particulièrement sensibles à des candidats jeunes, ayant acquis à la suite d'études supérieures (Droit, Sciences Po...), une première expérience solide de la fonction, de préférence dans une société de distribution.

Pour un premier contact, écrire sous réf. 179M à Catherine ROZES.

plein emploi
10 rue du Mail 75002 PARIS

PA

Responsable développement technique Paris

«Connectique» - Cette filiale d'un très puissant groupe industriel français recherche pour la banlieue sud-ouest de Paris, le responsable du développement de ses nouveaux produits dans le domaine de la «connectique». Dépendant de la Direction Technique et dans le cadre de la politique produits de la société, il assurera une large responsabilité concernant les problèmes de conception, spécifications techniques, études, maquettes, prototypes, dossiers d'industrialisation, pré-series, qualification industrielle et homologation, suivi de la qualité, recherche de nouvelles technologies, relations avec le marketing et les ventes... Il dirigera une équipe de 5 ingénieurs ou techniciens et un petit atelier de maquettes. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé âgé d'au moins 30 ans, possédant une solide expérience du développement des produits d'interconnexion utilisés dans les secteurs de l'électronique, de l'industrie basse tension ou des télécommunications. Cette expérience aura pu être acquise soit en études, soit en production, la connaissance des procédés de fabrication et des outillages étant appréciée. De fréquents mais courts déplacements sont à prévoir en province (usines) et à l'étranger. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à J. MOUNIER. Réf. A/2227M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

PA

Responsable des ventes 200.000 F

Fournitures de bureaux - Un groupe international spécialisé dans la fabrication et la diffusion d'une large gamme de fournitures diverses pour machines à écrire, systèmes de traitement de texte et ordinateurs, recherche le responsable des ventes de sa filiale française en voie de constitution. Basé à Paris et placé sous l'autorité du Directeur Général de la société mère située en Angleterre, il aura pour mission principale d'assurer le développement des ventes auprès d'une clientèle de distributeurs et d'O.E.M. Il aura également à élaborer et à appliquer la politique marketing la mieux adaptée à la conquête du marché français. Il sera, enfin, chargé de mettre en place les structures et les hommes nécessaires au développement de la filiale française. Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans minimum, possédant une solide formation commerciale et pouvant justifier à la fois d'une expérience réussie de la vente sur ces types de marchés (distributeurs et O.E.M.) et d'aptitudes réelles au Management. Le contexte international implique une pratique courante de l'anglais. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 200.000 francs et sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à J. M. JACLOT. Réf. A/2228M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL CHIMIQUE
plus de 1000 personnes
situé à Asnières-Gennevilliers
recherche

un(e) adjoint(e) au chef du service administratif du personnel

VOUS AVEZ :

- environ 35 ans,
- le niveau BTS ou DUT si possible,
- des connaissances en comptabilité,
- une expérience de l'administration et de la gestion du personnel (travaux comptables, paye informatisée, bilan social...),
- le sens du commandement est demandé (équipe de 6 personnes).

NOUS VOUS OFFRONS :

- une rémunération intéressante (minimum 100.000/an).

Adresser C.V. lettre manuscrite et prétentions à No 37.398 à Contesse Publique 80, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra

PA

Adjoint chef comptable 120.000 F

Un important établissement financier de dimension nationale et en expansion constante recherche, pour son siège situé à Paris, l'adjoint de son Chef Comptable. Il sera chargé de seconder ce dernier dans l'ensemble des problèmes comptables, fiscaux et réglementaires concernant la société et ses filiales, ainsi que dans l'animation et l'organisation du service composé d'une quinzaine de personnes et fortement informatisé. Ce poste conviendrait à un candidat (ou une candidate) âgé d'au moins 26 ans, d'un niveau d'études supérieur (ESG, DECS...), disposant d'une solide expérience comptable et fiscale dans une grande entreprise, familiarité avec l'utilisation de l'informatique et, si possible, ayant déjà dirigé une équipe. La rémunération, qui pourra atteindre 120.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à J. A. DENNINGER. Réf. A/2231M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

PA

Ingénieur commercial Paris

Le groupe international D.S.M. spécialisé dans la chimie lourde dérivée du gaz naturel et du pétrole, développe progressivement une chimie plus élaborée dans des domaines comme les tensio-actifs, les résines ou les produits chimiques fins destinés aux industries les plus diverses (cosmétique, pharmacie, peinture, etc.). Dans le cadre de ce développement, la filiale française souhaite intégrer un ingénieur commercial qui sera chargé de vendre certains de ces produits sur le territoire national. Rendement compte à la Direction des Ventes France, doté d'une grande autonomie, il travaillera en liaison avec la Direction Marketing du groupe et les services techniques concernés. Ce poste s'adresse à un ingénieur chimiste ayant des aptitudes commerciales et l'expérience de la vente industrielle. Cependant, dans le cadre de cette recherche, les candidatures d'ingénieurs chimistes débutants seront examinées. La pratique orale courante de l'anglais ou de l'allemand est impérative. La rémunération, fonction de l'expérience acquise, saura motiver un candidat de valeur dont une voiture est fournie. Ecrire en précisant salaire actuel à Christiane ROUSSEL. Réf. A/2232M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

THOMSON - BRANDT

Le développement très rapide des activités de notre branche nous a amené à créer de nouvelles équipes travaillant sur des concepts nouveaux. Afin de les étoffer, nous recherchons des

INGENIEURS

DE FORMATION GRANDE ÉCOLE

Ils ont nécessairement des connaissances dans le domaine de l'électronique et dans le suivi d'un produit : de sa conception à son industrialisation. Suivant leurs compétences et affinités, ils seront orientés vers des responsabilités dans le domaine de l'électronique, de la micromécanique ou de la mécanique de vol au sein d'une équipe de direction de programme. La connaissance de l'anglais est nécessaire. Quelques déplacements sont à prévoir. Merci d'écrire à Monsieur PERRIN, Service du Personnel, THOMSON BRANDT, 52, Champs-Élysées.

SOPAD Nestlé.

recherche pour une usine de province un

INGÉNIEUR

DE

FABRICATION

- Disponible actuellement ou dans les prochains mois, il assistera les chefs de production locaux et aura en charge diverses études relatives aux produits et aux procédés, avant d'exercer des responsabilités hiérarchiques.

- Ce poste conviendrait à un INGÉNIEUR, INA, ENSIA... ou à un INGÉNIEUR CHIMISTE ENSCP, INSA, HEI... intéressé par l'industrie agro-alimentaire, débutant ou possédant 1 à 2 années d'expérience.

Ecrire avec C.V. détaillé à SOPAD, Direction du Personnel, 17, quai Paul-Doumer, 92411 COURBEVOIS CEDEX.

UNILEVER FRANCE SERVICES

recherche pour LEVER INDUSTRIEL, société spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de détergents, un

INGENIEUR DE PRODUCTION

PRODUITS CHIMIQUES

Sous l'autorité du Directeur d'usine, le titulaire du poste est chargé de l'ensemble des services de production. Il est directement responsable des domaines suivants : matières premières, production, coûts de production, respect des standards, plannings de fabrication et de livraison. Il dirige un département de 50 personnes et a des contacts étroits avec le chef du laboratoire et le responsable entretien.

Nous souhaitons rencontrer des candidats expérimentés - 3 à 5 ans minimum - de formation ingénieur (chimiste de préférence). Anglais nécessaire. Perspectives de carrière aux dimensions d'un Groupe international. Le poste est basé à BOBIGNY (Banlieue Est de Paris).

Adresser C.V., photo et prétentions à UNILEVER-FRANCE SERVICES, 8, avenue Delcassé 75384 PARIS Cedex 08 sous la réf. XX/82.

Maitre à bord

Décider. Prendre des risques... Et les assumer. Vous dépasser chaque jour. Vous réaliser et vous épanouir, être en un mot réellement maître à bord, vous alimenter.

Dès votre premier emploi, avec votre diplôme d'études supérieures, c'est possible.

Importante société française d'hypermarchés, nous sommes prêts à vous confier la responsabilité d'un rayon, que vous dirigerez en « patron ». Vous déciderez de vos prix, de vos promotions, sélectionneriez vos produits.

Vous fixerez vos objectifs... et la route à suivre pour les atteindre. Vous recruterez, formerez et motiverez votre équipe...

Ces tâches multiples, variées, exigeront de vous beaucoup de dynamisme, de volonté, d'enthousiasme... et de travail. Mais être maître à bord ne signifie pas naviguer en solitaire. L'appui d'un encadrement disponible, d'une formation complète et de techniques de gestion très perfectionnées vous aidera à maintenir le cap !

Que diriez-vous de tenter ce challenge, et de prouver vos qualités de navigateur ? Pour davantage de renseignements sur ces postes, à pourvoir en Banlieue Parisienne et en Normandie, adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence M 1981 à

MEDIA BA
9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

MERLIN GERIN

14.000 personnes - 4 milliards de chiffre d'affaires en 1981 dont 43% à l'exportation - Le plus important constructeur français d'appareillages et d'équipements haute et basse tension pour le transport et la distribution d'énergie électrique.

La progression de notre C.A. - nous dépasserons les 5 milliards en 82 - témoigne du dynamisme de nos forces de vente en France et dans le monde entier. Pour renforcer ces équipes, nous recherchons des

INGENIEURS COMMERCIAUX AYANT LE GOUT DU CHALLENGE

Ingénieurs diplômés en électrotechnique, électronique, mécanique, ils ont une première expérience de la négociation acquise en entreprise ou dans le domaine de l'ingénierie.

Plusieurs types de postes sont actuellement offerts :

INGENIEURS D'AFFAIRES EXPORT

Ils sont responsables du pilotage de projets depuis la négociation technique, commerciale, contractuelle, jusqu'à la mise en route sur site.

Postes à Paris et Grenoble.

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX EXPORT

Pour une ligne de produits, ils sont responsables du développement des ventes et de leur suivi, d'actions d'information et de promotion auprès de la clientèle et de la force de vente.

Postes à Grenoble.

INGENIEURS COMMERCIAUX FRANCE

Ils sont responsables du développement de l'implantation de MERLIN GERIN auprès d'un secteur de clientèle soit pour les produits électrotechniques, soit pour les produits d'automatique.

Postes à Paris

Quelques postes spécifiques :

RESPONSABLE DE ZONE AFRIQUE

A la direction de l'étranger, il est responsable des implantations de MERLIN GERIN dans ces territoires, participe à la définition de la stratégie de développement commercial avec l'ensemble des départements, en assure la réalisation.

Poste à Grenoble.

GERANTS DE PRODUITS

Pour une ligne de produits, ils définissent la stratégie commerciale par secteur de marché et les moyens à mettre en œuvre, participent à l'élaboration du cahier des charges des produits futurs.

Postes à Grenoble et Rouen.

INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT

Rattaché au responsable de zone Moyen-Orient, il sera l'interface entre MERLIN GERIN et les bureaux de liaison sur le terrain. Pays concernés IRAK, ARABIE, EGYPT, PAKISTAN.

Poste basé à Grenoble.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous réf. MTM 184 en précisant le type de poste choisi à : MERLIN GERIN 38050 GRENOBLE CEDEX.



SITUATION VACANTE
Islamic Centre for Technical and Vocational Training and Research (ICTVTR), Dacca, invites applications from the nationals of the Member States of the Organisation of the Islamic Conference (OIC), for the posts of (A) Senior Research Fellow (P-2), Research Fellow (P-3) and Research Associate (P-4) for research in Manpower and Labour, Vocational and Technical Educational Needs, and Development and Transfer of Technology; (B) Principal Lecturer (P-1), Senior Lecturer/Senior Instructor (P-2), and Lecturer/Instructor (P-3) for conducting Technical Certificate and Higher Diploma Courses of study and training in the fields of Mechanical, Chemical, Electrical and Electronic Technologies and related Trades and for conducting Certificate, Diploma and Degree Courses in Instructor/Technical Teacher Training; (C) Arabo-English-Arabic Translator/Interpreter (P-3); and (D) Librarian-Cum-Documentation Officer (P-4). The salary scales of the posts are as follows:
P-1 US\$ 1851-45X10-2401 per month
P-2 US\$ 1734-45X10-2184 per month
P-3 US\$ 1518-45X10-1968 per month
P-4 US\$ 1301-45X10-1751 per month
Attractive house rent, conveyance, medical, family and children's educational allowances are also admissible. Only the persons having relevant academic qualifications, training and experiences and high level of achievements should apply in their own indicating the post applied for and giving the candidate's curriculum vitae. The appointment will be subject to producing "No Objection Certificate" from the applicant's Government. Those who applied earlier through their respective Governments for similar posts need not apply. Applications should reach the Director, ICTVTR, Road # 88, House # NWB/18, Gulshan Model Town, Dacca-12, Bangladesh, by 31 July 1982. Agency de publication médico-pharmaceutique rech. Sécrétaires confirmées sténodact. Poste à pourvoir immédiat. Envoyer C.V. à M. LAURENT 64, rue Fondary, 75013 Paris.

INFIRMIERE

EXPERIMENTEE D.S., célibataire, recherche pour interneur garçons. Ecrire avec C.V. Collège Libre de Julliv à Julliv 7230 Demmardin en Gâtine.

Entreprise de Bâtiment Très proche banlieue Nord-Est recherche

COMPTABLE

PRINCIPAL

B.T.S. + 5 ans minimum d'expérience entreprise. Envoyer C.V. et prétentions à M. LAURENT 64, rue Fondary, 75013 Paris.

FRANCE CABLES ET RADIO

Nous sommes un important groupe de Sociétés d'Ingénierie

en **TÉLÉCOMMUNICATIONS** et **INFORMATIQUE**

Pour faire face à la nécessité de développer de façon importante nos services de **RÉSEAUX DE TÉLÉCOMMUNICATION PAR SATELLITES**, nous recherchons plusieurs Collaborateurs Spécialistes des Stations Terrestres :

• **JEUNES INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS**

ayant 2 années d'expérience acquise dans une société spécialisée dans les systèmes de transmissions.

• **TECHNICIENS SUPÉRIEURS ÉLECTRONIQUE CONFIRMÉS**

ATP ÉLECTRONICIENS

ayant de 5 à 10 années d'activité dans le domaine

- des transmissions par satellites, ou
- des transmissions numériques, ou
- de la commutation électronique.

Ils seront chargés de l'installation et de la mise en service d'équipements de transmissions.

• **TECHNICIENS EXPÉRIMENTÉS**

ayant 3 années d'expérience dans la mise en place d'équipements électroniques et électrotechniques.

Mobilité requise pour tous déplacements en France et/ou à l'étranger.

Adresser votre candidature avec curriculum vitae et photo à FRANCE CABLES ET RADIO, Direction du Personnel, 73, rue de Richelieu, 75002 PARIS.

L'ORGANISATION ?

Nous en avons une conception à la fois traditionnelle dans notre rigueur d'approche mais aussi résolument progressiste dans les prolongements vers l'informatique ou la bureautique qui naissent de nos interventions.

QUI SOMMES NOUS ?

IGP, Filiale "Informatique et Organisation" du Groupe Compagnie Générale des Eaux.

Le développement rapide de nos prestations tant internes au Groupe qu'externes, nous conduit à rechercher des :

ingénieurs en organisation confirmés

Le profil requis est celui de candidats de formation Grande École (Scientifique ou de Gestion), ayant une expérience au moins de 5 années acquise au sein d'un Cabinet d'Organisation.

Les projets qui vous seront confiés sont de haut niveau.

Si vous souhaitez lier votre développement de carrière à notre propre courbe de progression, écrivez sans tarder sous référence 12.09.OC/484 à notre Conseil, ADEQUATION 62/64 avenue E. Zola, 75015 Paris.

ADEQUATION

هكذا من الأصل

150 من الأمل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Société d'étude et de développement de matériels faisant appel aux techniques les plus avancées dans les domaines nucléaire et spatial et dans celui des systèmes automatisés, la SODERN offre à de JEUNES INGENIEURS la possibilité de participer au renforcement de sa capacité d'innovation.

La SODERN recherche pour ses Services d'Etudes :

INGENIEURS ELECTRONICIENS

GRANDE ÉCOLE

- Pour la conception de matériels embarqués sur satellites;
- Pour le développement de matériels informatiques et de logiciels sur microprocesseurs;
- Pour la mise en œuvre de composants optoelectroniques intégrés dans des équipements spatiaux.

Adresser C.V. manuscrit, photo au Service du Personnel
1, avenue Descartes - 94450 LIMEIL-BREVANNE.

Demain, nos systèmes informatiques : CAO, communication électronique...

Gérer le présent est souvent intéressant ; préparer l'avenir, toujours passionnant. Un des grands de l'électronique mondiale et disposant des moyens informatiques parmi les plus avancés et les plus puissants existant en France, nous entendons rester dans l'élite. Une petite équipe, à Paris, définit une politique et fait des prévisions à long terme. En particulier pour les systèmes de CAO et de communication électronique ; aucune nouveauté dans les domaines des réseaux, de la messagerie électronique, de la télématique, de la bureautique, etc., ne nous laisse indifférents.

Ingenieur de formation de base électronique ou informatique, vous êtes devenu(e), après au moins cinq ans d'expérience, très averti(e) des problèmes de transmission et de communication. Quand on vous parle d'intelligence artificielle, vous savez aussi ce qu'il en est. Vous êtes capable de vous situer au niveau des ensembles : un esprit système donc, mais pas un esprit systématique car, au contraire vous êtes très ouvert(e) au dialogue avec les utilisateurs. Vous êtes préoccupé(e) de coller de près à l'évolution technique.

Notre équipe technique doit se renforcer car le challenge devant nous est de taille. Un poste est plus orienté CAO, un autre vers la communication électronique. Dans l'un et l'autre, nous construisons notre informatique de demain. Les consultants de Sirca nous aident dans ce renforcement : ils traiteront confidentiellement la candidature que vous leur adresserez sous référence 822 735M.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE
(biens d'équipements)
C.A. 1,6 milliard
recherche

auditeur comptable

Rattaché au Siège parisien de la Société

- Mission :**
- auditer les comptes d'une trentaine d'établissements et filiales en France et à l'Étranger (75 % du temps)
 - élaborer les bilans fiscaux étrangers
 - participer à l'amélioration de la définition et à la mise en œuvre des procédures comptables de la société

- Profil :**
- formation niveau expertise comptable
 - expérience de plusieurs années des aspects comptables et fiscaux de la fonction comptable acquise dans une société industrielle
 - apte aux relations à tous niveaux
 - anglais souhaité

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à
N.2161-PUBLICITES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

NOUS VOUS PROPOSONS UN AVENIR AUJOURD'HUI.

La SPI - SOCIÉTÉ POUR L'INFORMATIQUE, filiale de PECHINEY UGINE KUHLMANN est, dans le domaine en pleine évolution des sociétés de service et de conseil en informatique, une référence de premier ordre. Notre centre de traitement, exceptionnel par sa taille (équipé IBM - 3081 et 3033), l'importance de son réseau (plus de 1000 terminaux et 10.000 telex), la variété de ses applications (Télégestion) constitue un environnement à peu près unique. La SPI, c'est aussi 280 collaborateurs compétents, dont une forte proportion de Cadres et Ingénieurs. Fidèles à leur entreprise, ils vous proposent de les rejoindre aujourd'hui pour participer à leur succès de demain.

INGENIEURS GRANDES ECOLES

X, CENTRALE, MINES, SUPELEC, INP Grenoble - Toulouse

Quelle qu'ait été votre formation en Grande Ecole, vous avez une place chez nous. A l'issue d'une période de formation personnalisée, nous vous confierons très rapidement des responsabilités (réalisation, conception, développement) accompagnées de perspectives vous permettant d'envisager une carrière à votre dimension.



Nous sommes ouverts aux idées neuves, nous aimons l'ambition et savons apprécier la compétence : pour bâtir notre avenir et garantir notre succès, nous comptons sur vous.

Faites-nous part de vos aspirations et motivations, en adressant votre candidature à François LARROQUE
SPI - 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY
PECHINEY UGINE KUHLMANN

telesystemes centres
recherche pour son département D 66 un

INGENIEUR SYSTEME

De formation ingénieur ou équivalent, il a si possible une expérience sur H8 66. Il sera chargé du suivi et de l'optimisation du système d'exploitation, de l'assistance aux utilisateurs et à l'exploitation (base de données, réseaux).

Poste à pourvoir très rapidement à MEUDON.
Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à
Monsieur LAPEGUE - TELESYSTEMES CENTRES
2, rue Mansart - 92130 Meudon - Tél : 834 75 66.

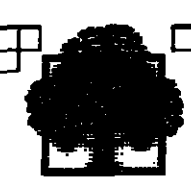


DATA 100 S.A., société du Groupe Northern Telecom, 2^e constructeur de matériel de communication d'Amérique du Nord, dispose en France d'une gamme complète de systèmes informatiques répartie, dont 650 sont déjà installés chez plus de 300 clients.

UN RESPONSABLE LOGISTIQUE

Il aura une formation de gestionnaire (type ISG). Il sera parfaitement bilingue anglais. Il aura acquis une expérience de 3 à 5 ans dans la gestion : - des achats, - des stocks, - des transports nationaux et internationaux. Il sera en contact permanent avec les clients, le siège européen en Angleterre, les transitaires. Rattaché au Responsable de l'Administration des Ventes, il travaillera en collaboration avec les divers services internes (technique, commercial, financier).

Adresser dossier de candidature à :
DATA 100 S.A. Service du Personnel
R.N. 185 - La Bourdonnière - 92350 LE PLESSIS-ROBINSON



Cii Honeywell Bull

recherche pour son
SERVICE QUALIFICATION COMPOSANTS :
INGENIEURS ELECTRONICIENS

Ils auront la responsabilité de la qualification et du suivi qualité des circuits intégrés VLSI utilisés pour la conception des matériels de la compagnie. Ces postes impliquent de nombreux contacts avec les unités d'études, de production et les fournisseurs. Les candidats recherchés sont des débutants diplômés d'une école d'ingénieurs en électronique. Ces postes sont à pourvoir en Région Parisienne. Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions en précisant la référence 318 M à Cii Honeywell Bull
PC 06021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS
CEDEX 20

OFFRES D'EMPLOIS

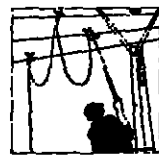
OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Première entreprise européenne spécialisée dans le matériel de protection du personnel contre les accidents électriques (de la basse à la très haute tension), leader sur le marché français, 50% du C.A. export.



Responsable de bureau d'études

Rattaché à la Direction générale, vous serez le centre nerveux technique de notre entreprise. Vous participerez rapidement au Comité de Direction, à l'élaboration du programme technique et prendrez en charge la totalité des études jusqu'au lancement en fabrication.

Vous devrez faire preuve d'une technicité polyvalente (fonderie, plastiques, électricité, électronique...) mais également avoir une constante préoccupation du prix de revient, être ouvert à la concertation avec les services intéressés (Direction industrielle, marketing, commerciale, export) et être le véritable animateur de votre service.

Ce poste offre une réelle opportunité pour un ingénieur généraliste Centrale de Lyon, Arts et Métiers, qui, ayant acquis une bonne expérience de bureau d'études et éventuellement de production, souhaite élargir son champ d'action et s'impliquer dans la réussite d'une entreprise dynamique.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous réf. BEC/LM à notre Conseil qui vous garantit la plus totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 57, avenue de Suffren 75007 PARIS

Les SSC et les distributeurs nous connaissent bien et savent que nous nous appuyons sur eux pour diffuser nos matériels (micro, mini et péri. informatique de gestion) auprès des moyennes et grandes PME.

Si vous souhaitez promouvoir nos produits dans ces circuits en tant qu'Ingénieur d'affaires

Vous pourrez utilement mettre à profit votre formation supérieure suivie de quelques années d'expérience commerciale dans l'informatique de gestion, pour développer une activité passionnante et rémunératrice.

Nous vous offrons le choix entre deux régions : Paris ou Lille

Nous avons confié la recherche à IPPA, 57, rue d'Amsterdam, 75008 PARIS, à qui nous vous adressons d'adresser confidentiellement C.V., photo et rémunération sous réf. 55206 M.

Chef des Ventes "Distribution"

Notre société, filiale d'un groupe américain, porte un nom de réputation mondiale, fabrique et commercialise des biens d'équipement pour le bâtiment.

Dans le cadre du développement de son service commercial, elle recherche un Chef des Ventes spécialement chargé de la grande distribution de ses produits auprès de concessionnaires et certains clients directs importants.

Dépendant du Directeur Commercial, le candidat animera et contrôlera une force de vente de 15 cadres, participera à l'élaboration du plan marketing et le mettra en œuvre. Enfin, il proposera toutes modifications utiles du système de distribution et des conditions de gestion.

Nous souhaitons confier ce poste à un jeune candidat diplômé d'une école commerciale, très entreprenant, ayant acquis une première expérience de la distribution par concessionnaires exclusifs, capable de s'intégrer rapidement à une équipe soudée et dynamique.

Large possibilité d'évolution en fonction des performances.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous référence 206181 à ORION 35, rue de Rocher 75008 PARIS.

Réponse et discrétion assurées.



Groupe International du Secteur Para-Pétrolier

(CA + 3 Milliards de F.F.)
recherche pour son Siège à Paris,

Chef du service trésorerie internationale

Le poste :

Au sein de la Direction Financière chargée de promouvoir et d'assurer la gestion financière de la Société et de ses filiales à l'étranger, vous dirigerez le service TRÉSORERIE et assurerez à ce titre, avec une équipe de 7 personnes, la gestion informatisée au jour le jour de la Trésorerie francs et devises (Encaissements, décaissements, budgets, prévisions...), les relations avec les organismes financiers, bancaires et douaniers, et la gestion du risque de change.

Votre profil :

Agé au minimum de 30 ans, vous pouvez faire état d'une expérience financière orientée sur la trésorerie internationale, acquise au sein de la Direction Financière d'une grande Entreprise ou dans une importante Banque d'Affaires.

Vous êtes opérationnel, vous êtes, si possible, diplômé d'Etudes Supérieures, mais nous attacherons surtout du prix à votre expérience dans la fonction Trésorerie internationale.

Adresser CV, photo et prétentions, sous réf. 2992, à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS - plusieurs usines en France et à l'étranger

Nous poursuivons, au sein de la compétition internationale, une politique volontariste de développement : notre Chiffre d'Affaires a été multiplié par 2 en 5 ans. Notre expansion nécessite le recrutement de plusieurs

Ingénieurs production confirmés et débutants FORT POTENTIEL

(Mines, Centrale, Ponts et Chaussées, Arts et Métiers)

NOUS EXIGEONS :

- le goût d'entreprendre,
- la force de persévérer,
- le courage de diriger,
- une disponibilité et une mobilité totales,
- la connaissance de l'anglais (Unité aux USA).

NOUS VOUS OFFRONS EN CONTREPARTIE :

- une évolution technique permanente favorisée par de gros investissements (automatismes, économies d'énergie),
- des responsabilités très rapides sans condition d'âge ni d'ancienneté,
- une rémunération très supérieure à la moyenne,
- des opportunités de Direction d'Etablissement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous référence CD/LM à notre conseil qui garantit la plus totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 57, avenue de Suffren 75007 PARIS

SOCIÉTÉ EN TRÈS FORTE EXPANSION

(350 Millions de Francs de C.A.)

Filiale d'un grand constructeur informatique américain (plus 1 Milliard Dollars de C.A.)

recrute

SON DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Fortes expériences comptabilité française et US + anglais courant indispensables.

Poste ouvert tant sur le plan de la rémunération que des responsabilités.

Pour plus de renseignements adressez votre carte de visite sous réf. 40417 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra



ORGANISATEUR BANCAIRE de bon niveau (classe VI ou VII)

PROFIL SOUHAITE :

- maîtrise des relations avec l'informatique pour la conception et le suivi opérationnel de systèmes de gestion automatisés
- sens de l'organisation et de la mise en œuvre des procédures et méthodes
- connaissance approfondie des techniques bancaires notamment des services aux Grandes Entreprises
- niveau d'études supérieures
- éventuellement expérience de l'audit bancaire.

Adresser CV, photo, salaire et prétentions sous réf. 5586 à CNCA Recrutement Carrières 75710 PARIS BRUNE

Société MORS recherche pour sa Division Aéronautique BRION-LEROUX

UN INGENIEUR D'AFFAIRE FRANCE

Formation électronique

Anglais indispensable.

Pour prospection, négociation et suivi d'affaires auprès des aviateurs, motoristes et équipementiers français.

UN INGENIEUR D'AFFAIRE EXPORT

Formation électronique

Anglais indispensable, Allemand souhaité.

Pour prospection, négociation et suivi d'affaires auprès des aviateurs, motoristes et équipementiers étrangers.

Envoyer C.V. et prétentions à BRION-LEROUX 2 & 4, rue Isaac Newton 93155 LE BLANC-MESNIL

Plus de 300 ingénieurs de haut niveau ont rejoint la division des engins tactiques

AU COURS DE CES 3 DERNIERES ANNEES

Ces jeunes gens sont un témoignage de notre capacité à maîtriser les techniques de pointe les plus avancées.

Le succès de nos activités nous conduit à poursuivre le développement de notre savoir-faire en faisant appel aux



INGENIEURS DE NOS GRANDES ECOLES NATIONALES ELECTRONICIENS ET AERONAUTICIENS

DEBUTANTS OU EXPERIENCE RECENTE

Les candidats retenus devront dans le cadre de nos principales Directions Etudes, Essais et Unités de développement et d'application de matériels prototypes :

- Participer à la mise au point de nouveaux systèmes industriels
- Concevoir et réaliser des équipements d'avant garde dans des domaines très variés
- Préparer et exécuter des essais sur avant projets et projets nouveaux.

Connaissance de la langue anglaise appréciée. Libérés des obligations militaires.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 82 061 CABINET CAPIC 18, rue Volney 75002 PARIS.

aerospatiale

1ère ENTREPRISE AERONAUTIQUE EXPORTATRICE D'EUROPE

LE GROUPE DES ACTIVITES MEDICALES DE THOMSON CSF offre à un

INGENIEUR DE HAUT NIVEAU

(ENSEIGNANT, ESE ou équivalent)

L'opportunité de prendre en charge l'étude et le développement de nouveaux matériels utilisés en télévision numérique médicale.

Cet ingénieur, ayant de préférence quelques années d'expérience, devra être capable non seulement de diriger une équipe mais de se familiariser très rapidement avec les techniques très particulières et très avancées utilisées en imagerie numérique.

Une compétence dans le domaine vidéo sera très appréciée.

Merci d'adresser votre C.V., photo et prétentions sous réf. 37452 à CONTESSÉ Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra Discretion assurée

CHEF DE ZONE

appelé à devenir

DIRECTEUR COMMERCIAL

• Sa mission : Animer une clientèle existante et prospecter de nouveaux marchés dans le secteur des collectivités, circuits cinémas et théâtres.

Basé à Paris, des déplacements en France sont à prévoir pour plus de 50 % du temps.

Il faut :

- Un diplôme d'une école (HEC, Sup. de Co. ou équivalent) et une expérience réussie de la vente.
- Il est offert :
- Un produit compétitif et des perspectives intéressantes de carrière.
- Anglais indispensable.

Envoyer curriculum-vitae, manuscrit + photo à M. J. FUCHS, 8, rue des Ecoles, 75003 Paris.

مكتبة الأصل

150 من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

UN GROUPE DE SOCIÉTÉS DE PRESTATIONS DE SERVICES SOLIDE ET DEVANT ENCORE PROGRESSER AU COURS DES PROCHAINES ANNÉES, NOTAMMENT DANS LE CADRE DE DIVERSIFICATIONS EN COURS, recherche son

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Dépendant du Directeur Général, il aura l'entière responsabilité des services comptables, crédit-contrôle, généraux et les relations avec les banques.

Ce poste convient à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, disposant d'une réelle expérience d'un poste similaire en entreprise.

De bonnes connaissances de l'informatique et une bonne pratique du contrôle budgétaire sont nécessaires.

Le poste est situé à Paris.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé + date de disponibilité + rémunération actuelle ss No 37650, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Directeur général

Industrie du meuble

Société industrielle française de sièges haut de gamme, leader dans sa branche, affiliée à une société allemande, recherche son

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Il dirigera l'ensemble des activités industrielles, commerciales et administratives de la société en France.

La fonction exige un **manager d'envergure** ayant une **solide expérience de la direction d'une société industrielle**, acquise de préférence dans l'industrie du meuble.

Habitué aux méthodes modernes de gestion, il dirigera la société et ses hommes dans un esprit d'efficacité et de rentabilité.

Sa stratégie sera l'adaptation permanente de la société et de ses produits à l'évolution du marché.

Une bonne connaissance de la langue allemande serait utile pour le dialogue avec la maison mère.

Pour prendre contact, veuillez vous adresser sous réf. 2231 à M. Herterich :

Deutsch-französische
Unternehmensberatung
Klaus W. Herterich

44, rue La Boétie
75008 PARIS
Tél. 563.49.24

interconseil

Elargir et valoriser une première expérience de la fonction personnel...

C'est ce que vous propose le Groupe POMPES GUINARD, 1^{er} constructeur français de pompes, en vous offrant à COURBEVOIE (300 personnes) le poste de

Chef du service des affaires sociales (siège)

Après une formation juridique ou école de commerce, option personnel, vous avez pris un premier contact avec la fonction Personnel. Vous avez du savoir-faire et fait la preuve de votre capacité d'écoute : nous vous proposons de valoriser cet acquis en prenant en charge progressivement la gestion du personnel de notre siège social.

Votre mission :

- la gestion prévisionnelle du personnel,
- le recrutement (siège et agences),
- le bilan social,
- la politique salariale,
- la préparation et la participation au C.E.,
- l'administration du personnel.

La réussite dans ce poste pourra vous amener, à des responsabilités plus étendues au sein du Groupe POMPES GUINARD.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous réf. 532/LM à notre Conseil qui garantira toute discrétion.



Raymond Poulin Consultants 57, avenue de Suffren 75007 PARIS

POUR NOTRE DIRECTION DU PERSONNEL

UN BRAS DROIT

Dans notre entreprise, c'est la qualité qui compte. La qualité des hommes : leur volonté d'avancer, leur compétence.

Notre responsable du personnel recherche son adjoint : un professionnel de la fonction, ayant 3 à 5 ans d'expérience. Avec la hiérarchie, il recherchera les moyens du développement des hommes : l'évaluation des performances, la formation, l'information, la gestion des hommes, leur évolution dans l'entreprise.

L'entreprise ? purement commerciale, elle est la filiale très autonome de l'un des premiers groupes Français, une expansion régulière, très dynamique, une diversification permanente, une équipe très jeune et volontaire (nos directeurs ont 30 ans).

Dimension européenne, enrichissante pour un généraliste de la fonction personnel : 80 de nos commerciaux sont Anglais, Belges, Hollandais, Allemands, Italiens, Autrichiens et Suisses.

Intéressant, non ?
Contactez notre conseil à COPERS, Philippe Gombaud, (CV + photo + rémunération actuelle), 1 rue Moncey 75009 Paris.

COPERS



COMPAGNIE GÉNÉRALE DE CONSTRUCTIONS TÉLÉPHONIQUES

associée à un groupe mondial, leader dans les techniques de pointe en télécommunications et consacrant 7 % de son C.A. en Europe pour la recherche et développement avancés recrute pour son département systèmes d'information un

CHEF DU SERVICE TRAITEMENT DES DONNÉES

Matériel : deux IBM 4381 sous DOS/VS
un IBM 4381 sous OS/MVS

Le titulaire du poste aura pour missions :
- fournir un service de traitement de l'information et assurer une disponibilité et qualité de services pour tous les utilisateurs
- proposer la mise à jour de la base de données (3 à 5 ans) de la Compagnie en matière de matériels et logiciels de base.

Le candidat devra :
- avoir une expérience de 5 ans dans la fonction
- posséder des qualités d'encadrement (60 personnes) et d'organisation.

La rémunération proposée tiendra compte de l'expérience du candidat.

Ecrire avec CV et rémunération souhaitée au Service du Personnel 251, rue de Vaugirard 75740 PARIS CEDEX 15.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

recrute, pour sa Division de ventes Bureautique

UN JEUNE

INGÉNIEUR COMMERCIAL

intéressé par les techniques d'organisation, l'informatique et la vente

Après quelques années passées dans un groupe de spécialistes produits (chargés de l'assistance technique aux ventes), il pourra rejoindre les forces de vente en tant qu'Ingénieur Technico-Commercial.

Formation : HEQ/ESSEC/ESCP, option informatique, ou École Supérieure d'Ingénieurs, option informatique ou équivalent.

Anglais indispensable.

2 à 3 années d'expérience de vente de systèmes bureautiques ou dans un Service informatique seraient très appréciées.

Déplacements fréquents en France

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous réf. 40141 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX

Des postes évolutifs pour jeunes ESC, Sciences Eco...

Fonction Commerciale

La Banque Populaire Région Sud de Paris (BICS) offre à de Jeunes Diplômés issus d'une École de Commerce (option Gestion Financière) ou possédant une maîtrise de Sciences Économiques (mention Économie d'Entreprises), la perspective d'une carrière bancaire.

Après une période de formation rémunérée de 18 mois, ces jeunes débutants seront intégrés à son équipe d'ATTACHES COMMERCIAUX.

Ils seront chargés de la prospection du marché des particuliers et des entreprises. A moyen terme, les meilleurs éléments pourront se voir confier des responsabilités dans le réseau des agences.

Des postes sont à pourvoir à PARIS et en RÉGION PARISIENNE, pour le 1^{er} Septembre 1982.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions à

Banque Populaire

BICS
Direction du Personnel
55, Avenue Aristide Briand
92120 MONTROUGE

PAPETERIES
SILVIE-STENAY
recherche pour ses services
Administratifs
et Financiers

SECRÉTAIRE STENOGRAPHIQUE CONFIRMÉE

Minimum 5 ans d'expérience professionnelle.
Connaissances en droit des Séta appréciées.
Rémunération d'entreprise.

Candidature à adresser :
Service des rel. Sociales
88 rue Pasteur
94400 VITRY-sur-SEINE.

Nous recherchons un
DESSINATEUR de B D
même non encore doté pour un
personnage de BD réaliste. En-
voyez photocopies de spéci-
mens représentatifs de votre
graphisme + références à
PUBL. NUT et JOUR
3, rue des Graviers 92200
Neuilly 91 7804 qui transm.

THOMSON-BRANDT

Ingénieur électronicien contrôle-qualité.

Le service Contrôle-Qualité (35 personnes) de notre Département RADIO - ELECTRONIQUE - ACOUSTIQUE (produits HiFi, Radio, Vidéo), situé en banlieue Nord, teste nos différents produits par rapport aux normes de qualité et d'adaptabilité du marché.

L'expansion de ce service nous incite à créer un poste d'ADJOINT AU RESPONSABLE CONTRÔLE QUALITE

Votre mission porte sur deux axes essentiels :
- au plan technique, bien sûr : superviser l'analyse des appareils, assurer la gestion de la qualité ;
- au plan social également : vous serez l'interlocuteur du personnel et responsable de sa gestion (embauches, formations, promotions).

Pour mener à bien cette mission, vous bénéficiez d'une expérience de deux à trois ans minimum, idéalement dans un service Qualité, où vous avez assumé des responsabilités d'encadrement. Votre sens relationnel et votre ascendant naturel primeront pour ce poste, très évolutif, destiné à une personnalité dotée d'un fort potentiel de développement.

Votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions) est à adresser, sous référence R2228 à

Selecom

225 rue du Fbg Saint Honoré - 75008 PARIS-755.89.36

CADRE RESPONSABLE DES RELATIONS HUMAINES

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DE PRODUITS TECHNIQUES, MULTI-SUCCESSALES, 800 PERSONNES, recherche

cadre confirmé

35 - 40 ans

Formation supérieure, 5 à 10 ans d'expérience gestion personnel pour résidence métropolitaine Nord avec nombreux déplacements de courte durée.

Susceptible de prendre à court terme la responsabilité des relations humaines et de participer au Comité de Direction.

La rémunération annuelle, déterminée en fonction de la compétence et de l'expérience, ne sera pas inférieure à 180.000 F.

Prière d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 37420 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Le "truc" à ne pas manquer : directeur de projet "Avenir"

Vous aimerez « bossers » chez l'afficheur qui tient ses promesses. Vous vous souvenez de l'affiche « j'enlève le haut... » etc ? OK ? Cette fois, il s'agit d'un projet très, très différent. Lui aussi devrait faire « tilt » dans le monde de la Pub. Evidemment trop tôt pour vous en dire davantage ? Vous en serez le réalisateur de A à Z, depuis le contact avec les fournisseurs jusqu'aux calculs prévisionnels de rentabilité en passant par les casis, les protocoles, les tests, la mise en place, l'animation des équipes de terrain. En prise directe avec l'état major de la société, vous devrez coller des affiches, la nuit s'il le faut.

Vous avez bien compris que c'est le « truc » à ne pas manquer, le « challenge » qui, dans une carrière, permet de brûler des étapes et vous fait entrer dans une « boîte » par la grande porte. Mais il y a de la transpiration, apprendre plus vite que tout le monde, se polariser sur le projet au point d'en oublier les week-ends et de sacrifier les soirées. Réfléchir à Paris avant de foncer en province pour y retrouver les réserves et les enthousiastes, les prudents et les baroudeurs. Acheter, vendre, négocier, décider, risquer. Du culot et de l'honnêteté, de l'imagination et de la rigueur... De la chance.

Vous n'avez pas fait des études supérieures de commerce pour vous ennuier dans un bureau. Depuis votre entrée dans la vie professionnelle, il y a 5-6 ans, vous vous êtes fait confier des responsabilités pour lesquelles vous étiez « encore un peu jeune » mais vous menez votre affaire plus vite que vos petits camarades de promo. Vous aimez l'argent et la réussite. Donc, pas de problème, la suite dépend de vous. Ecrivez une première lettre précise (et pas banale) aux conseils de Sirca, sous la référence 826 734 M.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

GROUPES
SI2

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION

System-Assist

qui occupe la première place en France dans le domaine des prestations d'assistance système pour les utilisateurs de matériels IBM et compatibles, recherche des

Ingénieurs Spécialistes
Architecture et Exploitation
Réseau IBM

pour prendre en charge plusieurs missions, dont des études de moyens de secours de réseaux abordant des problèmes d'exploitation de systèmes et de transfert de données.

Expérience réelle exigée:

ACF/VTAM, ACF/NCP

Si vous êtes décidé à prendre la responsabilité complète de projets avec une grande autonomie d'action, rejoignez l'équipe **SYSTEM-ASSIST**.

Déplacements possibles en France et à l'étranger.

Réelles possibilités d'évolution.

Connaissance de la langue anglaise souhaitée.

Envoyer CV et prétentions, sous référence FPG/SG2
12/14, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS.

MOTOROLA
SEMICONDUCTEURS S.A.
recherche pour ses bureaux

ASSISTANT (E)
DE DIRECTION
ADMINISTRATIVE

bilingue anglais
ayant expérience
en informatique
et gestion-commerciale.
Disponible très rapidement.

S'adresser: M. FLEURY
ou M. REBFFE,
MOTOROLA
SEMICONDUCTEURS S.A.,
15, avenue de Ségur,
75007 PARIS.
Tél.: (1) 556-91-01.

Part-Time English-French
Translator
For Agricultural research
Institute 16 TM English Mother
Tongue Only previous
experience and good typing
essential Write to n° 40718M,
BLEU 17, rue Lebel,
94307 Vincennes cedex:
Who will forward.

Sté distribution en pleine
expansion pr siège Paris 17^e

COMPTABLE - RÉF. 1
RESPONSAB. COMPT.
FOURNISS - RÉF. 2

Ces deux postes nécessitent
d'avoir le DECS ou BTS com-
ptable. Une bonne connaissance
en informatique et 2 ans min.
expérience. Horaires individua-
lisés. Ecrire en précisant la ré-
férence du poste n° 06197
AMEP-PA 37, r. de la Folie
75008 - Paris.

CONSTRUCTEUR DE ROBOTS INDUSTRIELS

1) INGÉNIEUR COMMERCIAL
2) INGÉNIEUR SUPPORT AVANT - APRÈS VENTES

LA SOCIÉTÉ:

Basée aux U.S.A. et en R.F.A., construit une nouvelle gamme de robots indus-
triels de technologie particulièrement avancée. Crée une société de commerce-
lisation à Paris, couvrant les marchés français, belge, espagnol et italien.

RECHERCHE:

1) Un ingénieur commercial susceptible d'évoluer vers la direction de la société
française à fin 1983.
Qualités exigées: forte personnalité, 5 ans minimum d'expérience commerciale
ou technico-commerciale dans une spécialité ciblée, sens des responsabilités
et de l'organisation de son travail, langues appropriées.

2) Un ingénieur support avant-après ventes.
Devra assister les actions commerciales par l'étude des applications et propo-
ser des solutions robotiques.
D'autre part, conseiller nos clients sur les meilleures méthodes pour l'utili-
sation efficace et rentable des robots.
Allemand exigé, Anglais apprécié.

Pour ces deux positions, une forte motivation est exigée.
En contrepartie, la société offre la possibilité de carrières exceptionnelles dans une spécialité appa-
rte à des développements considérables dans les années à venir.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à CETAL
90, avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS
(Éventuellement sous double enveloppe avec mention: « Ne pas transmettre à Société X »)
Discrétion totale assurée.

Une importante Société de Service Informatique à Paris développe ses
activités dans tous les domaines touchant à la Gestion de la Trésorerie
des Entreprises. Elle recherche un

Spécialiste Trésorerie

Nous proposons:

- l'utilisation des techniques informatiques les plus avancées,
- de réelles responsabilités techniques et commerciales,
- de larges perspectives de développement,
- une rémunération motivante,
- une ambiance jeune et sympathique.

Nous apprécions:

- quelques années d'expérience en Trésorerie,
- la pratique de la Trésorerie Internationale,
- la participation à un projet d'informatisation,
- un excellent contact humain,
- une aptitude à la négociation commerciale.

Adressez vos candidatures (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, et
rémunération souhaitée) à: Mme J. HATCHADOURIAN, 27, route des Gardes,
92190 MEUDON, qui nous transmettra.

jeune
juriste

PARIS 180.000 F

Recherché par un Important Groupe
français (plus de 20 milliards de CA)
aux activités diversifiées et largement
tournées vers l'étranger.

Il devra effectuer un travail très varié
au sein de l'équipe juridique restreinte
de la holding: conseil aux filiales, con-
trats, contrats, droit des sociétés,
droit international, etc.

Ce poste convient à un Juriste, gé-
néraliste diplômé d'enseignement supé-
rieur et ayant acquis une expérience
de 4 à 7 ans soit au sein d'un Groupe,
soit en cabinet d'avocats ou de conseil-
lers juridiques.

Rémunération pouvant atteindre
180.000 F si c'est pleinement justifié.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. sous
réf. 6435-M à I.C.A., 5, rue d'Hauteville,
75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
NEW YORK PARIS

DARTY

RESPONSABLE
DE L'AUDIT
INTERNE

Au sein des services centraux du Groupe, le département AUDIT
INTERNE, rattaché au Secrétaire Général, a pour fonction d'effec-
tuer dans les sociétés filiales des missions périodiques d'audit
opérationnel et d'évaluation du contrôle interne, ainsi que de
révision comptable. La structure actuelle de l'équipe est de
6 personnes. Le responsable actuel vient d'être promu.

Nous cherchons son remplaçant.

Ce cadre devra être diplômé d'une grande école de gestion, études
éventuellement complétées par un diplôme d'expertise comptable.
Il aura acquis une expérience d'environ 5 ans de préférence en
cabinet. La connaissance des méthodes d'audit anglo-saxonnes
est souhaitable. Des compétences en informatique seraient très
appréciées, de même que la pratique de l'espagnol et de l'anglais.
Les déplacements à envisager nécessitent une grande disponibilité.

Ecrire: GROUPE DARTY - Direction des Relations Sociales,
Tour Rosny II - 93118 ROSNY SOUS-BOIS CEDEX.

BANQUE INTERNATIONALE (16^e)

recherche en vue du développement
de ses opérations

DEUX COLLABORATEURS (TRICES)

De formation supérieure, ayant quelques années d'expérience bancaire dans le domaine
international.

Ces deux cadres devront avoir une large ouverture d'esprit.

Capables de faire preuve d'initiative, ils devront également être en mesure de s'intégrer
aisément dans une petite équipe.

De bonnes connaissances juridiques de base sont nécessaires pour le premier poste.

L'autre réclame une excellente maîtrise des opérations internationales.
Il est également souhaitable d'être un bon vendeur (vendeuse) (conception, montage,
syndication, placement).

Pour ces deux postes une excellente pratique de l'anglais est indispensable.

Envoyer curriculum vitae, lettre manuscrite, photo, prétentions, sous n° 033.906 M à
REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

Régie Publicité

recherche pour le magazine ECHAPPEMENT
(C.E.S.P. Juillet 82 - O.J.D. 81-134507 ad
Un 2^e Chef de Publicité

Il devra assurer le développement et la vente de ce support
auprès du marché potentiel « Grand Public ».

Les candidats devront justifier:

- d'une expérience similaire sur un magazine;
- de 5 années minimum d'expérience professionnelle;
- d'une connaissance générale du marché publicitaire et des
agences de publicité.

Envoyer C.V. complet + lettre manuscrite accompagnée
d'une photo récente et de vos prétentions à

PROFIL 18/30
Service du Personnel
7, rue de Libie, 75007 PARIS.

STÉ INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE - CA 200 MF

ACTIVITE INTERNATIONALE IMPORT-EXPORT,
recherche pour sa
DIVISION AUTONOME MECANIQUE GÉNÉRALE

futur
responsable administratif

chargé dans un premier temps de l'Administration des ventes

- 38 ans minimum. Formation Administrative, Comptable, Commerciale ou Technique. Expériences
efficaces et opérationnelles de l'Administration commerciale (Import-Export), et préalable-
ment en PME industrielle ou en unité décentralisée. Anglais écrit, pratique des procédures et
organismes du commerce extérieur.
- Son rôle premier, sous l'autorité directe de DG de la Division, consiste à prendre en charge
l'Administration de l'activité commerciale, de la commande au règlement final: procédures
administratives et techniques liées à la gestion des commandes clients et fournisseurs, suivi
suprême des agents et sous-traitants, contacts permanents Banques, Assurances et Sûreté.
- Compte tenu de développement de la Division, il devra progressivement son action à la
gestion des stocks et aux services généraux puis à la totalité des services administratifs.
- Poste basé à ENRY (91).

Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions sous réf. 87-M4 GUILLOIN Sélection (réponses et discrétion
assurées)

guillon sélection
93, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

Secteur tertiaire (Ouest de Paris)
Filiale d'un groupe français de dimension mondiale,
nous sommes leader dans notre activité.

Pour lancer notre nouveau plan informatique qui va mettre en œuvre les moyens les plus évolués
informatique: répertoire, mini-ordinateurs, réseaux de télécommunications, base de données, nous
renforçons nos équipes de développement.

Nous recherchons:

Administrateur de données

Votre mission: participer à la conception du système d'information de l'entreprise, élaborer
la structuration logique puis physique des données, mettre en œuvre un SGBD, assurer la
maintenance et l'évolution du système. Votre profil: diplômé de l'enseignement supérieur.
Expérience réussie dans une fonction analogue. Connaissance approfondie d'un SGBD aux
normes CODASYL.

Concepteur de réseau

Votre mission: assurer la conception puis la mise en œuvre et le suivi d'un réseau de mini-
micro-ordinateurs pour des applications impératives de gestion. Votre profil: diplômé de
l'enseignement supérieur. Expérience des problèmes de télé-réseaux, télématique. Connaissance
approfondie des réseaux DIGITAL.

Informaticien confirmé

Votre mission: prendre en charge les problèmes de méthode et l'organisation des relations avec
les utilisateurs. Votre profil: diplômé de l'enseignement supérieur. Généraliste de l'informatique
de gestion, homme de dialogue et de synthèse.

Envoyer photo, C.V. et prétentions à Media System, 104 rue Réaumur 75002 Paris,
sous référence 7323, qui transmettra. (intention sur envoi)

media-system

GROUPE MULTINATIONAL

recherche pour ses bureaux parisiens,

acheteur confirmé
secteur
Quincaillerie/Outillage/
Matériaux/Sanitaires

Connaissances export
et anglais indispensables
Position cadre - Avantages sociaux

Envoyer lettre manuscrite avec CV,
photo et prétentions sous No 37.310
à Contesse Publicité 20, avenue
de l'Opéra 75040 Paris
Cedex 01 qui transmettra

IMPORTANT GROUPE
PHARMACEUTIQUE recherche pour
son CENTRE INFORMATIQUE
PARIS 5^{ème}

UN ANALYSTE
INFORMATIQUE
DE GESTION

Formation Ingénieur Grandes Ecoles
ou Etudes Supérieures.
Niveau Maîtrise + formation spécialisée
type I.A.E.

Connaissance de l'anglais appréciée,
2 à 5 ans d'expérience.

Poste à pourvoir de suite.

Envoyer C.V. manuscrit à No 37833
CONTESSE PUBLICITE, 20, av. Opéra
75040 PARIS Cedex 01 q.tr.

Filiale d'une entreprise multinationale dont le secteur d'activité est le loisir et la
culture, notre client assure la gestion des sociétés du groupe. Il recherche un

Responsable
comptabilité générale

Paris 140 000 F

Sous les ordres du Chef Comptable, il sera responsable de la comptabilité
générale de trois sociétés:

- leur apportera les éléments nécessaires à l'établissement des bilans trimestriels et
fiscaux,
- fournira mensuellement les comptes d'exploitation,
- assurera le contrôle des comptabilités auxiliaires,
- dirigera et animera une équipe de 7 personnes, qu'il formera à l'utilisation du
nouveau système informatique mis en place depuis peu.

Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, de niveau DECS. Son
expérience dans un service comptabilité d'une multinationale l'a familiarisé avec
les techniques de reporting. Il a utilisé l'informatique comme outil de gestion et
a dirigé une équipe.

Sylvie CATHELAÏN vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle
traite confidentiellement sous la référence 5024/LM.

argos
Département Conseil en Recrutement
135, Avenue de Wagram
75017 PARIS Tél.: (1) 227.96.49.

صكنا من الامم

150 من الأمل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Jeune psychologue, débutez dans la fonction personnel

Si vous êtes attiré par un poste très formateur : C'est l'opportunité qui vous est proposée par l'une des filiales commerciales (600 personnes) d'un grand Groupe Industriel français.

Après une période de formation, nous vous confierons un large éventail de responsabilités, aux plans relationnel et administratif : gestion administrative du Personnel, gestion des embauches et recrutements ETAM et A.M., études sur les qualifications...

A terme, vos premiers succès et votre désir d'engagement vous permettront d'élargir le champ de vos responsabilités au sein de notre Groupe.

Ce poste est à pourvoir en proche Banlieue Nord.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. N2 230 à

Selecom 225, rue du Fbg Saint Honoré 75008 PARIS.

la grande exportation

demande une approche approfondie des financements possibles (DRE, COFACE), ainsi qu'une attention particulière dans la rédaction des contrats et documents contractuels d'engineering clés en main pour des montants de plusieurs centaines de millions de francs.

Assurer cette responsabilité et des tâches annexes d'administration du commercial en sein de la filiale française (sise à RUEIL - 92) d'une des premières sociétés d'engineering cimenter sur le plan mondial est un challenge susceptible d'intéresser un jeune diplômé de grande école (E.C., ENSCM, ESCP...), ayant une formation juridique complémentaire et quelques années d'expérience de financements et de rédaction de contrats à la grande exportation et parlant couramment l'anglais (une deuxième langue : allemand ou espagnol, est souhaitée).

Les candidats intéressés adresseront une lettre manuscrite, leur C.V. et photo en indiquant la rémunération souhaitée sous réf. RC 7801/76 au

Cabinet Alain M. FREMANT
50, avenue du Général de Gaulle - 92130 Issy les Moulineaux

Important fabricant de matériel de chauffage : convecteurs électriques, chauffe-eau électrique recherche pour son SERVICE TECHNIQUE

Ingénieur débutant

Mines DOUAI, ENSAIS, INSA, ENSI ou équivalent

pour programmation sur ordinateur, assistance clientèle, formation et information du personnel et de la clientèle.

Adresser lettre man., C.V., photo et prétentions s/référence 669 à

publival 27 route des Gardes 92190 MEUDON

SAXBY

Département

"AUTOMATISMES"

recherche

INGENIEURS

Grandes Ecoles

pour leur confier la responsabilité d'installations complètes en France ou à l'étranger dans le cadre de budgets importants.

Une expérience de quelques années est indispensable dans les automatismes industriels, l'électronique et l'informatique.

Rémunération très ouverte en fonction de l'expérience des candidats.

Postes d'avenir pour candidats de valeur.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à

SAXBY, 40 rue de l'Orillon 75526 Paris Cedex 11.

DÉPARTEMENT TRANSMISSION



recherche pour REGION D'ORSAY (91)

ACTIVITE RESEAUX DE TRANSMISSION

RESPONSABLE LABORATOIRE D'ETUDES

Il coordonnera une équipe d'environ 20 personnes chargée de différents projets au niveau étude et conception de matériels dans le domaine des réseaux de transmission.

Les projets nécessitent la mise en œuvre de microprocesseurs et des technologies haute fréquence, haut débit.

Il devra également assurer une coordination technique avec le service développement prototypes et éventuellement avec la fabrication.

35 ans minimum de formation supérieure en électronique, il aura environ 10 ans d'expérience dans un service études avec si possible responsabilité d'encadrement. Réf. SE/CA

ACTIVITE TECHNOLOGIE COMPOSANT

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il sera chargé des études et essais techniques de caractérisation et de qualification d'éléments (petits moteurs connectiques enfilables, etc.) entrant dans des équipements électroniques de très haute fiabilité.

De formation supérieure, il aura si possible des connaissances en mécanique et en physique. réf. TE/CH

ACTIVITE SOUS-MARINE

Se fournisseur mondial de systèmes de liaisons téléphoniques sous-marines

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il participera à la pose et à la mise en service des liaisons téléphoniques sous-marines.

Outre des connaissances en logique et informatique il devra être disponible pour effectuer des déplacements de quelques mois en France ou à l'étranger (durée globale annuelle de l'ordre de 100 jours). réf. SMR

Adresser C.V. et prétentions à **CIT ALCATEL**
Service Recrutement Cadres - 10bis, rue Louis-Lormand
B.P. 22 - 78320 LE MESNIL SAINT DENIS
en précisant la référence du poste choisi.



Groupe G.E.E.

DIVISION PRODUITS

LEADER DANS LE DOMAINE DE L'ECLAIRAGE DE SECURITE, cette division qui a pour vocation de développer et fabriquer des produits électroniques professionnels de grande diffusion associant des accumulateurs, crée le poste de

CHEF DE MARCHÉ EXPORT

pour mettre en œuvre la politique commerciale en assurant l'interface entre le marketing et les réseaux export et analyser les possibilités de développement des marchés.

De formation supérieure, vous avez pour tenir ce poste une expérience d'environ 5 ans en marketing de produits industriels ou en ventes à l'exportation.

Vous parlez couramment anglais.

Adresser votre candidature sous référence M 12-20 à SAIT, Direction des Ressources Humaines 119, rue du Président Wilson 92300 LEVALLOIS.

FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE
A VOCATION ELECTRONIQUE, recherche

adjoint au responsable du service rédaction-traduction

INGENIEUR DIPLOME D'UNE GRANDE ECOLE, il aura à diriger et développer un service spécialisé dans la rédaction et la traduction de notices techniques, et pourra se voir confier la responsabilité du service dans un délai d'un an.

Une expérience de 7 à 8 ans lui est demandée dans une activité similaire, pendant laquelle il aura acquis de solides connaissances dans les domaines suivants :

- conception de documentations et notices techniques (rédaction, normes, etc)
- relations avec certaines activités complémentaires (bureau de dessin, composition de textes, etc)
- contacts commerciaux et prospection
- anglais technique courant.

Lieu de travail : PROCHE BANLIEUE SUD-OUEST

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 37901 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANT SOCIÉTÉ DE PUBLICITÉ EXTÉRIEURE
recherche pour la région parisienne

TROIS COLLABORATRICES OU COLLABORATEURS

Qui devront, dans un premier temps :

- Prendre contact et conclure des contrats de location dans un secteur géographique donné.
- Dans un deuxième temps :
- Après résultats, prendre en charge une succursale au niveau départemental.

Nous vous assurons :

- Un stage de formation ;
- Une rémunération motivante : fixe + prime, intéressement.

Nous vous demandons :

- Débutant : niveau D.U.T. ou D.E.U.G. ;
- Auspicié : 5 ans d'expérience de négociation commerciale, désireux de réussir et de progresser ;
- Posséder un véhicule (indemnités kilométriques).

Envoyer C.V., photo et prétentions à **Sté DAUPHIN**, Département Banlieue, 15, rue de Milan, Paris (9°).

ÉTABLISSEMENT INDUSTRIEL PUBLIC
PARIS
recherche

INFORMATICIEN

Diplômé grande école ou université.

Conception et développement de logiciels dans le domaine des arts graphiques dans un environnement de télétraitement. Analyse et programmation système (connaissance assembleur IBM 370 souhaitée).

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à **RÉGIE-PRESSE** sous n° T 033.922 M 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

BANQUE PARIS

recherche

UN CONTRÔLEUR DE GESTION

- Diplômé Grande Ecole
- Expérience 3-4 ans.

Envoyez C.V. photo et prétentions à **HAVAS CONTACT**, 1, Place du Palais-Royal, 75001 PARIS, sous référence 20498.

ingénieurs LOGICIEL

Nous vous proposons plusieurs orientations :

- Vers le contrôle industriel, si votre expérience et vos connaissances en mini et temps réel sont confirmées.
- Vers le télétexte avec une bonne connaissance de la micro-programmation.

Les postes sont à pourvoir en proche banlieue Ouest au sein d'une importante société spécialiste des communications.

Adresser votre C.V. détaillé à **INFORELEC** chargé de votre recrutement -15, rue du Fbg Montmartre - 75009 PARIS

consultants marketing management

Nous souhaitons renforcer notre équipe et recherchons la collaboration d'

INGENIEURS

DIPLOMES GRANDES ECOLES, DOUBLE FORMATION SOUHAITABLE (MBA, INSEAD, ISA...)

ET/OU EXPERIENCE 2/3 ANS DANS L'INDUSTRIE (MARKETING, GESTION, DISTRIBUTION).

Ces collaborateurs devront progressivement prendre en charge des interventions de haut niveau en milieu industriel dans un cadre international.

Anglais et/ou Allemand courant indispensables.

Une présentation des activités de notre Société vous sera donnée à réception de votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé adressée sous référence 6455 M à I.C.A. 3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Cii Honeywell Bull

recrute pour son Centre de Recherches des

SPECIALISTES EN LOGICIEL

pour participer au développement de projets avancés en matière de génie logiciel et en particulier à ses projets de compilateur et d'environnement liés au langage ADA.

Les candidats auront une formation supérieure (Grande Ecole, Doctorat de 3^{ème} cycle, M. Sc. Ph. D.). Une expérience dans les domaines suivants : langages, compilateurs, logiciels de base, systèmes temps réel, méthodes et outils de développement, sera particulièrement appréciée.

Lieu de travail : Louveciennes (78).

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions en précisant la réf. 427 M à **Cii Honeywell Bull** PC OG021C - 94, avenue Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

SCOR

Premier réassureur français

Adjoint au directeur Allemagne, Pays-Bas, Autriche

Nous renforçons la structure du département commercial chargé des affaires avec ces pays et nous recherchons un cadre expérimenté en assurance directe ou en réassurance pour lui confier des responsabilités à la fois techniques et commerciales.

Il participera à la définition de la politique commerciale vis-à-vis de ces pays dont il étudie les marchés. Il négocie et gère les traités et entretient des relations avec les sociétés d'assurances cédantes. Il anime et coordonne l'activité interne du département (une dizaine de personnes) et assure les liaisons avec les autres départements.

Ce poste nécessite une très bonne pratique de la langue allemande et, de préférence, une connaissance du marché allemand de l'assurance. Basé à Paris, il impliquera, à terme, des déplacements de courts durée à l'étranger.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire sous réf. 4551 M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.



Bernard Julhiet
Psycrom

Tél. 562.90.90

Membre de Syntec

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Organisateur confirmé

Nous sommes une Compagnie d'Assurances de dimension européenne, orientée principalement vers les risques industriels.

Votre profil : une solide formation orientée de préférence vers l'organisation administrative et/ou l'informatique de gestion, une bonne pratique de l'analyse fonctionnelle.

Votre mission : participer au sein d'équipes à l'élaboration et au suivi de projets transactionnels importants, aider l'ensemble des départements à améliorer leur efficacité. Vous serez rattaché à notre service Méthodes/Organisation.



vous prie d'adresser CV et prétentions à M. Marichez
Allianz - BP 24 - 75761 Paris Cedex 16

Importante Banque Internationale recherche pour son Département Formation UN CADRE classe V,VI

Le candidat retenu, de formation supérieure, sera un praticien confirmé des opérations bancaires. Il sera chargé de l'élaboration de supports pédagogiques et de l'animation de séminaires en France et à l'étranger.
Il pourra, s'il le souhaite, prendre à terme la direction du département formation d'une filiale étrangère.
Après une expérience réussie dans le métier de formateur, un retour promotionnel vers l'exploitation constitue une étape normale de carrière.

Adresser lettre + C.V. sous référence 4864/JN à
M. CHASSERY - 110, rue du Colonel Fabien
92160 ANTONY

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE
GROUPE INDUSTRIEL EUROPÉEN
15.000 personnes, recherche pour son Siège Social à PARIS

AUDITEUR INTERNE

Au sein d'une nouvelle équipe, il sera chargé d'effectuer des missions d'Audit comptable et opérationnelles tant en France qu'à l'étranger (environ 40% du temps).

Le poste conviendrait à un diplômé ESSEC, Sup de Co, ou équivalent avec DECS de préférence ayant quelques années d'expérience de cabinet d'audit ou d'auditeur interne d'un groupe.

Anglais nécessaire et espagnol souhaité.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à ORION, 35 rue du Rocher
75008 PARIS sous référence 4153 à
Claude LAMY.



DIVISION EQUIPEMENTS AVIONIQUES
Centre de BORDEAUX-PESSAC

INGENIEURS ELECTRONICIENS GRANDES ECOLES

DEBUTANTS OU COURTE EXPERIENCE (2 ANS).
Pour participer au DEVELOPPEMENT DE SYSTEMES AVIONIQUES dans le domaine des HYPERFREQUENCES ET DES RADARS AEROPORTES.

Pour ces postes, il est offert :
une formation à des techniques évoluées
des conditions de travail particulièrement favorables dans une unité en plein développement.

Adresser C.V. avec photo et prétentions au
Service du Personnel - B.P. 94 - 33607 PESSAC.

B.R.D.C.
cherche COUVREUR OGS
Téléphone : 358-23-31
après 18 heures.

BANQUE PRIVEE PARIS (8°)

recherche
UN DIRECTEUR
ADMINISTRATIF

35 à 45 ans
ayant parfaite connaissance :
- de la Comptabilité et réglementation bancaires,
- des problèmes informatiques,
- du droit fiscal et social,
pour coordonner les services de la Comptabilité, du Personnel et de l'Administration générale.

Adresser lettre manuscrite, photo et C.V. à
M. 1190, DELOHME
98, rue de la Victoire,
75008 PARIS, qui transmettra.

MINISTRE
des RELATIONS EXTERIEURES
recrute

2 INGENIEURS INFORMATIQUES

débutants ou ayant 04 années
expérience pour poursuivre l'informatisation du Service des Communications (télédistribution, bases de données, micro-ordinateurs, etc.) et créer un réseau moderne de communications international au sein d'une petite équipe internationale.

Transmettre C.V., photo et prétentions à M. EVAN, Ministère des Relations extérieures, Service des Communications, 37, rue d'Orsay, 75007 Paris.

IMPORTANT DISTRIBUTEUR NATIONAL PAPIER IMPRESSION ECRITURE

recherche
pour son siège Parisien
CHEF DE VENTES
PROVINCE

Poste exigeant connaissance du papier.
Déplacements fréquents et séjours récurrents commerciaux.
Nous offrons : Responsabilités et rémunération en conséquence.

Adresser C.V., photo et prétentions à
M. 40453 M. BLEU 17 rue Labat
94307 Vincennes cedex.

SYSECA TEMPS REEL

(nouvelle dénomination de la SYCA AUTOMATON)
SSCI en forte expansion.
(570 personnes) recherche

INGENIEURS

2 ans et +, connaissant :
- Techniques filz, numérisées,
- Systèmes temps réel,
- Radars.

Env. lettre manuscrite, C.V., photo et prêt, sa réf. 1811 à
SYSECA TEMPS REEL,
Service du personnel,
315, Boulevard de la colline,
92120 Suresnes Cedex.

Ministère de la Défense
Centre d'Essais en Vol Rech.

INGENIEUR ANALYSTE-PROGRAMMEUR

pour gestion du personnel
INGENIEURS
ANALYSTE-PROGRAMMEURS

pour calculs scientifiques
Adresser C.V. au Service du personnel
Centre d'Essais en Vol,
Base d'Essais de Brétigny,
91220 BRÉTIGNY-SUR-ORGE.

HOPITAL SEMI-PUBLIC

proche banlieue Ouest Paris
recrute

CHEFS SERVICES COMPTABLES

(D.E.C.S. ou EXPERTISE)
150/180.000
Ecrire C.R.D. BP 30-97
54012 NANCY CEDEX
ou appeler le (8) 335-42-63
pour détails

ETABLISSEMENT FINANCIER

RECHERCHE pour son SERVICE
GESTIONNAIRE
POSSÉDANT CLIENTÈLE

Ecrire ETS JÉGU
48, 1g St-Denis, Paris (10°).

Centre d'Informations Financières recherche
COMPTABLES (H. ou F.)
- Débutants ou expérimentés
- sans de la négociation
- excellente présentation
- formation assurée
Tél. pr R.V. M. ALMAC
693-20-00

CONSORTIUM EUROPÉEN recherche

HOTELLES STANDARD.
dactylo - Anglais
Références exigées.

COMPTABLE II HME

expérimenté
Ecrire ou téléphoner pr C.V.
51, r. du Temple, Paris-4°.
Tél. : 277-92-92 +.

Une importante société de presse et de communication (Paris) recherche pour un de ses journaux, périodique "Grand Public" et à fort tirage, un candidat de premier plan pour prendre en charge la :

DIRECTION ARTISTIQUE

Responsable de la politique artistique du journal et de ses produits complémentaires et capable d'imaginer et de proposer de nouvelles créations graphiques, il dirigera et organisera le travail des maquetistes, typographes et photographes. Il assurera la gestion administrative et technique du service artistique ainsi que les relations avec la fabrication.

Adresser votre C.V. et salaire actuel (réf. : 122) à :
ESPACE ET COMMUNICATION
28, rue Balzac, 75008 PARIS
qui transmettra

IMPORTANTE SOCIÉTÉ NATIONALISÉE

recherche

UN CADRE

Ingénieur ou titulaire d'une maîtrise de sciences.
Débutant ou ayant un à deux ans d'expérience pour participer au développement de la fonction documentaliste à l'extérieur d'une Direction de Recherche.
Bonnes connaissances de l'allemand et de l'anglais souhaitées.
Expérience ou formation en documentation appréciée.

- Possibilité d'être affecté ultérieurement dans un service technique.
- Lieu de travail : BANLIEUE NORD.

Envoyer lettre avec curriculum vitae et photographie à :
RÉGIE PRESSE sous n° 227.806 M
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

DEPARTEMENT EXPORTATION EUROPE
Société leader secteur PETROCHIMIE
recherche

INGENIEUR

(Etudes Supérieures Physiques, Chimie, Mécanique ou équivalence)

Ayant 3 à 5 ans expérience en milieu industriel (Technico-Commercial, Fabrication ou Recherche Appliquée), pour assumer :
RESPONSABILITE DEVELOPPEMENT APPLICATION -
PROMOTION ET GESTION VENTES D'UN PRODUIT MATIERE PLASTIQUE, en liaison avec les Agents locaux du secteur TOUTE EUROPE DE L'OUEST (sauf Royaume Uni, Allemagne, Italie).

Poste exigeant : effective aptitude à la gestion, dynamisme commercial, ingéniosité, aisance sociale et autonomie.

Langue indispensable : anglais courant
Nombreux déplacements.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo en mentionnant dernier salaire à Madame DENQUIN - CLE MARKETING CARRIERES
41, bid des Capucines 75002 PARIS

LABORATOIRE DE
RECHERCHE SPÉCIALE
C.N.R.S.
recherche

INGENIEUR ELECTRONICIEN

● Diplômé grande école (ESE, SUP-AERO, ENS-SEINT, ENREA, INSA, ou diplôme équivalent).

● Déposé des C.M. Pour conception de systèmes électroniques : étude, mise au point et recette de prototypes ; connaissance des circuits électroniques analogiques, digitaux et des systèmes à microprocesseurs, indispensable.

● Expérience dans des techniques optiques souhaitée.

Envoyer curriculum vitae à
C.N.R.S. AERONAUTIQUE
P.P. 3 - 91370
VERMÈRES-LE-BUSSON.

CLINIQUE CHIRURGICALE
de SAINT-DENIS
20 Av. Maurice Berteaux
15° Gare St-Lazare rech.

INFIRMIERES D.E.

Service JOUR
INFIRMIERES-RES D.E.

Serv. NUIT. Salaire 6.200 F
après période d'essai

INFIRMIER-RES D.E. BLOC OPERATOIRE

Salaire 6.450 F
après période d'essai. Recrute 50 %
année d'ancienneté
Tél. pour RV 914-21-27.

QUARTZ HIFI

leader de la Hi-Fi Vidéo
recherche
PARIS

DIRECTEUR DE MAGASIN

Agé d'une trentaine d'années, il dirigera une unité de 6 personnes (plus de 10 millions de C.A.) une expérience sérieuse de la distribution est exigée.

Curriculum vitae et prétentions à :
M. 22800 - PUTEAUX

Sté de Crédit Bail
en plein développement
située à
PARIS DANS LE 8°

recherche
d'urgence pour son service
GESTION DES CONTRATS

UN (E) ASSISTANT (E)

Formation I.U.T. gestion ou
B.T.S. d'agent Administ.

Envoyer C.V., photo, prétentions sous n° 033947 M
RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur - Paris 2°

Honeywell

recherche pour PARIS et LYON

jeunes ingénieurs technico-commerciaux

pour promotion et vente de systèmes et services dans le domaine du conditionnement d'air, économies d'énergie et maintenance des bâtiments du tertiaire.

Anglais souhaité.

Adresser CV et prétentions sous référence ARB à la
Direction du Personnel
4, Avenue Ampère 78390 BOIS D'ARCY.

Secteur tertiaire
(Ouest de Paris)

Filiale d'un groupe français de dimension mondiale,
nous sommes leader dans notre activité.

Pour lancer notre nouveau plan informatique qui va mettre en œuvre les moyens les plus évolués (informatique répartie, mini-ordinateurs, réseaux de télétraitement, base de données), nous renforçons nos équipes de développement. Nous recherchons :

Chefs de projets Analystes

Analystes programmeurs

Nous demandons :

● une formation supérieure ou au moins 2 ans d'expérience dans la fonction de la pratique du COBOL ● l'expérience d'applications inter-actives.

Seraient appréciées : ● une connaissance des mini-ordinateurs DIGITAL (VAX - PDP) ● une expérience de bases de données ● une pratique des problèmes de réseaux.

Envoyer C.V. photo et prétentions à Media System, 104 rue Réaumur
75002 Paris, sous référence 7326 (mention sur enveloppe).

UNILEVER FRANCE SERVICES

recherche pour la Société FRALIB
(Royco, Lipton, l'Éléphant), un

RESPONSABLE CLIENTS NATIONAUX

Le poste :
Au sein de la Direction des Ventes, le titulaire du poste assure le développement des ventes auprès des centrales et groupements d'achats nationaux, interprète les objectifs marketing de la société en fonction des besoins de ces grands clients et leur propose des actions personnalisées.

Le profil :
● Formation Ecole de Commerce
● Expérience indispensable de la grande distribution de 4 à 5 ans
● Connaissance souhaitée du secteur des produits alimentaires.

Le poste est basé dans la proche banlieue ouest de Paris.



Adresser C.V., photo et prétentions (référence JUX/82)
au Département Central du Personnel
UNILEVER FRANCE SERVICE
8, Avenue Delcassé 75384 PARIS Cedex 08.

distribution JEUNE RESPONSABLE DE L'EXPANSION

La filiale (1,7 milliard de C.A.) d'un des premiers Groupes français de la distribution conduit une politique active de développement de ses grandes surfaces de vente. En ouvrant chaque année 4/5 supermarchés d'une superficie supérieure à 800 m2. Pour bien maîtriser ce développement, il est créé un poste de jeune responsable de l'expansion des grandes surfaces en région parisienne. Il a pour mission principale de négocier, après avoir étudié les implantations économiquement possibles, l'achat des terrains ou constructions, de participer au dépôt du permis de construire et de s'assurer du suivi des dossiers, en liaison avec les autres services concernés de l'entreprise.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement économique supérieur ayant des connaissances particulières dans le domaine juridique. Il a acquis, de préférence, une première expérience (2 ans) dans le domaine des négociations foncières et/ou immobilières. C'est à la fois un homme de rigueur (partie juridique) et un homme de contact (négociations avec Administrations, maires, promoteurs, notaires...).

Le secteur économique, la taille et le dynamisme de l'entreprise permettent une évolution de carrière.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4040 X à
EGOR S.A.
8 rue de Berni 75008 Paris.



PARIS LYON MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

هكذا من الله جل

Montpellier, l'entrepreneuriat.

Epauler les initiatives.

Aider à vous décentraliser, c'est notre métier : débrouiller les écheveaux administratifs, frapper aux bonnes portes, débloquer des crédits...

Le temps, c'est de l'argent !

Vous créez une entreprise... bravo ! Nous allons vous chouchouter, guider vos premiers pas, favoriser votre croissance...

Venez nous voir, nous déplaçons des montagnes !

DISTRICT URBAIN DE L'AGGLOMÉRATION DE MONTPELLIER
rue de la Spirale - Le Polygone
34000 Montpellier - Tél. : (67) 64.34.34

Le cœur battant du languedoc.

ODOUL AGENT
Garde-meubles
208 10-30
16, rue de l'Atlas-75019 Paris

LE MONDE
met chaque jour à la disposition
de ses lecteurs des rubriques
d'annonces immobilières
Vous y trouverez peut-être
L'APPELLEMENT
que vous recherchez

économie

SOCIAL

L'AIDE A L'ENFANCE

« Gérer le présent pour préparer l'avenir »

Rouen. — L'ANPASE (Association nationale des personnels de l'aide sociale à l'enfance) a tenu ses journées d'étude et de perfectionnement, du 2 au 4 juin, à Rouen autour des thèmes : « Aide ?... », « Solidarité ? » (1). Cette association, qui fête cette année son vingt-troisième anniversaire, regroupe à la fois des éducateurs, des assistants sociaux, des assistantes maternelles, des psychologues, etc. exerçant auprès d'enfants et de familles en difficulté. L'ANPASE s'interroge sur les incidences réelles que le « 10 mai » et l'urgence dans le langage quotidien de termes comme « changement », « concertation », « décentralisation », ont pu produire sur l'exercice de leur profession, marquée par des valeurs morales plus ou moins traditionnelles. « Ne risquons-nous pas un certain détachement entre les habitudes d'aide des professionnels d'aujourd'hui — car ils traitent de cas individuels — et les nouvelles formes d'aide communautaire comme peut le faire penser un esprit de solidarité ? », a demandé d'entrée de jeu M. Chapellier, président de l'association, ajoutant : « Nous nous posons de nombreuses questions sur l'évolution que l'idée de solidarité va entraîner dans nos relations avec les quatre pôles essentiels qui supportent et les actions et les aides sociales : l'Etat, les collectivités locales, les structures d'aide et le milieu professionnel, les usagers, dans le contexte de la décentralisation. » Et les enjeux sont d'importance car l'ASE (Aide sociale à l'enfance), qui agit soit sous forme d'aide financière (par les allocations mensuelles), soit par la présence de travailleurs sociaux au sein des familles, soit par le placement des enfants en établissement ou dans des familles d'accueil, intervient chaque année auprès d'environ cinq mille enfants pour un budget approchant 9 milliards de francs. D'autant que le chômage exacerbe des situations marginales et conduit les familles à demander de l'aide là où en d'autres temps elles auraient fait face. « On voit de plus en plus de familles, dira un éducateur, qui vont de ville en ville, où elles épuisent tous les secours qu'elles peuvent en attendre et repartent un peu plus dégradées. »

C'est donc sur fond de crise que M. Jean-Pierre Rosenczweig, représentant M^{me} Georgina Duloux, secrétaire d'Etat chargée de la famille, a invité les participants « à gérer le présent pour préparer l'avenir, car les familles et les enfants en crise dans les quartiers ne peuvent attendre », et a exposé les quatre objectifs que le ministère s'est fixés pour l'ASE. Il s'agit « de mieux inscrire l'aide sociale à l'enfance dans la vie locale ; de reconnaître les usagers de l'aide sociale à l'enfance dans leurs droits pour sortir d'un processus d'assistance et de charité ; adapter le dispositif d'accueil de l'aide sociale à l'enfance grâce à une gamme complète de possibilités d'hébergement ; et de créer les conditions d'une politique départe-

mentale de protection de l'enfance par le biais de la décentralisation. Pour terminer, M. Rosenczweig a souligné : « Rien ne se fera sans la mobilisation des travailleurs sociaux et de tous les personnels de l'action sociale. » Il a pris pour exemple les réunions qui se déroulent actuellement « pour préparer l'été » et éviter que ne se reproduisent les grandes explosions de violence qui ont eu lieu l'an dernier dans certains régions. « Il y a des signaux qui signalent le danger. A nous de les repérer et d'y répondre plus vite et avec plus de cohésion. »

CHRISTIANE GROSSE.

(1) ANPASE, maître départementale de l'enfance, 91, rue d'Esquermes, 99000 Ligne.

SIDÉRURGIE

Le rythme de réduction des capacités de production est très insuffisant estime la commission européenne

De notre correspondant.

Bruxelles (Communautés européennes). — Les efforts entrepris dans la C.E.E. pour moderniser la sidérurgie européenne sont très insuffisants. Au rythme actuel de réduction des capacités, l'appareil de production sera largement excédentaire en 1985. Tel est le ton dominant du projet de communication aux Dix que la Commission de Bruxelles doit adopter dans les prochains jours. Les réflexions de Bruxelles interviennent quelques semaines avant que le gouvernement n'arrête son plan de restructuration de la sidérurgie nationale. Les ministres de l'Industrie de la Communauté doivent pour leur part se pencher, le 8 juin à Luxembourg, sur la situation du marché de l'acier.

Les auteurs du rapport sur les objectifs 1985 dans le secteur sidérurgique sont catégoriques : les excédents de capacité seront plus élevés cette année-là qu'en 1980 et atteindront 55 millions de tonnes pour la production d'acier et 45 millions de tonnes pour celle de produits finis, chiffres insupportables pour la viabilité économique du secteur et qui ne peuvent être compensés par des mesures de contrôle du marché. Cette évolution prévisible, compte tenu des données actuelles, est à mettre, poursuit la Commission, à la charge du gouvernement national : « Le retour à un équilibre structurel dépend pour une large part de l'attitude des pouvoirs publics (...). Leur responsabilité est largement engagée puisqu'elle opère directement dans le cadre des aides octroyées à l'industrie sidérurgique », alors qu'elles affectent les ajustements nécessaires en maintenant artificiellement les excédents de capacité. »

Aussi la Commission estime-t-elle que les Etats membres doivent accélérer de façon impérative le rythme de diminution des capacités, d'autant plus que le code des aides élaboré par les Dix, rappelle Bruxelles, interdit l'octroi de subventions au-delà de 1985 et que la contingence obligatoire de la production au titre de l'article 58 de la CECA (Communauté européenne du charbon et de l'acier) ne peut se prolonger indéfiniment (il doit être en principe reconduit jusqu'à juin 1983). Faute d'efforts vigoureux et soutenus, conclut la Commission, sur ce point les entreprises les moins compétitives se trouveront à brève échéance dans une situation économique et sociale intenable. »

Estimant que « produire social » représentera un poids insupportable

pour les budgets publics et pour l'économie en général », la Commission plaide pour la recherche d'une compétitivité de la sidérurgie européenne qui tienne compte « des réalités réelles en matière de coûts et de prix ». Elle relève implicitement à ce sujet que les prix pratiqués par les entreprises de la C.E.E. sont artificiellement élevés en raison du contingentement de la production. Dans ces conditions, poursuit Bruxelles, il faut se rapprocher des niveaux établis par les concurrents les plus performants. La Commission ne dit pas explicitement que les sidérurgistes des Dix doivent s'aligner sur les performances de leurs concurrents japonais, mais le rapport note un peu plus loin : « Il est reconnu que les coûts de production communautaires sont largement supérieurs à ceux du Japon mais sont en dessous des coûts nord-américains. » Il indique aussi que « le degré de modernisation des équipements pour répondre à la demande actuelle et prévisible en sélectionnant les installations les plus performantes (de la C.E.E.) s'approche remarquablement de celui des Japonais et dépasse largement celui des sidérurgistes nord-américains. »

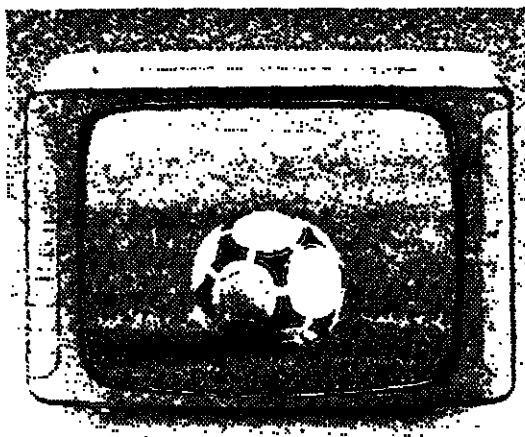
Le projet de recommandations ne se prononce pas sur le coût social qu'implique la détermination d'un objectif proche du modèle japonais. Il se limite à rappeler que, de 1973 à 1980, la sidérurgie communautaire a perdu deux cent cinquante mille postes de travail. Mais un calcul rapide, se basant sur le nombre d'installations qu'il faudrait fermer, permet d'avancer qu'environ deux cent mille emplois supplémentaires devront être supprimés d'ici à 1985.

MARCEL SCOTTO.

Publicité

194 téléviseurs sont testés par la Fnac

30 seulement sont retenus pour leur qualité



Parce que, pour le Mondial, les Français vont acheter 400 000 téléviseurs.

L'électronique évolue très vite aujourd'hui. Et une technique dépasse constamment ce qui était hier la technique de pointe.

Or le ballon rond du Mondial va fournir à beaucoup de Français le prétexte et l'occasion de changer de téléviseur.

Mais lequel choisir devant un mur d'images où des dizaines de téléviseurs plaident leur cause et tentent de séduire l'œil avec des images qu'on ne retrouvera peut-être pas chez soi de la même qualité...

Réactualisant la sélection permanente qu'effectue son Laboratoire d'essais, la Fnac vient donc d'effectuer une sélection technique de dernière heure. Juste avant le coup d'envoi d'un Mondial

qui, comme à l'habitude, va mobiliser des millions de téléspectateurs.

Sur le marché français, il existe actuellement 215 modèles de téléviseurs. Mais tous ne sont pas d'une même qualité. Ou ne proposent pas les mêmes services.

Le Laboratoire d'essais de la Fnac a donc pris en compte la fiabilité de tous les principaux téléviseurs actuels. Mais aussi (car rien ne s'arrête au Mondial), la possibilité d'utiliser votre téléviseur autrement que pour suivre telle passe fantastique ou tel coup franc.

Car, déjà, le magnétoscope est le complément naturel du téléviseur. Demain, vous y projeterez sans doute non seulement vos films mais vos photos. Demain, il sera le point central

d'une véritable chaîne audiovisuelle.

Il est donc important que le téléviseur acheté aujourd'hui puisse accepter tout ce que nous réserve demain.

C'est la raison de cette sélection faite par la Fnac. Et qui n'est basée que sur l'apparence, car elle prend en compte non seulement l'image d'aujourd'hui, mais tout ce que demain (en l'ignorant encore) vous exigerez de votre téléviseur.

4 ans de garantie Fnac pour ces 30 téléviseurs

Un document complet sur ces 30 téléviseurs est disponible dans toutes les Fnacs.

دكان من الأصيل

150 من الأمل

mie

NEANCE
préparer l'aven

réduction des capex
est très insuffisante
mission européenne

SOCIAL

LA RÉFORME DES CAISSES DE SÉCURITÉ SOCIALE

Le C.N.P.F. menace de « faire démissionner » ses administrateurs

Pour protester contre la diminution de sa représentation dans les futurs conseils d'administration des caisses de Sécurité sociale, le C.N.P.F. a menacé de « faire démissionner » ses quelque trois mille trois cents représentants.

Dans une note, datée du 3 juin, rendue publique le 6 juin, le C.N.P.F. se livre à une critique dévastatrice du projet de réforme des œuvres de sécurité sociale — qui devrait être soumis au conseil des ministres du 9 juin. — notamment à propos de la part qui lui sera faite dans les futurs conseils d'administration. Rappelant tout d'abord que le système actuel « rend obligatoire l'accord entre employeurs et syndicats » en leur assurant une part égale des sièges, le C.N.P.F. s'indigne du « rôle de figurants que l'on veut donner aux administrateurs patronaux : les entreprises potentiels des cotisations quatre fois plus importantes que les salariés, et l'on voudrait qu'ils acceptent trois fois moins de sièges ? au nom de quelle logique ? », interroge-t-il.

Après avoir rappelé l'importance du budget de cette institution — 610 milliards de francs de prestations et de cotisations, le C.N.P.F. met en garde solennellement l'opinion et les pouvoirs publics : « La Sécurité sociale risque d'aller à l'échec, affirme-t-il, car la réforme proposée par le gouvernement « va pour les derniers freres à l'augmentation des dépenses alors que la Sécurité sociale court un déficit ». « Nous n'assisterons pas impunément au naufrage de la Sécurité sociale », conclut le C.N.P.F. « ce sera un drame pour l'économie et pour les Français ».

A la veille de la rencontre du 8 juin entre le patronat et les organisations syndicales pour étudier le problème du financement de l'assurance chômage, le C.N.P.F. lance un cri d'alarme. Soulignant l'ampleur du dérapage financier de l'assurance chômage, le C.N.P.F. estime dans le dernier numéro de sa publication mensuelle *Notes et documents*, le déficit pour 1982 à 37 milliards de francs, soit plus de la moitié des dépenses d'indemnités prévues pour la même année.

Rappelant qu'en 1959, à l'origine de la création du régime d'assurance chômage, l'Etat et les partenaires sociaux s'étaient entendus sur un partage égal des charges entre l'assurance chômage (UNEDIC) et l'aide publique, le C.N.P.F. remarque que la part assurée par les entreprises n'a cessé de croître depuis. Elle atteignait 55,5 % en 1980 contre 27,5 % seulement assurée par l'Etat (les 16,8 % restant étant à la charge des salariés. Ajoutant que le coût de l'indemnisation du chômage a été multiplié par 39 de 1970 à 1981, le C.N.P.F. invoque l'aggravation du chômage et l'amélioration des prestations sociales comme causes premières de l'augmentation des charges. Il estime ainsi que les entreprises ne peuvent pas supporter de charges nouvelles sans multiplier le nombre des faillites et à accroître le chômage, et qu'une augmentation de la cotisation des salariés déjà lourde (0,84 % de la masse salariale) risque de freiner la consommation et d'entraîner une dépression économique. « L'Etat doit donc prendre ses responsabilités », conclut *Notes et documents*.

LE CONGRÈS DE LA MÉTALLURGIE C.G.C.

« Nous sommes décidés à demander la démission de Mme Questiaux », affirme M. Marchelli

De notre envoyé spécial

Reims. — Solidarité, rigueur, austerité, il en a été longuement question au premier congrès de la Fédération de la métallurgie C.G.C. qui s'est achevé le 5 juin. Si, parmi les 280 délégués, quelques cadres ont estimé qu'effort et rigueur seraient nécessaires pour permettre à l'économie française de reconquérir sa compétitivité, d'autres, reflétant un sentiment plus dominant, se sont inquiétés d'une solidarité dont l'encadrement ferait, une fois encore, les frais. « Le personnel d'encadrement n'a-t-il pas été floué par ses propres dirigeants ? » a lancé un délégué de Haute-Normandie. On demandait le départ de M. Barre. On l'a eu. Maintenant on réclame... Avant d'être confortablement réçu président de la Fédération, avec 92,6 % des suffrages exprimés, M. Paul Marchelli a dressé le 4 juin un très vigoureux réquisitoire contre le gouvernement et sa politique. Les premiers applaudissements ont été crépités lorsque, à la moitié de son discours, M. Marchelli a dénoncé les « réverses » de Mme Questiaux, ses idées

« saugrenues et dangereuses », en affirmant : « Nous sommes bien décidés à demander sa démission ». Le délégué général de la C.G.C. a poursuivi : « C'est d'un grand dessein économique et industriel dont nous avons besoin, c'est aussi la reconnaissance officielle d'une hiérarchie de valeurs initiatrice à l'effort, à la responsabilité et à l'initiative que nous exigeons. Si l'un des salariés à faire, tous les Français doivent y participer, et pas seulement l'encadrement. Le gouvernement n'obtiendra rien de nous, sinon notre ferme hostilité, s'il continue à manipuler sa mécanique égalitariste à notre détriment ».

Tout en avertissant la majorité que, si elle poursuit les mêmes orientations, « nous lui ferons la guerre et elle perdra le pouvoir », M. Marchelli, sensible à certaines interventions de militants, a critiqué aussi le patronat, dénonçant le « manque de courage à l'impérialisme » et le « refus du risque » de nombreux employeurs. — M.N.

AU GRAND JURY R.T.L. - « LE MONDE »

« Une politique d'austerité témoignerait d'un échec de la gauche », déclare M. Henri Krasucki

« Une politique d'austerité, revient au « barattage », serait inacceptable pour les travailleurs et cela témoignerait d'un échec de la gauche », a affirmé M. Henri Krasucki, secrétaire de la C.G.T., le 6 juin au « Grand jury R.T.L. - le Monde ». « Rigueur, effort, solidarité, ce sont des mots qui n'ont rien de rébarbatif. Au contraire ! Le problème, c'est de savoir de quelle rigueur il s'agit. Est-ce se serrer la ceinture ou bien est-ce faire, de façon cohérente, une politique de progrès ? Cela n'a pas la même signification ni les mêmes conséquences. (...) Mais il serait absurde pour un gouvernement de gauche de faire une politique d'austerité qui aurait le même résultat et qui serait même pire qu'avant, avec les conséquences sociales que l'on connaît. » M. Krasucki a ne pense pas que le gouvernement nous propose cette austerité.

« Les agissements des « nervis » et ne les protège plus. Il agit correctement. Je dois le dire, et je m'en félicite. La police ne sert plus, (les agissements des nervis) Quant à la présence de piquets de grève, elle est traditionnelle et constante dans le mouvement ouvrier. Ce n'est pas une présence violente. »

« Aucune autosatisfaction »

Evoquant le 41^e congrès de la C.G.T., du 13 au 18 juin à Lille, M. Krasucki a assuré que « nous allons consacrer le temps qui nous faut pour examiner la situation de notre organisation. Nous allons la faire sans esprit d'autoflagellation. En effet, la C.G.T. s'est beaucoup battue et a beaucoup fait pour défendre les intérêts des travailleurs, mais nous ne ferons preuve d'aucune complaisance, d'aucune autosatisfaction. » Tout en continuant son intention de rencontrer la C.G.F.D.T., il a estimé que lors de son congrès de Metz cette centrale avait confirmé « une orientation vers une certaine austerité de gauche. Ce n'est pas notre position. C'est une façon de tirer le gouvernement dans une direction qui, selon nous, n'est pas la bonne. (...) L'issue n'est pas dans l'austerité, dans une solidarité limitée aux seuls problèmes des salariés. L'issue, c'est une politique nouvelle économique, sociale, de développement industriel, de développement de l'emploi — mais l'emploi ne se développera que si l'industrie se développe elle-même. C'est une politique de réduction des inégalités, d'accroissement de la justice et des libertés pour les travailleurs. Il y a donc une différence entre nos positions. » M. Krasucki a également assuré qu'il ne révoquerait pas les problèmes de la sécurité sociale et de l'assurance-chômage en disant : « Les fonctionnaires doivent payer ».

A propos des conflits Citroën et Talbot, le futur secrétaire général de la C.G.T. a estimé qu'il régnait dans ces entreprises « un régime féodal ». « Il ne faut donc pas s'étonner qu'au

LA C.G.T. PROTESTE CONTRE L'ÉMISSION « DROIT DE RÉPONSE » CONSACRÉE AUX SYNDICATS

Le bureau confédéral de la C.G.T. proteste, dans une lettre adressée au P.-D.G. de TF 1, contre l'émission « Droit de réponse » du samedi 5 juin, qui avait pour titre « Des syndicats, pour quoi faire ? ». Il estime que cette émission a constitué « une véritable agression contre les travailleurs et leurs organisations syndicales », en donnant notamment la parole (le jour anniversaire du meurtre de Pierre Maitre, militant cégétiste tué à Reims en 1977 par des membres de la C.F.T.) à M. Auguste Blanc, secrétaire général de la Confédération des syndicats libres (C.S.L., ex-C.F.T.).

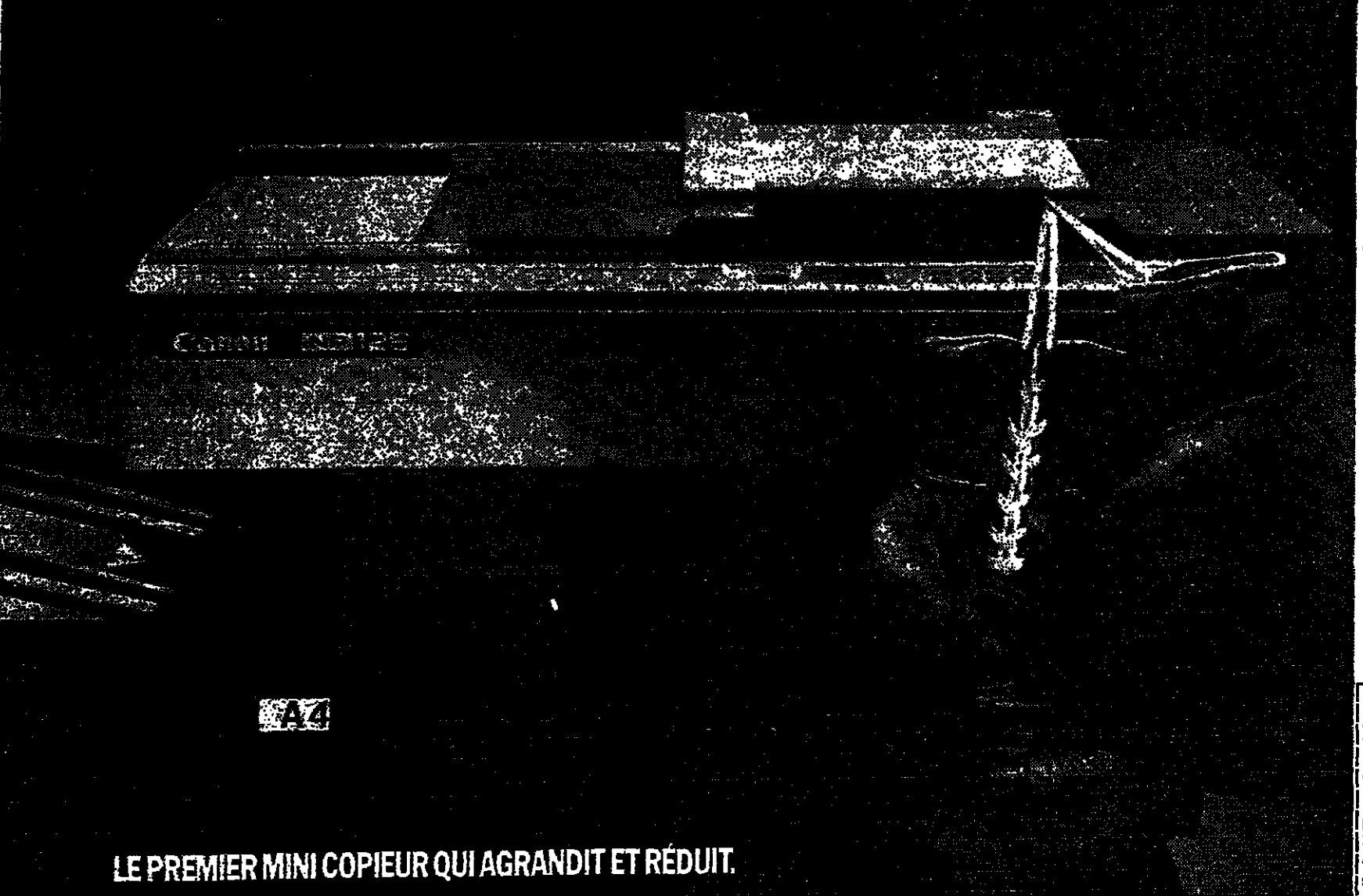
« TF 1, poursuit le bureau confédéral de la C.G.T., a couvert une opération antisyndicale, dont les auteurs ont voulu, de toute évidence, donner une image du syndicalisme français de nature à entraîner le doute, la confusion, le découragement. Des interlocuteurs honnêtes ont pu être amenés à donner une caution impersonnelle à cette provocation, dont seuls la droite et le grand patronat pourront tirer bénéfices. »

[Par cette dernière phrase, le bureau confédéral de la C.G.T. désavoue implicitement le militant cégétiste qui a participé, samedi soir, à l'émission de Michel Polac. Tous les syndicats ouvriers étaient, en effet, représentés dans ce « Droit de réponse » et plusieurs militants — dont celui de la C.G.T. — ont, du reste, protesté, à l'antenne, contre la présence de M. Auguste Blanc. Chacun a, en tous cas, pu s'exprimer.]

Un sondage Ifres UNE MAJORITÉ DE FRANÇAIS SONT PARTISANS DE L'AUSTERITÉ

La politique économique du gouvernement est « plutôt un succès » pour 15 % des Français, mais « plutôt un échec » pour 40 %, révèle un sondage effectué par l'Ifres entre le 2 et le 4 juin pour le *Journal du Dimanche*. Trente-sept pour cent des personnes interrogées ont répondu que la politique du gouvernement n'était ni un succès, ni un échec. A la question : « Le gouvernement doit-il, selon vous, choisir une politique d'austerité », 58 % des personnes interrogées ont répondu par l'affirmative, 33 % par la négative. Les questions suivantes portaient d'une certaine façon sur la forme que pourrait prendre une politique d'austerité. Le sondage révèle ainsi que 76 % des Français sont partisans du blocage des prix (32 % sont contre), que 74 % accepteraient un blocage des salaires « si les prix étaient eux-

LE NOUVEAU CANON NP 125: UN CHAMPION.



Jusqu'à maintenant, seuls les grands modèles de copieurs offraient une gamme complète de fonctions. Et qui dit grand modèle dit prix élevé. Mais Canon a mis fin à cela avec le nouveau NP 125: il ressemble à un mini copieur classique, et ne coûte pas plus cher. Pourtant, les autres mini copieurs ne peuvent pas copier sur lui...

Il agrandit. Vous agrandissez de 20% en 20% jusqu'au format A4.

Il réduit. Avec le NP 125 vous pouvez réduire des documents de A3 à A4 et de B4 à A4.

Il vous fait faire des économies. Pour la plupart des copieurs, c'est le chèque qui permet à l'image de se fixer sur le papier; le NP 125, lui, utilise un procédé à froid vous réalisant jusqu'à 50% d'économie d'encre.

Il sort des copies instantanées. Silencieuses en position d'attente, le NP 125 est toujours prêt à fonctionner, sans préchauffage. Les copies sortent instantanément.

Le NP 125 répond parfaitement aux besoins des petites sociétés. Il fait gagner du temps et de l'argent aux grandes en leur permettant de décentraliser leur service de copie.

Le nouveau Canon NP 125. Les performances d'un grand copieur pour le prix d'un petit.

Pour tout renseignement sur le NP 125 ou les autres Copieurs Canon, veuillez vous adresser comme suit: France: Canon France S.A., 93854 La Plaine Miroir Cedex. Tél.: 01 625 4223. Suisse: Walter Rentsch S.A., Industriestrasse 12, CH-8390 Dietlikon. Tél.: 01 833 36 36. Belgique: Canon Copieurs Belgium S.A., 33 Blvd. du Midi, 1000 Bruxelles. Tél.: 02 513 29 66. Pour les autres pays européens: Canon Europa N.V., P.O. Box 7507, 1008 AC Amsterdam, Pays-Bas. M 23

Nom: _____
Prénom: _____
Société: _____
Adresse: _____
Tél.: _____

Canon
Photocopieurs

LE PREMIER MINI COPIEUR QUI AGRANDIT ET RÉDUIT.

LOGEMENT

SELON LES AGENTS IMMOBILIERS

Le marché donne des signes de redressement

« Expectative inquiète ». Ces deux mots expriment bien l'état d'esprit des agents immobiliers. « La crise a été grave », a déclaré M. Michel Fagot, directeur du groupe « conjoncture » de la Fédération nationale des agents immobiliers (F.N.A.I.M.). Cependant, « 56 % de nos adhérents pensent que nous nous dirigeons vers une solution positive ».

Après un premier trimestre qui représentait « la période la plus mauvaise que la pierre ait traversée », un « nouveau frémissement » s'est manifesté dès les premiers jours d'avril. Ce sont les appartements anciens et récents qui font l'objet de cette reprise des transactions, et les spécialistes n'hésitent pas à dire que ce secteur va prendre dans les mois à venir « une part très importante du marché » : 60 % des agents immobiliers interrogés ont constaté une baisse de 10 % des prix. La période semble favorable pour acheter.

La demande demeure forte, mais des freins existent, et notamment « la réticence pour les vendeurs particuliers, qui ont été intoxiqués par l'augmentation exagérée des prix, à diminuer leurs prétentions, alors qu'ils assistent à une accélération générale et importante des prix de la vie quotidienne ».

Le marché des appartements neufs, en revanche, reste très déprimé et 90 % des villes sont touchées, la Côte d'Azur n'étant pas épargnée. Par rapport au premier trimestre 1981, on constate encore une chute du nombre de ventes : depuis septembre 1981 on a vendu, en moyenne, soixante appartements neufs par mois, à Paris, et si l'on inclut l'Ile-de-France, 1 000 ventes par mois, soit une diminution de 30 % du nombre des transactions. Le stock à Paris est en légère hausse (2 000 appartements contre 1 600 en 1980), ce qui représente trente mois de vente, ainsi qu'en Ile-de-France (24 000 contre 18 000), soit vingt-trois mois de ventes. On constate également un ralentissement de la hausse des prix, qui est d'environ 1 % par mois.

Les prix cependant restent trop élevés, les rares acheteurs s'étant dirigés vers des opérations dont le coût se situe entre 10 000 et 18 000 francs le mètre carré. Dans la petite couronne parisienne, on vend entre 8 000 et 13 000 francs le mètre carré.

En fait, dit M. Fagot, « le neuf souffre d'une insuffisance de produits et de prix trop élevés par rapport à la solvabilité actuelle de la clientèle ». Ce qui accroît, bien sûr, l'attrait pour les appartements anciens ou récents dans le centre. Le phénomène le plus marquant semble bien l'écart accru de la courbe du pouvoir d'achat et de celle des prix, alors que le désir d'accéder à la propriété reste grand.

Quant au marché locatif, il reste le plus perturbé. Les professionnels attribuent cette perturbation aux récessions provoquées par la loi Quilès sur les rapports entre bailleurs et locataires (1). La demande de logements locatifs reste d'autant plus forte que de nombreux ménages doivent renoncer à l'accession à la propriété, tandis que l'offre est en constante diminution. 17 % des propriétaires bailleurs ayant tendance à retirer leurs appartements du marché locatif. Quant à la tendance des propriétaires bailleurs à mettre leurs biens en vente, elle est le fait de 15 % d'entre eux, surtout dans la tranche d'âge de trente-cinq à quarante-cinq ans.

Il faut sans aucun doute attendre la mise en place de la loi et son fonctionnement pour savoir si cette asphyxie, due en grande partie aux comportements, est temporaire ou durable.

(1) Ce projet de loi pourrait être définitivement adopté le 10 juin, les représentants des deux Assemblées au sein de la commission mixte paritaire étant parvenus dans la nuit du 3 au 4 juin à un compromis. Il porte notamment sur l'application des accords collectifs aux immeubles de plus de six logements (au lieu de cinquante comme le demandait le Sénat) et sur le délai de vacances au-delà duquel la liberté des loyers sera accordée (dix-huit mois au lieu d'un an demandé par le Sénat et deux ans par l'Assemblée nationale).

BANQUES

UN PETIT QUI N'A PLUS PEUR DU GROS

« L'autre » Crédit agricole veut pouvoir distribuer des prêts à taux bonifiés

Le Crédit mutuel agricole et rural (CMAR) sort de l'ombre. A sa prochaine assemblée générale, « l'autre » Crédit agricole demandera que, dans le cadre de la réforme bancaire, il puisse distribuer lui aussi des crédits à taux bonifiés.

L'autre Crédit agricole ? Dans les années 20, les caisses rurales qui avaient vu le jour depuis 1894 furent invitées, pour bénéficier des aides de l'Etat, à se situer par rapport à un organisme central qui deviendra la Caisse nationale de crédit agricole en 1927. Le plus grand nombre accepta cette tutelle : d'autres, plus précisément celles inspirées alors par les catholiques, refusèrent, estimant que ce rapprochement nuirait à leur indépendance. Le groupe Crédit agricole a prospéré et pris un envol définitif à partir de 1960, puisqu'il devint le seul canal par lequel les aides de l'Etat, sous forme de bonifications d'intérêts, pouvaient être distribuées. Ce monopole a servi sa puissance.

Les caisses du Crédit mutuel agricole et rural, qui ne relèvent donc pas de la Caisse nationale, se sont regroupées en 1946 en une Fédération centrale du Crédit agricole mutuel et ont pris le contrôle d'une banque

inscrite, la Banque française de l'agriculture, afin de disposer elles aussi d'une banque centrale. Entre 1960 et 1975, « l'autre » Crédit agricole, encore appelé Crédit « libre » par opposition avec le Crédit « officiel » (la C.N.C.A. est un établissement public), a végété : « A part deux ou trois régions, nous avons à peine suivi l'inflation ». A partir de 1975, il y a comme un « frémissement », explique le secrétaire général de la Fédération centrale, M. Paul Beaulier. Le besoin d'une concurrence commence à se faire sentir chez les agriculteurs, et un certain ras-le-bol du monopole se manifeste, notamment chez les opposants au syndicalisme officiel.

En dépit de la réglementation européenne, le crédit « libre » n'a pas obtenu la possibilité de financer les plans de développement, le monopole, cette fois encore, étant donné au crédit « officiel ».

L'équipe dirigeante laisse faire, tenant surtout à rester dans l'ombre.

Le droit de choisir

Puis arrivent un nouveau président, M. Elie Jonnard (de l'Entraide rurale à Lille), élu en 1979, et un nouveau secrétaire général, en 1980, qui entendent faire sortir le crédit

« libre » de sa marginalité. Pas question pour eux, affirment-ils, de vouloir concurrencer le Crédit agricole. D'ailleurs, ils ne le pourraient pas (1). Mais ils militent pour que les agriculteurs puissent avoir le droit de choisir leur établissement bancaire. Pour cela, il faut donc que les établissements disposent ensemble des aides que l'Etat apporte à l'agriculture par le biais du crédit. Sous la présidence de M. Giscard d'Estaing, le crédit « libre » est à peine entendu. Depuis le 10 mai, il a pris espoir, car le gouvernement révoque précisément à une banalisation du Crédit agricole. Elle se traduit par la mise à disposition des bonifications d'intérêts soit à l'ensemble des banques, soit à celles des banques qui ont une spécificité en agriculture. Cette seconde solution, celle de la concurrence limitée, qui convient parfaitement au crédit « libre », est aussi celle à laquelle pense M. Delors. D'ailleurs, ont expliqué les responsables de la Fédération, « notre raisonnement est partout compris » par les dirigeants actuels. Il est bien reçu, sauf peut-être chez le ministre de l'Agriculture, qui, devant se concilier les agricul-

teurs, cherche du même coup à faire plaisir au Crédit agricole.

Dans ce domaine, l'ambiguïté reste totale. Nombre de paysans sont favorables à un régime de concurrence pour ne plus être contraint de passer devant un gâchet unique, mais « leurs dirigeants ne sont pas libres de parler », estime M. Paul Beaulier. Ils sont trop prisonniers de la structure, qu'ils ont contribué à mettre en place. Ainsi la F.N.S.E.A. ne va pas « se mouiller » dans ce débat, tandis que le nouveau président du C.N.J.A. se rait considéré sur ce point comme plus souple que son prédécesseur. Sans se mouiller, la F.N.S.E.A. a quand même délégué son secrétaire général adjoint, M. Louis Lauga, pour faire un exposé lors de l'assemblée du Crédit mutuel agricole et rural, le 9 juin.

JACQUES GRALL

(1) Le CMAR est surtout implanté dans le Nord, en Picardie, en Normandie, dans le Centre-Est, le Sud-Est et l'Ouest atlantique. Il dispose de 464 agences servant 200 000 déposants. Le bilan du groupe atteint les 10 milliards et le montant des dépôts s'élève à 4 milliards contre, pour le Crédit agricole, respectivement 562 milliards et 402 milliards.

LES BANQUES DANOISES BOYCOTTERAIENT LES CRÉDITS EN ECU

De notre correspondante

Copenhague. — Dans son dernier numéro, le périodique de langue danoise *Ek-Aften*, diffusé par le bureau d'information de la commission européenne à Copenhague, a publié, en première page, un article qui a soulevé aussitôt d'assez vives polémiques. Son auteur, qui signe seulement par trois initiales, s'y étend de ce que les milieux d'affaires danois — principalement les industriels et les agriculteurs — qui ont pourtant tellement de difficultés pour trouver des moyens de financement acceptables, aient boudé complètement jusqu'ici les emprunts en ECU. Il laisse clairement entendre que, en réalité, les banques danoises les boycottent systématiquement parce que les crédits traditionnels leur rapportent davantage.

Les porte-parole des trois grandes banques du royaume se sont défendus vigoureusement contre ces accusations, en arguant que jamais personne ne les avait priées de chercher à contracter des emprunts en ECU ; mais que, si jamais ce cas se présentait, ils seraient tout à fait prêts à s'exécuter et qu'une telle opération ne leur rapporterait pas moins qu'un emprunt traditionnel. Ils ont ajouté qu'une telle opération serait d'ailleurs très compliquée à cause des facturations qu'elle exige, ce qui ne peut donc rendre les emprunts en ECU populaires. Enfin, compte tenu des inconvénients des emprunts en ECU, les représentants des banques ne voient pas pourquoi ils les conseilleraient à leurs clients de préférence aux crédits traditionnels. — C.O.

Gestionnaires - Futurs Gestionnaires vers l'Action par la Reflexion

UN DIPLOME NATIONAL DE 3^e CYCLE

- LE CERTIFICAT D'APTITUDE A L'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (O.E.S.S.)
- UNE FORMATION A LA GESTION
- 3 FORMULES D'ENSEIGNEMENT adaptées à vos besoins

| FORMULES « classiques » en : | FORMATION PERMANENTE en « journées bloquées » |
|---|--|
| 9 mois d'études à plein temps 18 mois d'études à temps partiel en soirée | 18 mois d'études une journée par semaine dans le cadre de la formation continue, sans interruption de la vie professionnelle |
| RENSEIGNEMENTS : G. ROSILLETTE N. BLONDIN | RENSEIGNEMENTS : G. ROSILLETTE P. BORGES P. FLOCH |
| 554.40.10 557.62.52 | 554.40.10 557.28.41 557.28.41 |

LES DATES

- Inscriptions : jusqu'au 30 Septembre 82
- Début des cours : fin Octobre 82
- Test d'entrée : 2 Octobre 82

IAE Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne
INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
47, rue des Berges 75740 PARIS Cedex 15



Chaque fois que votre avion prend du retard, pensez à cette publicité.

Voici en effet de quoi soulager tous ceux qui ont loué une voiture et dont l'avion a du retard. Dans la mesure où le retard est annoncé, il y aura toujours une hôtesse Avis pour les attendre.

En dehors de la bienveillante patience de ses hôtesse, qui, en d'autres siècles, aurait été qualifiée d'angélique, Avis vous propose toute une gamme de services : un parc de véhicules de 4 CV à 16 CV, ayant rarement plus d'un an, contrôlés et nettoyés avant chaque location, un service d'assistance 24 heures sur 24, plusieurs formules de location qui vont de la journée à une durée de plusieurs mois, la possibilité partout en France de louer une voiture partout dans le monde.

La prochaine fois que votre avion ne tient pas ses horaires, nous faisons le pari que vous penserez d'autant plus de bien d'Avis et de sa publicité.



Opel Kadett 1200S



LOCATION DE VOITURES
ET DE CAMIONS

مركزنا من الأصيل

150 من الاصل

P.T.T.

PRESSE

LA RÉUNION DES CHEFS D'ÉTABLISSEMENT A EVRY

Les postiers s'inquiètent de l'amputation de leur budget et des lenteurs de la déconcentration des pouvoirs au sein de leur administration

Réforme des services postaux, déconcentration, prélèvements budgétaires, limitation des investissements, nouveaux rapports sociaux dans l'entreprise... les sujets de discussion ne manquent pas pour les trois cents délégués à l'Assemblée générale de l'Amicale des chefs d'établissement des postes et télécommunications réunis du 3 au 5 juin à Evry. Sujets de discussion mais aussi d'inquiétude devant les lenteurs et les aléas qui semblent peser sur la mise en place du « changement » dans une administration dont les pesanteurs ne sont pas légères.

Un exemple cité à Evry : Les horaires de travail hebdomadaires ont été réduits de quarante et une à trente-cinq heures au début de l'année. Parallèlement, des postes nouveaux ont été créés, mais compte tenu des délais de recrutement et de formation, ils ne pourront être pourvus que de manière très limitée (vraisemblablement sur une année). Or, les nouvelles directives gouvernementales d'opposition à l'embauche de contractuels et d'auxiliaires, des conflits ne pouvaient manquer d'éclater à la base pendant cette période intermédiaire, conflit qui ont mis aux premiers lignes les chefs d'établissement et, accessoirement, dégradé l'image des P.T.T. car, comme devait le rappeler M. Jacques Démoulin, président général de l'Amicale, « l'établissement est le lieu privilégié où se joue le service public ».

Sur le terrain la position de l'administration est d'autant plus inconfortable que sa marge de manœuvre vis-à-vis de ses interlocuteurs syndicaux est très réduite.

s'expliquent pas seulement par l'importance des effectifs (quatre cent cinquante mille agents).

Les dix-huit mille chefs d'établissement des P.T.T. (patrons du bureau de poste, de centres téléphoniques ou financiers, de services territoriaux ou nationaux), sans vouloir apparaître comme « réactionnaires » face à une évolution qu'une bonne partie d'entre eux appellent d'ailleurs de leurs vœux, souhaitent en effet ne pas être les victimes de ses ratées.

La déléguée du représentant de M. Louis Mexandeau, vivement applaudi par ailleurs lorsqu'il a promis de « décaler » les services administratifs. Pour le reste, M. Loing a surtout appelé son auditoire à l'effort afin de faire repartir le grand service public des P.T.T. sur des bases nouvelles : nécessité d'établir un dialogue « direct et permanent » avec le personnel et les usagers, de remobiliser, de « concier » les agents à travers une « réappropriation » du travail n'excluant pas des objectifs de productivité, de maintenir une gestion « claire et volontaire » et de chercher les moyens « de sans cesse mieux remplir le service public ».

Cet effort, les conditions économiques actuelles vont le rendre encore plus contraignant. M. Loing ne l'a pas caché : « Nous sommes, a-t-il dit dans des circonstances budgétaires pas toujours faciles, dans une période de négociations dures ». Après que ses bénéficiaires eurent été amputés de 3,2 millions de francs au profit du budget général par une décision de l'automne dernier, l'administration des P.T.T. vient de voir geler 3 milliards de francs prévus au titre de ses investissements pour l'année. Deux décisions dont les chefs d'établissement ont souligné le caractère néfaste puisqu'elles devraient se traduire soit par un ralentissement des investissements lourdement préjudiciable (notamment pour le poste engagé dans un plan d'automatisation du tri) soit par un recours accru au marché financier pénalisant à terme une administration déjà lourdement endettée pour financer l'équipement téléphonique en pays. Là encore, M. Loing s'est voulu résumatif : « Nous gardons à l'esprit le fait que le budget d'investissement de la poste doit permettre le rattrapage et la mise à niveau du réseau des bureaux de poste », a-t-il promis.

La poste, une grande malade ? Pirent convalescente si l'on en croit son nouveau directeur général, M. Jacques Dauterive. M. Claude Brannhuber, président de l'asso-

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

| COURS DU JOUR | UN MOIS | DEUX MOIS | SIX MOIS |
|-------------------|---------|-----------|----------|
| FRANCE | | | |
| 3 M. 1982 | 4,1800 | 4,1800 | 4,1800 |
| 3 M. 1981 | 4,0250 | 4,0250 | 4,0250 |
| 3 M. 1980 | 2,5100 | 2,5100 | 2,5100 |
| ETATS-UNIS | | | |
| 3 M. 1982 | 2,3900 | 2,3900 | 2,3900 |
| 3 M. 1981 | 2,3400 | 2,3400 | 2,3400 |
| 3 M. 1980 | 12,7200 | 12,7200 | 12,7200 |
| ALLEMAGNE | | | |
| 3 M. 1982 | 3,6200 | 3,6200 | 3,6200 |
| 3 M. 1981 | 4,6800 | 4,6800 | 4,6800 |
| 3 M. 1980 | 11,6600 | 11,6600 | 11,6600 |

TAUX DES EURO-MONNAIES

| | 12/4 | 12/5 | 12/6 | 12/7 | 12/8 | 12/9 | 12/10 | 12/11 | 12/12 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| FRANCE | | | | | | | | | |
| 3 M. 1982 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 |
| 3 M. 1981 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 |
| 3 M. 1980 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 |
| ALLEMAGNE | | | | | | | | | |
| 3 M. 1982 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 |
| 3 M. 1981 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 |
| 3 M. 1980 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 | 12 1/4 |

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de journée par une grande banque de la place.

M. HECTOR DE GALARD
directeur de la rédaction du « Nouvel Observateur »

L'organigramme du « Nouvel Observateur » vient d'être sensiblement modifié : si M. Jean Daniel demeure directeur, le nom de M. Claude Pardirol en revanche, n'apparaît plus que comme président de la société éditrice. M. Hector de Galard, rédacteur en chef, devient directeur de la rédaction. Il a pour adjoint M. Serge Lefebvre, jusqu'ici directeur en chef.

Enfin, la rédaction en chef comprend trois titulaires : Mme Josette Allia (qui était rédactrice en chef adjointe), MM. Pierre Bénichou et Albert Du Roy (qui avait quitté l'Espresso lors de la crise de mai 1981).

[Né le 30 mars 1921, à Paris, Hector de Galard est rédacteur diplomatique à Combat de 1947 à 1957, puis chef du service de politique étrangère de France-Observateur (1959-1960). Simultanément, il est rédacteur en chef de La Vie.

Nommé directeur en chef de France-Observateur en 1969, Hector de Galard occupe les mêmes fonctions au Nouvel Observateur dont il devient en novembre 1981, membre du comité de direction. Depuis septembre 1978, il est administrateur de la société éditrice du Nouvel Observateur.]

loterie nationale

ARLEQUIN

vous gagnez dans l'ordre
vous gagnez dans le désordre

l'heure
l'abonnement
l'achat
à la
la télévision

JAMES SARAZIN.

CADEAUX - CADEAUX
bijoux
"sur mesure"
PRECIEUX - ORIGINIAUX

L'ATELIER 210
des bijoux qui font vraiment plaisir
au Prix Fabriqueur.

TRANSFORMATIONS - REPARATIONS
228, Bd Raspail 75014 Paris - Tél. : 320 88 03

82 APRIL

POUR ISOVER, LA DECOUVERTE CONTINUE.

Pour vous, des hommes et des services.

27 groupes d'action commerciale, une aide technique sur les chantiers, un centre de recherche, un service de documentation et d'information, bon conseil, vos problèmes de réclamation, d'explications précises.

Pour vous, une société nationale, leader mondial.

Fiabilité, sécurité et caution de la marque. Isover, c'est la gamme de produits et de techniques de plus grande qualité pour vous permettre d'apporter la solution optimale à chaque problème d'isolation.

Pour vous une distribution toutes régions.

1.500 Distributeurs-Conseils sur tout le territoire. Isover, c'est pour vous l'assurance de disposer de la gamme et de son savoir technique, quelle que soit la situation géographique de votre chantier.

ISOVER
LA CONQUÊTE DE L'ISOLATION
ISOVER SAINT-GOBAIN

PHILIPS
V 850

CONJONCTURE

M. Anicet Le Pors : les salaires ne sont pas cause d'inflation

M. Anicet Le Pors, ministre délégué chargé de la fonction publique et des réformes administratives, a successivement visité, depuis vendredi 4 juin, Toulouse, Pau et Tarbes où il a été reçu par les maires de ces villes.

A Tarbes, le ministre a signé avec le maire communiste, M. Paul Chastellain, un contrat de solidarité portant sur soixante-douze emplois, au bénéfice du Centre d'action sociale municipal. Il a notamment déclaré à propos de la politique générale du gouvernement : « Adaptation de la politique actuelle, qui change ment de cap, non. Certains voudraient nous persuader aujourd'hui de la nécessité de l'assouplir en fondant l'argument sur une thèse bien connue et rabâchée par la droite dans le passé : le prétendu cycle infernal

des salaires et des prix. Or, je tiens à l'affirmer posément mais fermement, les salaires ne sont pas la cause de l'inflation. En effet, les salaires ne représentent que 36 % du produit intérieur brut de la France. Le coût salarial horaire est en France de 24 % inférieur à celui de la République fédérale d'Allemagne.

» D'autres ont prétendu expliquer nos difficultés actuelles par une hausse salariale excessive au cours du premier trimestre de cette année. Cette hausse a été de 4,8 %, mais dans ce chiffre 1,5 % tient à la réduction opérée de la durée du travail, ce qui a été d'ailleurs presque automatiquement compensé par des gains de productivité. Si l'on enlève donc ce 1,5 %, il reste 3,3 %, c'est-à-dire exactement la hausse observée des prix pendant le premier trimestre. On ne peut donc pas dire que les salaires aient provoqué la hausse des prix. Certes, on ne peut qu'être d'accord avec le premier ministre demandant que soient évitées les hausses nominales excessives de salaires, mais cela n'est pas contradictoire avec l'objectif de maintien d'ensemble du pouvoir d'achat.

TRANSPORTS

M. FITERMAN S'EFFORCE DE RASSURER LES ROUTIERS

M. Charles Fiterman, ministre des transports, s'est appliqué le 5 juin, à calmer les appréhensions des transporteurs routiers au sujet des réformes envisagées dans le projet de loi d'orientation des transports.

Prenant la parole au Havre, devant le congrès de l'Union nationale des organisations syndicales de transporteurs routiers automobiles (UNOSTRA), le ministre a affirmé qu'il ne fallait pas encourager l'italianisation ou la bureaucratisation des transports ; au contraire, « tout le monde gagnerait, si l'on dit, à renoncer à toute idée préconçue sur un dé-marche et mes propositions. Il n'y aura pas d'un côté réponse du rail et de l'autre la guerre aux routiers ».

Toutefois, le ministre a réclamé une réduction du temps de travail des conducteurs routiers. « Ce secteur, a-t-il dit, ne peut pas rester à l'écart du mouvement qui traverse notre société et qui vise à améliorer les conditions de vie de chacun ». Il a promis, à ce sujet, qu'il répondrait, à un accord sur les conditions de travail par une nouvelle évaluation de la tarification routière obligatoire.

UNE PRÉCISION DE M. TOUBON (R.P.R.)

A la suite de la publication, dans le Monde du 5 juin, du compte rendu des travaux de l'Assemblée nationale du jeudi 3 juin, intitulé : « Fausse d'images au Palais-Bourbon », nous avons reçu une lettre de M. Jacques Toubon, député R.P.R. de Paris, qui nous demande de compléter la relation de ses propos. Répondant à M. Belorgey (P.S.), qui l'avait qualifié de « subversif », M. Toubon avait déclaré : « Je répondrai seulement que, sur le sujet très grave qu'est le dégonflement du droit de grève sous le couvert duquel certains militants politiques et syndicaux se livrent à des déprédations, à des occupations, à des blocus, M. Belorgey a fait l'intervention la plus snob qui puisse être ! Ce donneur de leçons à trois mille années-humière de son sujet, nous a fourni une image exacte, parfaite et douloureuse de ce que sont les socialistes mondains ! »

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



CREDIT COOPERATIF BANQUE CENTRALE DE CREDIT COOPERATIF BANQUE FRANÇAISE DE CREDIT COOPERATIF

Les assemblées générales de la CAISSE CENTRALE DE CREDIT COOPERATIF et de la BANQUE FRANÇAISE DE CREDIT COOPERATIF se sont tenues sous la présidence de M. Jacques MOREAU, le 27 mai, à leur nouveau siège social, installé depuis le 24 mai 1982 au Parc de la Défense, 20 rue des Trois-Pontons à NANTERRE (Seine-Saint-Denis), où sont regroupés l'ensemble des services centraux du groupe.

Pour la première fois, l'assemblée de la B.F.C.C. a été organisée par sections, douze assemblées régionales ayant élu leurs délégués à l'assemblée générale.

Au cours de l'exercice 1981, les versements de crédits à moyen et long termes du Crédit coopératif ont atteint 2.088 milliards de francs (dont 770,5 milliards de francs pour la seule Caisse centrale) soit une progression de 20 % par rapport à 1980. Le développement de l'activité de crédit s'est réalisé au profit des organismes de l'économie sociale dont la part dans les versements du groupe a atteint 74 %.

S'agissant des ressources, le groupe a enregistré une croissance particulièrement rapide des dépôts collectés par la B.F.C.C. en augmentation de 40 % par rapport à la fin de l'exercice 1980.

La Caisse centrale et la B.F.C.C. ont réalisé en 1981 un bénéfice avant impôt, amortissements et provisions, respectivement de 21,1 millions de francs et de 19,5 millions de francs. Leurs assemblées générales ordinaires ont décidé de distribuer 1.615.000 francs aux sociétaires de la CAISSE CENTRALE et 1.710.000 francs à ceux de la B.F.C.C.

Une assemblée générale extraordinaire a été prévue pour le 24 juin 1982 afin de mettre le statut de la B.F.C.C. en harmonie avec les dispositions de la loi du 17 mai 1982 portant création du statut de société coopérative de banque.

S'agissant de la Caisse centrale, une assemblée générale extraordinaire a adopté des modifications des statuts. Ceux-ci ont été mis en harmonie avec les dispositions du décret du 27 février 1982 relatif à l'organisation de la Caisse, et prévoient notamment que désormais le président et le directeur général ne seront plus nommés par décret, mais élus par le conseil d'administration, leur nomination devant être agréée par les pouvoirs publics. Les nouveaux statuts prévoient d'autre part la possibilité pour la Caisse centrale de distribuer une ristourne coopérative.



ELF-GABON

Société anonyme au capital de 22,5 milliards de francs C.F.A. Siège social : Port-Gentil (Gabon)

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires d'ELF-Gabon s'est réunie le 3 juin 1982 à Paris-15 (7 rue Nélaton) sous la présidence de M. André Tarrailo. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 1981, qui sont apparus un bénéfice de 22.410 millions de F CFA et a fixé la dividende de cet exercice à 8.000 F CFA par action (soit 120 FFI).

Un acompte de 2.400 F CFA par action (soit 36 FFI) ayant été mis en paiement en décembre 1981, le complément de 5.600 F CFA (soit 72 FFI), auquel s'ajoute un crédit d'impôt de 25.500 FFI pour ceux qui en bénéficient, sera versé à partir du vendredi 18 juin 1982 aux guichets des établissements bancaires suivants (en contrepartie du coupon n° 25) :

En FRANCE :

- Union gabonaise de Banque ;
- Crédit Lyonnais ;
- Banque Nationale de Paris ;
- Banque de Paris et des Pays-Bas ;
- Banque Vernet et Commerciale de Paris ;
- Crédit Commercial de France ;
- Crédit Industriel et Commercial ;
- Crédit du Nord ;
- Société Générale.

EURAFRANCE

Le conseil d'administration, qui s'est tenu sous la présidence de M. Michel David-Weill, a pris connaissance des comptes consolidés d'EURAFRANCE pour l'année 1981.

Le conseil d'administration a nommé M. Jean Gaudin directeur de la société.

Le bénéfice net courant consolidé ressort à 272,5 millions de francs.

SPIE BATIGNOLLES

PREMIER EXPORTATEUR FRANÇAIS DE TRAVAUX

SB ■ Près de 14 milliards de chiffre d'affaires T.T.C. prévus en 1982 : une grande Société du Groupe EMPAIN-SCHNEIDER.

■ Des chantiers dans plus de 50 pays.

■ Trois axes d'activités : l'énergie, les transports, les ensembles industriels.

■ Diversification vers des technologies avancées : offshore, automatismes industriels, bâtiments industrialisés.

■ De 1977 à 1981 : chiffre d'affaires + 111 %, bénéfice net + 310 %, distribution + 199 %.

Augmente actuellement son capital pour assurer son développement et la poursuite de ses objectifs par émission à F 125 d'UNE action nouvelle pour TROIS anciennes jouissance : 1^{re} janvier 1982 souscription : du 3 juin au 2 juillet 1982.

Une note d'information qui a reçu le visa de la C.O.B. N° 82-73 en date du 18 mai 1982 peut être obtenue, sans frais, au siège de la Société et dans les établissements chargés de recevoir les souscriptions. BALO du 24 mai 1982.

SB Société anonyme au capital de F 144.834.100
Siège social : 33 rue de Dier-Bourbon, 92514 Puteaux
R.C.S. Nanterre 842 345 674

LE TEXTILE NOUS OUVRE DE NOUVELLES VOIES.

Bidim® est un géotextile non tissé de renommée mondiale, qui, grâce à ses qualités filtrantes et mécaniques élevées, facilite la construction des voies de communication sur les terrains marécageux et sensibles à l'eau tels que les autoroutes, les voies de chemin de fer (TGV Paris/Lyon) et pistes d'aéroports (Marseille-Mariagnan).



Rhône-Poulenc un des atouts de la France dans le monde.



مركز من الاصل

150 من الامل

SOCIÉTÉ
ASSURANCE

ATIGNOU
FRANCAIS DE TRAI

150 milliards de chiffre
affaires en 1981, soit un
chiffre d'affaires de 150 milliards
de francs, soit 150 milliards de francs
de chiffre d'affaires.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

Le développement de son
activité financière est un des
objectifs de la S.E.V.

MARCHÉS FINANCIERS

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principales postes en millions de francs

Au 27-5-1982

1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER

204 082

194 581

16 220

60 220

12 351

5 006

157 573

76 595

55 993

5 236

500 495

162 903

8 980

8 131

45 576

25 098

48 915

223 381

2 298

5 611

500 495

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE
ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice général de base 100 en 1949

28 mai 4 juin

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000

BOURSE DE PARIS Comptant

4 JUIN

VALEURS % de mont. % de coupon

3 % 23 80 2 000

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

3 % 34 10 1 899

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

4 JUIN

VALEURS

Cours préc. Dernier cours

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

100 100

LA VIE DES SOCIÉTÉS

S.E.V. - Le chiffre d'affaires consolidé

du groupe S.E.V., réalisé sous les marques

Citroën et Peugeot, s'est élevé, en 1981, à 2,8 milliards de francs, en augmen-

tation de 3,6 %, ce qui correspond à une

hausse d'activité, en valeur réelle, de 6 %,

due à la contraction de la production de vé-

hicules.

Les efforts d'économie et d'adaptation

ont permis de redresser l'exploitation, avec

un bénéfice consolidé de 7,9 millions de

francs contre une perte de 7,8 millions de

francs en 1980. Mais, du fait des charges

exceptionnelles dues aux départs de person-

nel et à la cessation des activités d'équipement

domestique, le compte des pertes et

profits pour 1981 est en déficit aggravé

(9,4 millions de francs contre 7,7 mil-

lions de francs).

Au niveau de la holding S.E.V., la

100